



Botafogo de Futebol e Regatas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras consolidadas

Em 31 de dezembro de 2015

Em milhares de reais

**Demonstrações Financeiras
Botafogo de Futebol e Regatas
e empresa controlada
em 31 de dezembro de 2015
e relatório dos auditores
independentes**

2015



Botafogo de Futebol e Regatas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras consolidadas
Em 31 de dezembro de 2015
Em milhares de reais

Índice

Relatório dos auditores independentes sobre às demonstrações financeiras.....	3
Demonstrações financeiras	
Balancos Patrimoniais.....	7
Demonstrações do superávit (déficit)	9
Demonstrações do resultado abrangente.....	10
Demonstrações das mutações do patrimônio social.....	11
Demonstrações do fluxo de caixa.....	12
Demonstrações do valor adicionado.....	13
Notas explicativas às demonstrações financeiras.....	14



Botafogo de Futebol e Regatas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras consolidadas
Em 31 de dezembro de 2015
Em milhares de reais

UHY Moreira - Auditores

Relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras

Aos administradores e conselheiros

Botafogo de Futebol e Regatas

Examinamos as demonstrações financeiras do Botafogo de Futebol e Regatas que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2015 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as demonstrações financeiras consolidadas do Botafogo de Futebol e Regatas e sua controlada (“Consolidado”) que compreendem o balanço patrimonial consolidado em 31 de dezembro de 2015 e as respectivas demonstrações consolidadas do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, assim como o resumo das principais políticas contábeis e as demais notas explicativas.

Responsabilidade da administração sobre as demonstrações financeiras

A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação dessas demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e as normas internacionais de relatório financeiro (*IFRS*). Emitidas pelo *Internacional Accounting Standards Board (IASB)*, e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou por erro.

Responsabilidade dos auditores independentes

Nossa responsabilidade é a de expressar uma opinião sobre essas demonstrações financeiras com base em nossa auditoria, conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Essas normas requerem o cumprimento de exigências éticas pelo auditor e que a auditoria seja planejada e executada com o objetivo de obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras estão livres de distorção relevante.

Uma auditoria envolve a execução de procedimentos selecionados para obtenção de evidência a respeito dos valores e das divulgações apresentados nas demonstrações financeiras. Os procedimentos selecionados dependem do julgamento do auditor, incluindo a avaliação dos riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras, independentemente se causada por fraude ou erro. Nessa avaliação de riscos, o auditor considera os controles internos relevantes para a



Botafogo de Futebol e Regatas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras consolidadas
Em 31 de dezembro de 2015
Em milhares de reais

UHY Moreira - Auditores

elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras da entidade para planejar os procedimentos de auditoria que são apropriados nas circunstâncias, mas não para expressar uma opinião sobre a eficácia desses controles internos da controladora. Uma auditoria inclui também a avaliação da adequada apresentação das práticas financeiras utilizadas e a razoabilidade das estimativas financeiras feitas pela administração, bem como a avaliação da apresentação das demonstrações financeiras tomadas em conjunto. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião com ressalva.

Base para opinião com ressalva

Conforme mencionado nas Notas Explicativas n.º 2.10 e 9, a controladora deprecia os bens do ativo imobilizado de acordo com as taxas fiscais de depreciação determinadas pela Secretaria da Receita Federal - SRF. O pronunciamento CPC 27 - Ativo imobilizado requer que a depreciação seja calculada com base em taxas que levam em conta a expectativa de vida útil dos bens. Dessa forma, à luz das práticas contábeis adotadas no Brasil, não nos foi possível obter evidência de auditoria apropriada e suficiente sobre o valor contábil da depreciação em 31 de dezembro de 2015. Em decorrência, não nos foi possível formar uma opinião quanto à razoabilidade do valor da despesa de depreciação reconhecida no resultado do exercício.

Opinião

Em nossa opinião, exceto pelos possíveis efeitos dos assuntos descritos nos parágrafos acima, base para opinião com ressalva, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Botafogo de Futebol e Regatas e sua controlada em 31 de dezembro de 2015, o desempenho das operações, e os seus fluxos de caixa bem como o desempenho consolidado de suas operações e os seus fluxos de caixa consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e as normas internacionais de relatório financeiro (*IFRS*) emitidas pelo *Internacional Accounting Standards Board (IASB)*.

Ênfase

Situação financeira

Conforme descrito na Nota 1, a controladora e sua controlada apresentavam deficiência de capital de giro de R\$ 205.936 mil (R\$ 288.075 mil em 31 de dezembro de 2014), evidenciando a necessidade de aporte de recursos financeiros. A administração está envidando esforços com o objetivo de minimizar os impactos em seu fluxo de caixa. As ações que estão sendo desenvolvidas



Botafogo de Futebol e Regatas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras consolidadas
Em 31 de dezembro de 2015
Em milhares de reais

UHY Moreira - Auditores

para o reestabelecimento do equilíbrio econômico financeiro e da posição patrimonial da controladora e sua controlada, bem como da necessidade de geração de caixa para funcionamento das respectivas atividades, estão descritas na Nota 1. A continuidade das suas atividades operacionais dependerá do sucesso das medidas que estão sendo tomadas pela administração e, portanto, suas demonstrações financeiras foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis a entidade em continuidade normal de suas atividades e, não incluem nenhum ajuste relativo à recuperação e classificação de ativos ou aos valores e à classificação de passivos, que seriam requeridos na impossibilidade do clube continuar exercendo suas atividades.

Parcelamento da Lei nº 13.155/2015 – Profut (Programa de Modernização da gestão e de responsabilidade fiscal do futebol brasileiro).

Chamamos a atenção para a Nota 18 às demonstrações financeiras, que descreve que o clube aderiu ao PROFUT em novembro de 2015, atualizando seus débitos e recolhendo os tributos e contribuições incluídos no Programa de acordo com as condições estabelecidas na Portaria Conjunta PGFN/RFB nº 1.340 de 23 de setembro de 2015. A homologação formal e definitiva do parcelamento, encontra-se em processo de aprovação pela Secretaria da Receita Federal do Brasil (RFB) e à Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional (PGFN). Nossa opinião não contém ressalva em relação a esse assunto.

Outros assuntos

Demonstração do valor adicionado

Examinamos, também, as demonstrações individual e consolidada do valor adicionado (DVA), referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2015, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Controladora, cuja apresentação é requerida pela legislação societária brasileira para companhias abertas, e como informação suplementar pelas IFRSs que não requerem a apresentação da DVA. Essas demonstrações foram submetidas aos mesmos procedimentos de auditoria descritos anteriormente e, em nossa opinião, estão adequadamente apresentadas, em todos os aspectos relevantes, em relação às demonstrações financeiras tomadas em conjunto.



Botafogo de Futebol e Regatas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras consolidadas
Em 31 de dezembro de 2015
Em milhares de reais

UHY Moreira - Auditores

Auditoria das demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2014

O exame das demonstrações financeiras correspondentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2014, apresentados para fins de comparação, foi conduzido por outros auditores independentes que emitiram relatório datado de 31 de março de 2015, com ressalvas sobre a taxa de depreciação dos bens do ativo imobilizado, ausência das respostas às cartas encaminhadas aos assessores jurídicos e, ênfase sobre o capital circulante líquido negativo.

Rio de Janeiro, 31 de março de 2016.

UHY MOREIRA – AUDITORES

CRC 2 RS 3717 S RJ

CARLOS ARAGAKI

CONTADOR CRC 1SP132.091 - S RJ

Sócio – Responsável Técnico



Botafogo de Futebol e Regatas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras consolidadas
Em 31 de dezembro de 2015
Em milhares de reais

Balanco Patrimonial em 31 de dezembro

ATIVO	Nota Explicativa	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
		Dezembro	Dezembro	Dezembro	Dezembro
		2015	2014	2015	2014
Circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	4	269	68	269	75
Contas a receber	5	101.023	56.523	101.404	57.203
Contratos a Faturar	6	(81.214)	(50.822)	(81.568)	(51.472)
Adiantamentos a Terceiros		1.078	437	1.078	459
Despesas antecipadas		1.000	386	1.074	386
Tributos a compensar e recuperar	7	7.225		10.068	1.570
Estoque		644		644	
Outros Créditos			25		25
Total do Circulante		30.025	6.617	32.969	8.246
Não Circulante					
Contas a receber	5	316.828	255.826	316.828	256.180
Contratos a Faturar	6	(312.579)	(238.554)	(312.579)	(238.908)
Despesas antecipadas		2.000	3.000	2.000	3.000
Depósitos judiciais	8	23.982	25.568	23.982	25.603
Investimentos em direitos econômicos		400	2.900	400	2.900
Investimento		50	50	1	1
(-) Equivalência Patrimonial		(50)	(50)		
Imobilizado	9	42.843	43.190	43.098	43.433
Intangível	10	6.072	11.820	6.173	11.930
Total do não Circulante		79.546	103.750	79.903	104.139
Total do Ativo		109.571	110.367	112.872	112.385

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.



Botafogo de Futebol e Regatas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras consolidadas
Em 31 de dezembro de 2015
Em milhares de reais

Balanco Patrimonial em 31 de dezembro

PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	Nota Explicativa	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
		Dezembro	Dezembro	Dezembro	Dezembro
		2015	2014	2015	2014
Circulante					
Empréstimos e Financiamentos	11	100.160	104.274	104.344	112.771
Partes Relacionadas	12	33.743	39.822		
Fornecedores		2.011	1.281	2.583	3.053
Obrigações Tributárias	13	6.799	24.915	25.431	37.092
Obrigações Trabalhistas	14	15.394	43.072	15.394	43.100
Contas a pagar		820	922	3.277	1.996
Uso de imagem a pagar	15	15.319	22.474	15.319	22.474
Credores por participação e negociação atletas	16	31.184	33.722	31.184	33.722
Acordos a pagar	17	19.979	16.791	19.979	17.012
Parcelamentos	18	8.749	12.228	9.057	15.022
Adiantamentos de Contratos	19	10.094	7.836	12.337	10.079
Total do Circulante		244.252	307.337	238.905	296.321
Não Circulante					
Empréstimos e Financiamentos	11	15.941	1.300	20.280	6.728
Uso de imagem a pagar	15	2.025	600	2.025	600
Credores por participação e negociação atletas	16	1.591	2.946	1.591	2.946
Acordos a pagar	17	177.258	192.864	177.258	192.864
Parcelamentos	18	256.794	182.276	256.794	182.276
Provisões para contingências	20	52.005	166.487	71.969	183.064
Provisão perda de investimento	21	20.130	15.689		
Adiantamentos de Contratos	19	20.875	30.969	25.350	37.687
Total do não Circulante		546.619	593.131	555.267	606.165
Patrimônio Líquido					
Patrimônio Social		39.889	39.889	39.889	39.889
Déficit acumulado		(829.990)	(655.145)	(829.990)	(655.145)
Superávit/Déficit do exercício		108.801	(174.845)	108.801	(174.845)
Total do Patrimônio Líquido		(681.300)	(790.101)	(681.300)	(790.101)
Total do Passivo e Patrimônio Líquido		109.571	110.367	112.872	112.385

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.



Botafogo de Futebol e Regatas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras consolidadas
Em 31 de dezembro de 2015
Em milhares de reais

Demonstração do resultado

Exercícios findos em 31 de dezembro

	Nota Explicativa	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
		Dezembro	Dezembro	Dezembro	Dezembro
		2015	2014	2015	2014
Receita Operacional Líquida	22	108.853	154.643	115.317	157.913
			(Reclassificado)		(Reclassificado)
Custo do Departamento de Futebol - Profissional e Amador	26	(76.257)	(121.164)	(76.257)	(121.164)
Gastos com pessoal		(30.334)	(47.222)	(30.334)	(47.222)
Gastos gerais		(14.331)	(1.509)	(14.331)	(1.509)
Gastos com Serviços profissionais		(6.044)	(7.130)	(6.044)	(7.130)
Gastos com entidades esportivas		(5.428)	(6.233)	(5.428)	(6.233)
Gastos com jogos		(8.241)	(11.402)	(8.241)	(11.402)
Amortizações de atletas profissionais		(11.879)	(47.668)	(11.879)	(47.668)
Resultado Operacional Bruto		32.596	33.479	39.060	36.749
Despesas operacionais Clube Social e Esportes Olímpicos	27	(46.682)	(175.643)	(49.285)	(174.074)
Despesas com pessoal		(7.551)	(8.735)	(7.551)	(8.735)
Despesas gerais e administrativas		(4.303)	(4.388)	(7.511)	(5.762)
Despesas com serviços profissionais		(2.807)	(3.712)	(4.571)	(5.934)
Despesas tributárias		(1.441)	(792)	(2.077)	(797)
Despesas com depreciação e amortização		(452)	(450)	(505)	(503)
Despesas com acordos		(238)	(109.301)	(238)	(109.301)
Despesas com Contingências		(25.449)	(43.042)	(26.832)	(43.042)
Resultado de equivalência patrimonial	21	(4.441)	(5.223)		
Resultado líquido		(14.086)	(142.164)	(10.225)	(137.325)
Resultado financeiro líquido	28	122.887	(32.681)	119.026	(37.520)
Superávit (Déficit) do Exercício		108.801	(174.845)	108.801	(174.845)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.



Botafogo de Futebol e Regatas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras consolidadas
Em 31 de dezembro de 2015
Em milhares de reais

Demonstração do resultado abrangente

Exercícios findos em 31 de dezembro

	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	Dezembro	Dezembro	Dezembro	Dezembro
	2015	2014	2015	2014
Superávit (Déficit) do exercício	108.801	(174.845)	108.801	(174.845)
Outros resultados abrangentes				
Total do resultado abrangente do exercício	108.801	(174.845)	108.801	(174.845)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.



Botafogo de Futebol e Regatas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras consolidadas
Em 31 de dezembro de 2015
Em milhares de reais

Demonstração das mutações do patrimônio líquido em 31 de dezembro

	Patrimônio social	Déficit acumulados	Total
SALDO EM 31/12/2013	39.889	(655.145)	(615.256)
Déficit do exercício		(174.845)	(174.845)
SALDO EM 31/12/2014	39.889	(829.990)	(790.101)
Superávit do exercício		108.801	108.801
SALDO EM 31/15/2015	39.889	(721.189)	(681.300)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.



Botafogo de Futebol e Regatas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras consolidadas
Em 31 de dezembro de 2015
Em milhares de reais

Demonstração dos fluxos de caixa em 31 de dezembro

	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	Dezembro 2015	Dezembro 2014	Dezembro 2015	Dezembro 2014
Atividade Operacional				
Superávit (Déficit) do exercício	108.801	(174.845)	108.801	(174.845)
Ajustes para conciliar o Superávit (Déficit) ao Caixa				
Depreciação e amortização	452	450	505	502
Amortização do intangível	11.879	47.668	11.879	47.668
Despesa com juros			259	
Provisão para contingências	(114.482)	(118.533)	(109.712)	(108.377)
Provisão perda de investimento	4.441	5.223		
Resultado Ajustado	11.091	(240.037)	11.732	(235.052)
Variações nos Ativos e Passivos				
Aumento (Diminuição) nos Ativos	(7.598)	(25.029)	(2.841)	(29.415)
Partes relacionadas			6.079	(4.397)
Contas a Receber	(1.085)	(14.366)	(1.082)	(14.379)
Adiantamentos de Terceiros	(641)	(199)	(619)	(183)
Despesas Antecipadas	386	2.125	312	2.133
Tributos a compensar e recuperar	(7.225)		(8.498)	
Estoque	(644)		(644)	
Outros Créditos	25	(25)	25	(25)
Depósitos Judiciais	1.586	(12.564)	1.586	(12.564)
Aumento (Diminuição) nos Passivos	(4.353)	280.244	(2.693)	270.989
Partes Relacionadas	(6.079)	4.397	(6.079)	4.397
Fornecedores	730	397	(470)	251
Obrigações Trabalhistas e Tributárias	(45.794)	15.893	(39.367)	9.810
Contas a pagar	(102)	178	1.281	10
Credores por participação e negociação de atletas	(3.893)	4.403	(3.893)	4.403
Acordos a Pagar	(12.418)	195.300	(12.639)	195.521
Parcelamentos	71.039	67.027	68.553	67.662
Adiantamentos de Contratos	(7.836)	(7.351)	(10.079)	(11.065)
Saldo de caixa Gerado pelas Atividades Operacionais	(860)	15.178	6.198	6.522
Fluxo de caixa das Atividades de Investimento				
Direitos sobre atletas de futebol				
Negociação de Atletas	10.965	11.237	10.965	11.237
Uso de imagem a pagar	(5.730)	(3.472)	(5.730)	(3.472)
Pagamentos ref. aquisição de direitos	(669)	(8.116)	(669)	(8.116)
Aquisição de atletas e outros	(5.813)	(19.792)	(5.813)	(19.792)
Patrimônio				
Aquisição do Imobilizado	(105)	(217)	(161)	(217)
Caixa líquido das Atividades de Investimento	(1.352)	(20.360)	(1.408)	(20.360)
Fluxo de caixa das Atividades de Financiamento				
Captação de Empréstimos	22.898	31.760	22.898	42.061
Liquidação de Empréstimos	(20.485)	(26.672)	(27.494)	(28.313)
Caixa líquido das Atividades de Financiamento	2.413	5.088	(4.596)	13.748
Variação líquida de Caixa e Equivalentes de Caixa	201	(94)	194	(90)
Demonstração da redução líquida de caixa e equivalentes de caixa				
No início do exercício	68	162	75	165
No final do exercício	269	68	269	75
Variação líquida de Caixa e Equivalentes de Caixa	201	(94)	194	(90)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.



Botafogo de Futebol e Regatas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras consolidadas
Em 31 de dezembro de 2015
Em milhares de reais

Demonstração do valor adicionado em 31 de dezembro

	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	Dezembro 2015	Dezembro 2014	Dezembro 2015	Dezembro 2014
Receitas				
Transmissão televisivas	53.516	48.614	53.516	48.614
Cessão de direitos federativos	10.813	27.607	10.813	27.607
Jogos e competições	16.716	20.759	16.716	20.759
Publicidade e patrocínio	10.116	37.568	10.116	38.005
Locação e Participação	6.337	5.252	10.807	8.408
Outras receitas	16.368	20.042	19.053	20.052
Total das receitas	113.866	159.842	121.021	163.445
Insumos adquiridos de terceiros				
Entidades esportivas	(5.428)	(6.233)	(5.428)	(6.233)
Custos de jogos e competições	(8.241)	(11.402)	(8.241)	(11.402)
Serviços de terceiros	(8.851)	(10.842)	(10.615)	(13.064)
Despesas gerais e administrativas	(18.634)	(5.897)	(21.842)	(7.271)
Outros custos	(5.013)	(5.199)	(5.704)	(5.532)
Total dos insumos de terceiros	(46.167)	(39.573)	(51.830)	(43.502)
Valor adicionado bruto	67.699	120.269	69.191	119.943
Retenções				
Depreciação e amortização	(12.331)	(48.118)	(12.384)	(48.171)
Valor adicionado líquido produzido pelo Clube	55.368	72.151	56.807	71.772
Valor adicionado recebido em transferência				
Receitas financeiras	156.038	3.254	156.354	3.254
Resultado de equivalência Patrimonial	(4.441)	(5.223)		
Valor adicionado total a distribuir	206.965	70.182	213.161	75.026
Distribuição do valor adicionado	206.965	70.182	213.161	75.026
Pessoal e encargos	37.885	55.957	37.885	55.957
Impostos, taxas e contribuições	1.441	792	2.077	797
Provisão contingências e acordos	25.687	152.343	27.070	152.343
Atualização monetária de tributos	17.999	18.609	20.529	21.399
Juros s/ empréstimos e financiamentos	3.207	4.578	4.833	6.029
Outras despesas financeiras	11.945	12.748	11.966	13.346
Superávit/Déficit do exercício	108.801	(174.845)	108.801	(174.845)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.



Botafogo de Futebol e Regatas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras consolidadas
Em 31 de dezembro de 2015
Em milhares de reais

1. INFORMAÇÕES GERAIS

O **Botafogo de Futebol e Regatas (Controladora)**, entidade de direito privado, sem fins lucrativos, tem por objeto social: (i) promover reuniões e diversões de caráter desportivo, social, cultural, cívico e recreativo, cuja manutenção ocorre exclusivamente por conta das contribuições sociais (mensalidades, taxa de manutenção e venda de títulos), aluguéis de instalações sociais e desportivas, patrocínios e rendas provenientes de competições desportivas, como arrecadação da bilheteria de jogos e cotas de televisionamento; (ii) participação em outra sociedade na qualidade de sócio quotista ou acionista.

A controladora tem participação na **Companhia Botafogo** que tem por objeto: (i) a participação em outras sociedades, comerciais ou civis, e consórcios, nacionais ou estrangeiros, como sócia, acionista, quotista ou consorciada; (ii) o exercício e a exploração empresarial do desporto de rendimento, incluindo por meio da exploração da marca Botafogo em todas as suas modalidades; (iii) a elaboração e desenvolvimento de projetos culturais, artísticos, educacionais, esportivos e de cunho social, além da conservação e defesa do patrimônio histórico e artístico, bem como captação e/ou geração de recursos para viabilizar tais projetos; e (iv) a exploração comercial do equipamento esportivo denominado “Estádio Olímpico Nilton Santos”, com atividades de caráter esportivo, cultural, artístico, educacional ou comercial que sejam compatíveis ou complementares com as atividades desempenhadas em um complexo esportivo ou, ainda, acessórias à atividade principal, incluindo a exploração de publicidade e a locação de áreas ou espaços para a exploração, por terceiros, dos serviços compatíveis, complementares ou acessórios às atividades principais, tudo conforme previsto no Termo de Concessão de Uso nº 46/2007-F/SPA celebrado pela Companhia Botafogo com o Município do Rio de Janeiro; e (v) as atividades relacionadas à exploração de estacionamento rotativo.

As demonstrações financeiras não incluem ajustes relativos à capacidade de realização e classificação de valores registrados no ativo ou valores e classificação de passivo que possam ser necessários, caso a controladora e sua controlada sejam incapazes de continuar suas atividades.

Situação patrimonial e financeira

Em 31 de dezembro de 2015, a controladora e sua controlada apresentam deficiência de capital de giro de R\$ 205.936 mil (R\$ 288.075 mil em 31 de dezembro de 2014).



Botafogo de Futebol e Regatas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras consolidadas
Em 31 de dezembro de 2015
Em milhares de reais

O exercício de 2015 apresentou dificuldades ao caixa da controladora como a ausência de recursos gerados pela participação em competições internacionais e não obtenção de receitas significativas com negociações de direitos econômicos de atletas e ausência de contratos de espaços publicitários e patrocínio Master, que entre outros fatores impactaram diretamente na gestão financeira, uma vez que o orçamento foi severamente afetado pelos eventos mencionados.

As ações promovidas pela controladora para reverter a situação atual compreendem:

- Adesão a Lei nº 13.155 de 4 de agosto de 2015 - Programa de Modernização da Gestão e de Responsabilidade Fiscal do Futebol Brasileiro - PROFUT;
- Buscar novos contratos de patrocínio e publicidade;
- Investimento contínuo na base, valorizando novos jogadores que possam reforçar o time principal e alcançar destaque internacional;
- Renegociação de empréstimos e alongamento das dívidas; e
- Programa de sócio torcedor.

A emissão dessa demonstração financeira foi autorizada pela Diretoria em 31/03/2016.

2. APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS E RESUMO DAS PRINCIPAIS PRÁTICAS CONTÁBEIS ADOTADAS

2.1 BASE DE PREPARAÇÃO

a) Demonstrações financeiras individuais

As demonstrações financeiras individuais da Controladora foram preparadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e a Resolução do Conselho Federal de Contabilidade – CFC Nº 1.429, de 25 de janeiro de 2013. Aprovou a ITG 2003 – Entidade Desportiva Profissional

As práticas contábeis adotadas no Brasil aplicadas nas demonstrações financeiras individuais, a partir de 2015, não diferem das IFRS aplicáveis às demonstrações financeiras separadas, uma vez que as normas internacionais passaram a permitir a aplicação do método de equivalência patrimonial nas demonstrações separadas da companhia (controlada).

Essas demonstrações individuais são divulgadas em conjunto com as demonstrações financeiras consolidadas.



Botafogo de Futebol e Regatas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras consolidadas
Em 31 de dezembro de 2015
Em milhares de reais

A Controladora adotou todas as normas, revisões de normas e interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), pelo *International Accounting Standards Board* e Resoluções do Conselho Federal de Contabilidade específicas para entidades desportivas que estavam em vigor em 31 de dezembro de 2015.

b) Demonstrações financeiras consolidadas

As demonstrações financeiras consolidadas foram preparadas e estão sendo apresentadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil, incluindo os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e conforme as normas internacionais de relatório financeiro (*International Financial Reporting Standards* (IFRS), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB)). A apresentação da Demonstração do Valor Adicionado (DVA), individual e consolidada, é requerida pela legislação societária brasileira e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis a companhias abertas. As IFRS não requerem a apresentação dessa demonstração. Como consequência, pelas IFRS, essa demonstração está apresentada como informação suplementar, sem prejuízo do conjunto das demonstrações financeiras.

c) Base de preparação

As demonstrações financeiras foram preparadas utilizando o custo histórico como base de valor, exceto quando aplicável para a mensuração de ativos ao valor justo. A preparação de demonstrações contábeis requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e também o exercício de julgamento por parte da administração no processo de aplicação das políticas contábeis da Controladora e controlada. Aquelas áreas que requerem maior nível de julgamento e possuem maior complexidade nas quais premissas e estimativas são significativas para as demonstrações financeiras, estão divulgadas na Nota 3.

2.2 CONSOLIDAÇÃO

Controlada é a entidade na qual a Controladora detém o controle. A controlada é totalmente consolidada a partir da data em que o controle é transferido para a Controladora. A consolidação é interrompida a partir da data em que a Controladora deixa de ter o controle. Os investimentos na controlada é reconhecido pelo método de equivalência patrimonial. De acordo com este método, as participações financeiras na controlada é reconhecido nas demonstrações financeiras ao custo de aquisição, e são ajustadas periodicamente pelo valor correspondente à participação do Botafogo (controlador) no resultado líquido tendo como contrapartida a conta de resultado de equivalência patrimonial.



Botafogo de Futebol e Regatas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras consolidadas
Em 31 de dezembro de 2015
Em milhares de reais

Após reduzir a zero o saldo contábil da participação na controlada, as perdas adicionais são consideradas, e um passivo (provisão para perda em investimentos) é reconhecido somente na extensão em que a controladora tenha incorrido em obrigações legais ou construtivas (não formalizadas) de fazer pagamentos por conta da controlada.

A Companhia consolida integralmente as demonstrações financeiras da Controladora. As transações e saldos entre a Controladora e Controlada são eliminados no processo de consolidação e eventuais ganhos e perdas decorrentes destas transações são igualmente eliminadas. As políticas contábeis da Controlada são alteradas, quando necessário, para assegurar a consistência com as políticas adotadas pela Controladora.

a) Controlada: As demonstrações financeiras consolidadas são compostas pelas demonstrações financeiras do Botafogo de Futebol e Regatas e a controlada em 31 de dezembro de 2015, apresentadas abaixo:

Controladas diretas	Participação %	
	31/12/2015	31/12/2014
Companhia Botafogo	100%	100%

2.3 TRANSAÇÕES E SALDOS EM MOEDA ESTRANGEIRA

As demonstrações financeiras consolidadas são apresentadas em Reais (R\$), que a moeda funcional e de apresentação, e todos os valores aproximados para milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma. Os ativos e passivos monetários denominados em moeda estrangeiras foram convertidos para reais pela taxa de câmbio da data de fechamento do balanço. Os ganhos e as perdas de variação cambial resultantes da liquidação dessas transações e da conversão de ativos e passivos monetários denominados em moeda estrangeira são reconhecidos no resultado do período, conforme regime de competência.

Basicamente, esses saldos são originados em transações realizadas por aquisição e/ou vendas de atletas para o exterior.

2.4 CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

Os equivalentes de caixa são mantidos com a finalidade de atender a compromissos de caixa de curto prazo inferiores a 90 dias, incluem os valores em espécie, os depósitos bancários e o fundo fixo.



Botafogo de Futebol e Regatas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras consolidadas
Em 31 de dezembro de 2015
Em milhares de reais

2.5 INSTRUMENTOS FINANCEIROS

Reconhecimento inicial e mensuração

Os instrumentos financeiros são representados substancialmente por caixa e equivalentes de caixa, contas a receber, contas a pagar, empréstimos e financiamentos. Os instrumentos são reconhecidos inicialmente pelo seu valor justo acrescido dos custos diretamente atribuíveis à sua aquisição ou emissão, exceto os instrumentos financeiros classificados na categoria de instrumentos mensurados ao valor justo por meio do resultado, para os quais os custos são registrados no resultado do exercício.

2.5.1 ATIVOS FINANCEIROS – Mensuração subsequente

A controladora classifica seus ativos financeiros, no reconhecimento inicial, sob a categoria de empréstimos e recebíveis. A classificação depende da finalidade para a qual os ativos financeiros foram adquiridos. Em 31 de dezembro de 2015, a controladora não possuía ativos financeiros classificados como mensurados ao valor justo por meio do resultado, disponíveis para venda ou mantidos até o vencimento.

1. Empréstimos e recebíveis

São incluídos nessa classificação os ativos financeiros não derivativos com recebimentos fixos ou determináveis que não são cotados em um mercado ativo. Os empréstimos e recebíveis são mensurados pelo valor de custo amortizado utilizando-se o método de taxa de juros efetiva, deduzidos de qualquer perda por redução do valor recuperável. Em 31 de dezembro de 2015, no caso da Controladora, compreendem caixa e equivalentes de caixa (Nota 4), contas a receber (Nota 5) e outras contas a receber.

2. Passivos financeiros

A Controladora determina a classificação dos seus passivos financeiros no momento do seu reconhecimento inicial. No caso de outros passivos, são acrescidos do custo da transação diretamente relacionado. Os passivos financeiros da Controladora incluem: (i) fornecedores; (ii) contas a pagar; (iii) outros passivos circulantes; (iv) empréstimos e financiamentos. A mensuração subsequente dos passivos financeiros é reconhecida da seguinte forma:

Após reconhecimento inicial, outros passivos financeiros sujeitos a juros são mensurados subsequentemente pelo custo amortizado, utilizando o método da taxa efetiva de juros líquidos dos custos de transação incorridos. Ganhos e perdas são reconhecidos na demonstração do resultado no momento da baixa dos passivos, bem como durante o processo de amortização pelo método da taxa de juros.



Botafogo de Futebol e Regatas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras consolidadas
Em 31 de dezembro de 2015
Em milhares de reais

2.6 CONTAS A RECEBER

Estão apresentadas a valores de realização, sendo que as contas a receber de cliente no mercado externo estão atualizadas com base nas taxas de câmbio, vigentes na data das demonstrações financeiras. Quando aplicável, é constituída provisão em montante considerado suficiente pela administração para os créditos cuja recuperação esteja considerada duvidosa, com base na avaliação individual de cada clube com parcelas em atraso. As contas a receber correspondem aos direitos a receber oriundos de contratos de televisão, publicidade, patrocínios, negociação de atletas e contratos de locação.

Inclui os valores de cessões de direitos federativos e econômicos de atletas realizadas pelo clube, atualizados com base nas taxas de câmbio, vigentes na data das demonstrações financeiras, quando aplicável.

2.7 DEMAIS ATIVOS CIRCULANTES E NÃO CIRCULANTES

Os demais ativos são demonstrados pelo valor de realização, incluindo, quando aplicável, as variações monetárias, cambiais e os correspondentes rendimentos auferidos, sendo classificados como ativos circulantes se o prazo de recebimento é equivalente há um ano ou menos, caso contrário às contas a receber são apresentadas como ativo não circulante.

2.8 DESPESAS ANTECIPADAS

As despesas antecipadas são demonstradas pelos valores efetivamente desembolsados e ainda não incorridos a serem apropriados ao resultado de acordo com o regime de competência.

2.9 DEPÓSITOS JUDICIAIS

São representados pelos valores referentes a depósitos recursais e valores penhorados diretamente da fonte pagadora dos recursos (Globo – CBF – FERJ) e penhoras e bloqueios bancárias, de acordo com Mandados de Penhora e Execução. São oriundos de situações em que a Controladora questiona a legitimidade de determinados passivos ou ações movidas contra si. Por conta desses questionamentos, por ordem judicial ou estratégia da administração, os valores em questão podem ser depositados em juízo, sem que haja a caracterização da liquidação do passivo.



Botafogo de Futebol e Regatas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras consolidadas
Em 31 de dezembro de 2015
Em milhares de reais

2.10 IMOBILIZADO

O imobilizado é mensurado pelo seu custo histórico, menos a depreciação acumulada calculada pelo método linear às taxas mencionadas na Nota 9. Os terrenos não são depreciados.

2.11 INTANGÍVEL

Nessa rubrica foram registrados os valores relativos aos direitos de imagem, os gastos diretamente relacionados com a contratação e renovação de atletas profissionais, os gastos individualizados por atleta e categoria no processo de formação. A amortização dos gastos com a contratação de atletas profissionais é realizada de acordo com o prazo de cada contrato. No ato da profissionalização de um atleta das categorias de formação, os gastos acumulados até então, são transferidos do intangível em formação para o intangível e amortizados com base no prazo contratual. No encerramento do exercício é avaliada a possibilidade de recuperação econômico-financeira (*impairment*) do valor líquido contábil de cada atleta em formação. Constatada que, tal recuperação, total ou parcial não se realizará, é constituída provisão para perda ou baixa do ativo (*impairment*).

Imagem

Os contratos de direito de imagem de atletas autorizam o clube a fazer uso dos direitos sobre o nome, apelido desportivo, voz e imagem do atleta profissional de futebol em campanhas publicitárias e eventos de interesse do clube. O registro ocorre no momento da celebração do compromisso, sendo a parcela ativa amortizada de acordo com o prazo da vigência do compromisso e a parcela passiva de acordo com o cronograma financeiro estabelecido entre as partes.

2.12 PROVISÃO PARA REDUÇÃO AO VALOR RECUPERÁVEL DE ATIVOS NÃO FINANCEIROS

Os atletas em formação, tem seu custo avaliado juntamente com a comissão técnica anualmente para fins de *impairment*.

2.13 DEMAIS PASSIVOS CIRCULANTES E NÃO CIRCULANTES

Os passivos circulantes são demonstrados pelos valores conhecidos ou calculáveis, acrescidos, quando aplicável, dos correspondes encargos e variações monetárias, até a data do balanço se o pagamento for devido no período de até um ano. Caso contrário, as contas a pagar são representadas como passivo não circulante.



Botafogo de Futebol e Regatas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras consolidadas
Em 31 de dezembro de 2015
Em milhares de reais

2.14 EMPRÉSTIMOS

Os empréstimos são reconhecidos, inicialmente, pelo valor justo, líquido dos custos incorridos na transação e são, subsequentemente, demonstrados pelo custo amortizado. Qualquer diferença entre os valores captados e o valor total a pagar é reconhecida na demonstração do resultado durante o período em que os empréstimos estejam em aberto, utilizando o método da taxa efetiva de juros. Os empréstimos são classificados como passivo circulante, a menos que a controladora e sua controlada tenham um direito incondicional de diferir a liquidação do passivo por, pelo menos 12 meses após a data do balanço.

2.15 IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES

a) IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL CORRENTE

Em virtude de a Controladora ser uma entidade sem fins lucrativos, goza do benefício de isenção do pagamento dos tributos federais incidentes sobre o resultado, de acordo com os artigos 167 a 174 do Regulamento de Imposto de Renda aprovado pelo Decreto nº 3.000, de 26/03/99, e o artigo 195 da Constituição Federal.

b) PROGRAMA PARA INTEGRAÇÃO SOCIAL (PIS)

Em virtude de a Controladora ser uma entidade sem fins lucrativos, está sujeito ao pagamento da contribuição para o PIS calculada sobre a folha de salários à alíquota de 1% de acordo com a Lei nº 9.532/97.

c) INSTITUTO NACIONAL DA SEGURIDADE SOCIAL (INSS)

A controladora está recolhendo a quota patronal à alíquota de 4,5%, incidente sobre a folha de pagamento.

d) IMPOSTOS SOBRE RECEITAS DA CONTROLADORA

As receitas estão sujeitas aos seguintes impostos e contribuições, pelas seguintes alíquotas básicas:

<u>Imposto/Contribuição</u>		<u>Aliquota (%)</u>
PIS - 1	Programa de Integração Social	1,65%
COFINS - 2	Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social	7,60%
INSS - 3	Seguridade Social	5,00%



Botafogo de Futebol e Regatas

**Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras consolidadas
Em 31 de dezembro de 2015
Em milhares de reais**

1. PROGRAMA DE INTEGRAÇÃO SOCIAL (PIS)

Em virtude de ser um Clube sem fins lucrativos, goza do benefício de isenção do pagamento do PIS incidente sobre as receitas relativas às atividades próprias, de acordo com as Leis nº 9.532/97 e nº 10.833/03. (Alíquota de 1,65% para não próprias).

2. CONTRIBUIÇÃO PARA FINANCIAMENTO DA SEGURIDADE SOCIAL (COFINS)

Em virtude de ser um Clube sem fins lucrativos, goza do benefício de isenção do pagamento da COFINS incidente sobre as receitas relativas às atividades próprias, de acordo com as Leis nº 9.718/98 e nº 10.833/03. (Alíquota de 7,60% para não próprias).

3. INSTITUTO NACIONAL DA SEGURIDADE SOCIAL (INSS)

O Clube por manter equipe de futebol profissional a contribuição empresarial da Seguridade Social é deduzida à alíquota correspondente a 5% da receita bruta decorrente:

- a) Dos espetáculos desportivos de que participe no território nacional, em qualquer modalidade desportiva, inclusive jogos internacionais;
- b) De qualquer forma de patrocínio, licenciamentos de uso de marcas e símbolos de publicidade, ou propaganda e de transmissão dos espetáculos desportivos.

2.16 PROVISÃO PARA CONTINGÊNCIAS E OUTRAS PROVISÕES

As provisões são reconhecidas quando a controladora e a controlada tem uma obrigação presente ou não formalizada resultado de eventos passados; é provável que uma saída de recursos seja necessária para liquidar a obrigação; e o valor tiver sido estimado com segurança. O aumento da obrigação em decorrência da passagem do tempo é reconhecido como despesa.



Botafogo de Futebol e Regatas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras consolidadas
Em 31 de dezembro de 2015
Em milhares de reais

2.17 RECONHECIMENTO DA RECEITA

Geral

A receita compreende o valor justo da contraprestação a receber. O clube reconhece a receita quando o valor desta pode ser mensurado com segurança, é provável que benefícios econômicos fluirão para a entidade.

i) **Receitas com repasses de direitos federativos**

São contabilizadas no momento em que os contratos são assinados e/ou os direitos federativos são transferidos ao outro clube.

ii) **Receita com mecanismo de solidariedade**

Decorrente do recebimento de um percentual destinado de todos os valores pagos pelas transferências internacionais dos atletas ao clube que participou de sua formação, conforme previsto no artigo 21 do Regulamento de Transferências da FIFA com o intuito de beneficiar os clubes formadores e de compensá-los financeiramente.

iii) **Receita com direito de transmissão de jogos**

As receitas com direito de transmissão de jogos são contabilizadas com base nos contratos celebrados com as empresas de mídia detentoras desses direitos e reconhecidas em conformidade com a competência dos eventos vinculados a esses contratos.

iv) **Receitas com publicidade e patrocínio**

As receitas com publicidade e patrocínio são contabilizadas com base nos contratos celebrados com os respectivos patrocinadores, de acordo com a vigência estipulada para veiculação de sua marca junto a controladora e controlada.

v) **Receitas de royalties (licenciamento de produtos)**

A receita de royalties é reconhecida pelo regime de competência, de acordo com a metodologia e taxas percentuais definidas nos contratos celebrados com os franqueados.

vi) **Receita a realizar**

As receitas recebidas antecipadamente, são registradas no passivo circulante e no passivo não circulante de acordo com o prazo de realização da receita.



Botafogo de Futebol e Regatas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras consolidadas
Em 31 de dezembro de 2015
Em milhares de reais

vii) Demonstração do resultado abrangente

A controladora não possui itens de receitas e despesas que afetem a demonstração do resultado abrangente, dessa forma, a demonstração do resultado abrangente não está sendo apresentada.

3. JULGAMENTOS, ESTIMATIVAS E PREMISSAS CONTÁBEIS SIGNIFICATIVAS

A preparação das demonstrações financeiras do clube requer que a administração faça julgamentos e estimativas e adote premissas que afetam os valores apresentados de receitas, despesas, ativos e passivos, bem como as divulgações de passivos contingentes, na data-base das demonstrações financeiras. Todavia, a incerteza relativa a essas premissas e estimativas poderia levar a resultados que requeiram um ajuste significativo ao valor contábil do ativo ou passivo afetado em períodos futuros. As principais premissas relativas a incerteza nas estimativas futuras na data do balanço, envolvendo risco de causar um ajuste significativo no valor contábil dos ativos e passivos no próximo exercício financeiro, são discutidas a seguir:

(i) Perda no valor recuperável de ativos não financeiros

Uma perda por redução ao valor recuperável existe quando o valor contábil de um ativo excede o seu valor recuperável, o qual é o maior entre o valor justo menos custos de venda e o valor em uso. O cálculo do valor justo menos custos de vendas é baseado em informações disponíveis de transações de venda de ativos similares ou preços de mercado menos custos adicionais para descartar o ativo. O principal cálculo de recuperabilidade de ativos não financeiros referem-se ao custo de formação de atletas, dos atletas formados e dos atletas profissionais.

(ii) Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas

O clube reconhece provisão para causas cíveis tributárias e trabalhistas. A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados internos e externos. As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias tais como: prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais. A liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores significativamente divergentes dos registrados nas demonstrações financeiras devido às imprecisões inerentes ao processo de sua determinação.



Botafogo de Futebol e Regatas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras consolidadas
Em 31 de dezembro de 2015
Em milhares de reais

4. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

Descrição	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	Dezembro 2015	Dezembro 2014	Dezembro 2015	Dezembro 2014
Caixa	187	18	187	18
Fundo Fixo	13	11	13	11
Banco conta movimento	69	39	69	46
Total	269	68	269	75

5. CONTAS A RECEBER

Contas a receber	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	Dezembro 2015	Dezembro 2014	Dezembro 2015	Dezembro 2014
Bilheteria		3		3
Transmissão	377.606	266.546	377.606	266.546
Publicidade	12.888	16.110	12.888	16.110
Patrocínio	3.950	4.634	3.950	4.634
Cessão Direitos (i)	21.615	20.426	21.615	20.426
Licenciamentos		3.600		3.600
Aluguel e Participação	1.299	608	1.680	1.642
Projeto Sócio Torcedor	391	310	391	310
Loteria	102	112	102	112
Comissão Parque Alimentação				
Total	417.851	312.349	418.232	313.383
Circulante	101.023	56.523	101.404	57.203
Não circulante	316.828	255.826	316.828	256.180

(i) Refere-se aos valores de contas a receber de transferência de direitos federativos, econômicos e de formação conforme quadro abaixo:



Botafogo de Futebol e Regatas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras consolidadas
Em 31 de dezembro de 2015
Em milhares de reais

5. CONTAS A RECEBER - Continuação

Parte negociadora	Transação	Valor da transação em moeda estrangeira (em milhares)	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
			Dezembro	Dezembro	Dezembro	Dezembro
			2015	2014	2015	2014
Goiás Esporte Clube	Transferência temporária do atleta Lucas Pedro Alves de Lima		210	210	210	210
Joinville Esporte Clube	Transferência temporária do atleta Paulo Rogério Reis Silva		100	156	100	156
Joinville Esporte Clube	Transferência temporária do atleta Dankler Luiz de Jesus Pedreira		52		52	
Barra Futebol Clube Ltda	Transferência temporária do atleta Murilo de Souza Costa		200	200	200	200
Olympique de Marseille	Transferência Definitiva do atleta Matheus Doria Macedo	6.000 euros	20.887	19.355	20.887	19.355
Futebol Club de Penafiel	Direito de formação do atleta Fabricio Gomes Lopes			129		129
Rio Claro Futebol Clube	Transferência temporária do atleta Jeferson Anti Filho		16		16	
Tombense Futebol Clube	Transferência temporária do atleta Matheus Menezes Jacomo		30		30	
Coritiba Foot Ball Club	Transferência temporária do atleta Henrique Caixeta Nascentes		120		120	
Taxa Vitrine	Transferência definitiva do atleta Hyuri Henrique de Oliveira Costa			376		376
TOTAL			21.615	20.426	21.615	20.426
Circulante			17.367	4.297	17.367	4.297
Não Circulante			4.248	16.129	4.248	16.129



Botafogo de Futebol e Regatas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras consolidadas
Em 31 de dezembro de 2015
Em milhares de reais

6. CONTRATOS A FATURAR

	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	Dezembro	Dezembro	Dezembro	Dezembro
	2015	2014	2015	2014
Contratos a Faturar				
Transmissão	(377.605)	(266.546)	(377.605)	(266.546)
Publicidade	(12.888)	(16.110)	(12.888)	(16.110)
Patrocínio	(3.300)	(3.520)	(3.300)	(3.520)
Licenciamentos		(3.200)		(3.200)
Aluguel e participações			(354)	(1.004)
Total	(393.793)	(289.376)	(394.147)	(290.380)
Circulante	(81.214)	(50.822)	(81.568)	(51.472)
Não circulante	(312.579)	(238.554)	(312.579)	(238.908)

7. TRIBUTOS A COMPENSAR E RECUPERAR

	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	Dezembro	Dezembro	Dezembro	Dezembro
	2015	2014	2015	2014
Tributos a compensar e recuperar	7.225		10.068	1.570
REFIS	7.157		7.157	1.570
OUTROS	68		2.911	

8. DEPOSITOS JUDICIAIS

Estão classificados neste grupo os depósitos judiciais recursais à disposição do juízo para permitir a interposição de recurso, nos termos da lei. Os valores são penhorados diretamente da fonte pagadora dos recursos e bloqueios bancários, para liquidação dos processos trabalhistas e de ações cíveis de acordo com os mandados de penhora e execução.

Descrição	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	Dezembro	Dezembro	Dezembro	Dezembro
	2015	2014	2015	2014
Depósitos ações trabalhistas (TRT)	1.373		1.373	
Depósitos ações trabalhistas outras	855	1.312	855	1.312
Depósitos ações cíveis	5.646	3.385	5.646	3.420
Depósitos ações fiscais/Tributária	16.108	20.871	16.108	20.871
Total	23.982	25.568	23.982	25.603



Botafogo de Futebol e Regatas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras consolidadas
Em 31 de dezembro de 2015
Em milhares de reais

9. IMOBILIZADO

Descrição	CONTROLADORA				CONSOLIDADO			
	Dezembro	Dezembro			Dezembro	Dezembro		
	2014	2015			2014	2015		
	Líquido	Adições	Depreciação e Amortização	Saldo Final	Líquido	Adições	Depreciação e Amortização	Saldo Final
Bens Imóveis								
Terrenos	39.337			39.337	39.337			39.337
Imóveis e Benfeitorias	3.057		(224)	2.833	3.057		(224)	2.833
Bens Móveis								
Veículos terrestres e marítimos	99		(72)	27	114		(76)	38
Máquinas e equipamentos	430	49	(79)	400	536	105	(97)	544
Móveis e utensílios	69	3	(15)	57	189	3	(35)	157
Equipamentos de informática	187	53	(60)	180	187	53	(60)	180
Parquinho	11		(2)	9	11		(2)	9
Equipamentos Odontológicos					2		(2)	
Total	43.190	105	(452)	42.843	43.433	161	(496)	43.098

10. INTANGÍVEL

10.1 MOVIMENTAÇÃO

Descrição	CONTROLADORA				CONSOLIDADO			
	Dezembro	Dezembro			Dezembro	Dezembro		
	2014	2015			2014	2015		
	Líquido	Adições	Amortizações	Saldo Final	Líquido	Adições	Amortizações	Saldo Final
Atletas Contratados (I)	2.707	677	(3.256)	128	2.707	677	(3.256)	128
Atletas Formados (II)	1.227	939	(1.000)	1.166	1.227	939	(1.000)	1.166
Atletas em Formação (III)	4.154	6.144	(5.825)	4.473	4.154	6.144	(5.825)	4.473
Direito de Imagem (IV)	3.732	4.198	(7.625)	305	3.732	4.198	(7.625)	305
Direito de Uso - Engenheiro					110		(9)	101
Total	11.820	11.958	(17.706)	6.072	11.930	11.958	(17.715)	6.173



Botafogo de Futebol e Regatas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras consolidadas
Em 31 de dezembro de 2015
Em milhares de reais

(I) CUSTO DE ATLETAS CONTRATADOS

O saldo de contratos de atletas profissionais, apresentado na Nota Explicativa nº 10, está composto da seguinte forma:

Atletas Contratados em R\$

ACUMULADO	Custo das contratações	Amortização acumulada até 2012	Amortização 2013	Amortização 2014	Amortização 2015	Saldo a amortizar
Até 2012	77.188	(48.342)	(13.210)	(13.588)	(1.920)	128
2013	1.402			(818)	(584)	-
2014	2.225			(2.150)	(75)	-
2015	677				(677)	-
Total	81.492	(48.342)	(13.210)	(16.556)	(3.256)	128

O saldo de R\$ 128, apresentado em 31/12/2015, representa o investimento feito pelo Clube na contratação de 1 atleta.

(II) CUSTO DE ATLETAS FORMADOS

Recursos desembolsados pelo Clube com a formação de atletas profissionalizados após passarem pelas categorias de base. Foram profissionalizados 13 atletas em 31 de dezembro de 2015 (11 atletas formados em 2014), e foi transferido R\$ 939 de custo (R\$ 829 em 2014) da conta de Atletas em Formação para a conta Atletas Formados. É de 24 meses o prazo médio de amortização dos contratos dos atletas profissionalizados.

Atletas Formados em R\$

ACUMULADO	Custo das contratações	Amortização acumulada até 2012	Amortização 2013	Amortização 2014	Amortização 2015	Saldo a amortizar
Até 2012	4.379	(3.003)	(530)	(547)	(252)	47
2013	1.295		(653)	(378)	(180)	84
2014	829			(165)	(311)	353
2015	939				(257)	682
Total	7.442	(3.003)	(1.183)	(1.090)	(1.000)	1.166



Botafogo de Futebol e Regatas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras consolidadas
Em 31 de dezembro de 2015
Em milhares de reais

(III) CUSTO DE ATLETAS EM FORMAÇÃO

Todo gasto aplicado na formação dos atletas, antes de se formarem profissionais, é controlado de forma individualizada nessas contas. Os valores passam a ser amortizados pelo prazo de contrato somente quando os atletas se tornam profissionais ou baixados integralmente, quando os mesmos são dispensados pelo Clube. Em 31 de dezembro de 2015, os gastos relacionados à formação de atletas somaram R\$ 6.144 (R\$ 5.152 na formação em 2014), que foram ativados em conta específica “Atletas em formação”. Em decorrência da dispensa de 86 atletas (55 atletas em 2014), foi registrado como despesa do exercício o valor de R\$ 3.320 (R\$ 2.388 no exercício de 2014) correspondente à baixa dos seus respectivos custos de formação. Permaneciam em 31 de dezembro de 2015, 86 atletas (99 atletas permaneceram em 2014) no plantel das categorias de base.

Atletas em Formação em R\$

ACUMULADO	Custo de formação	Profissionalizações	Dispensas	Transferências	Acréscimo Patrimonial no Exercício (A-B-C)
Até 2012	13.829	(3.244)	(5.524)		5.061
2013	4.501	(928)	(3.972)	(1.273)	(1.672)
2014	5.152	(829)	(2.388)	(1.170)	765
2015	6.144	(939)	(3.320)	(1.566)	319
Total	29.626	(5.940)	(15.204)	(4.009)	4.473

(IV) DIREITO DE IMAGEM

Refere-se ao direito de uso de imagem dos atletas que autorizam o Clube a fazer uso do nome, apelido desportivo, voz e imagem do atleta profissional de futebol em campanhas publicitárias e eventos de interesse do Clube. O registro dos contratos ocorre no momento da celebração do contrato, amortizada de acordo com o prazo de vigência do contrato. A obrigação, registra na rubrica de Uso de Imagem a pagar, é liquidada de acordo com o fluxo financeiro estabelecido entre o Clube e os atletas profissionais (**vide nota explicativa nº 15**)



Botafogo de Futebol e Regatas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras consolidadas
Em 31 de dezembro de 2015
Em milhares de reais

Imagem em R\$

ACUMULADO	Custo das contratações	Amortização 2012	Amortização 2013	Amortização 2014	Amortização 2015	Saldo a amortizar
2013	57.860		(40.079)	(15.981)	(1.800)	-
2014	15.973			(14.041)	(1.932)	-
2015	4.198				(3.893)	305
Total	78.031		(40.079)	(30.022)	(7.625)	305

O saldo de R\$ 305, apresentado em 31/12/2015, representa o investimento feito pelo Clube na contratação de 1 atleta e de seu respectivo direito de imagem.

10.2 ANÁLISE DE RECUPERABILIDADE DE ATLETAS

A Controladora deve realizar anualmente o teste de recuperação econômico-financeira (*impairment*) do valor líquido do custo total atribuído a cada atleta registrado em seu ativo intangível. Constatada que tal recuperação, total ou parcial, não se realizará, é reconhecida a expectativa de perda no resultado pelo valor estimado como não recuperável. Para mensurar o valor de mercado dos atletas, a Controlada utiliza diversos fatores, quantitativos, físicos e históricos para apoiar sua metodologia de cálculo, tais como:

- Tempo de contrato;
- Idade do atleta;
- Posição que atua e versatilidade em campo;
- Desempenho nas partidas,
- Condição física;
- Potencial de crescimento e
- Currículo.

Os fatores econômicos compõem de forma significativa a análise dessa estimativa, principalmente quando são avaliadas as condições de mercado, a estratégia de marketing e o retorno financeiro esperado pela Controladora. Baseada na estimativa da Administração e avaliações descritas acima, não foram observados indicadores de perda de substância econômica do valor recuperável de seus intangíveis.



Botafogo de Futebol e Regatas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras consolidadas
Em 31 de dezembro de 2015
Em milhares de reais

10.3 COMPOSIÇÃO DOS ATLETAS

Em 31 de dezembro de 2015, o Clube mantém vínculo com 88 atletas profissionais entre contratados, atletas formados e atletas emprestados. O percentual de participação nos direitos econômicos dos atletas é assim representado:

Atletas contratados	% Direito econômico detido pelo clube	Atletas contratados	% Direito econômico detido pelo clube
Diego Terra Loureiro	100%	Luis Carlos Ramos Lobo Filho	100%
Dierson Junior Kuhn	75%	Marco Mateus Mariano dos Santos	75%
Gabriel Arruda de Lima Ferreira	70%	Matheus Fernandes de Brito Cabral	100%
Gonzalo Javier Bazallo Strada	100%	Maurício Andreazzi Pereira	0%
Helton Brant Aleixo Leite	100%	Paulo Ricardo Silva Conceição	60%
Igor Cassio Vieira dos Santos	70%	Renan de Oliveira Fonseca	30%
Jean Victor Barros	100%	Renan dos Santos	100%
Jeferson Mateus Quirino Rodrigues	90%	Rodrigo Oliveira Lindoso	50%
Jefferson de Oliveira Galvão	0%	Rodrigo Rodrigues Morgado	100%
Jordan Willian Silva Souza	60%	Saulo Ferreira Silva	100%
Jose Aercio Santana Junior	80%	Wildson de Sousa Finamore	70%
Leandro Alves de Carvalho	70%	Yuri Antonio Costa da Silva	80%
Lucas Messias da Nobrega	85%		

Atletas emprestados	% Direito econômico detido pelo clube	Atletas tomados por empréstimo	% Direito econômico detido pelo clube
Alex Moreira dos Santos	90%	Alisson Christian Brand	0%
André Luis Silva de Aguiar	30%	Alvaro Damian Navarro Bica	0%
Dankler Luis de Jesus Pedreira	30%	Diego Jardel Koester	20%
Gabriel Reichardt Gueiros	70%	Elvis Vieira de Araujo	20%
Henrique Almeida Caixeta Nascentes	15%	Luis Ricardo Silva Umbelino	0%
Jeferson Anti Filho	17%	Marcelo da Conceição Benevenuto Malaquias	15%
Matheus Menezes Jacomo	20%	Roger de Carvalho	20%
Milton Raphael Guimarães Pires	65%	Ronaldo Henrique Silva	100%
Pablo Andrade Plaza da Silva	70%	Thiago Carleto Alves	0%
		Tomas Almino Bastos Silva	0%



Botafogo de Futebol e Regatas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras consolidadas
Em 31 de dezembro de 2015
Em milhares de reais

10.3 COMPOSIÇÃO DOS ATLETAS – Continuação

Atletas formados	% Direito econômico detido pelo clube	Atletas formados	% Direito econômico detido pelo clube
Alcides Souza Faria Júnior	30%	Luis Henrique Farinhas Taffner	90%
Alison Dantas Lima de Souza	70%	Luiz Henrique Pachu Lira	75%
Amilcar Rosa Neto	80%	Luiz Ricardo Alves	0%
Diego Ferreira Matheus	100%	Marcio Almeida de Oliveira	90%
Emerson Raymundo Santos	55%	Mateus Lima Silva	90%
Erick Brendon Pinheiro da Silva	70%	Mateus Loureiro Jorge	80%
Fabiano Nascimento Vieira de Menezes	0%	Matheus Fernandes Siqueira	70%
Fernando Peixoto Costanza	80%	Mauro Gabriel Malheiros Gonçalves	75%
Geirton Marques Aires	0%	Octavio Merlo Manteca	0%
Guilherme Alves da Costa	100%	Renan Gorne Silva	68%
Gustavo Costa da Silva Machado	80%	Renan Lemos dos Santos	32%
Igor Rabello da Costa	55%	Rickson Barbosa Sá da Conceição	100%
Ion Carlos Cavalheiro Silva	100%	Sidney de Freitas Pages	85%
Jonathan da Silveira Fernandes Reis	60%	Victor Hugo Jenne Allegretto	100%
Lucas Cesar Felix Jalci	100%	Victor Hugo Soares dos Santos	70%
Lucas da Silva Ribeiro Campos	80%	Vinicius Rodolfo de Souza Oliveira	60%
Lucas de Lacerda Lima Gonçalves	55%	Wenderson da Silva Costa Ferreira	70%
Lucas Ribamar Lopes dos Santos Bibiano	70%	Zyan Ferreira de Andrade	100%
Luis Fernando Cardozo Verdini de Carvalho	100%		

Atletas em outros clubes	% Direito econômico detido pelo clube
Alexandre Moraes da Silva Borges	20%
Gean Carlos Aquino Simões	30%
Jorge Henrique de Souza	10%
Loran Ribeiro Braz	30%
Lucas Quitéria Gomes Monteiro	40%
Matheus Celestino Moresche Rodrigues	10%
Pablo Vinicius de Moraes Ferreira	20%



Botafogo de Futebol e Regatas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras consolidadas
Em 31 de dezembro de 2015
Em milhares de reais

11. EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS

Os empréstimos contratados foram destinados substancialmente para capital de giro.

Descrição	Taxa de Juros	Vencimento	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
			Dezembro 2015	Dezembro 2014	Dezembro 2015	Dezembro 2014
BMG S.A.	1,60% a.m.	dez/18	9.647	8.096	9.647	8.096
Modal S.A.	1,60% a.m.	dez/18	13.472	8.619	13.472	8.619
Saques			24			
CBF	100% CDI	dez/15	11.107	11.985	11.107	11.985
FERJ		abr/16	6.355	8.290	6.355	8.290
LECCA S.A.	3,30% a.m.	mai/16	2.597	976	2.597	976
Crescer Fom. Com. Ltda	1,60% a 2,10% a.m.	jan a ago/15	2.195	384	2.195	384
Clube dos Treze	100% CDI		15.403	19.630	15.403	19.630
GT Sports Ass. Esp. Ltda	1,20% a.m.	fev/15		1.178		1.178
Luis Fernando Ass. Esp. Ltda	1,20% a.m.	fev/15	1.377	1.177	1.377	1.177
Hefesto Cons. De Proj. Ltda	100% CDI	mar a jul/15	5.493	4.874	5.927	5.259
Odebrecht Part.	165% CDI	dez/16	28.769	23.730	28.769	23.730
Durcesio Andrade Mello	100% CDI	dez/14	97	85	97	85
Fernando Antonio Pereira	100% CDI	dez/15	92	81	92	81
Clovis Eduardo A. Macedo	100% CDI	dez/14	50	44	50	44
Diniz Ferreira Baptista	100% CDI	dez/14	50	44	50	44
Andre Luiz da Silva	100% CDI	dez/14	50	44	50	44
Marcos Vinicius Secundino	1,20% a.m.	fev/15	4.945	4.271	4.945	4.271
Walther Moreira Salles	100% CDI	jan/15 a dez/19	6.164	5.443	10.122	9.154
João Moreira Salles	100% CDI	jan/15 a dez/19	5.886	5.198	9.844	8.909
Manuel José da Silva	100% a 130% CDI	jan a dez/15	1.008	871	1.008	871
Marco Antonio Tristão	100% CDI	mar/15	1.124	993	1.297	1.147
Carlos Alberto Cardoso Leite	1,6% a.m.	jan/16 e Dez/17	6.587		6.587	5.964
Carlos Augusto Montenegro			2.500		2.500	
Manoel Lourenço Renha Neto			56		56	
Bernardo Presta Iglesias				19		19
Carlos Eduardo da Cunha Pereira		fev/15		577		577
(-) Encargos Financeiros a Incorrer			(8.947)	(1.035)	(8.947)	(1.035)
Total			116.101	105.574	124.600	119.499
Circulante			100.160	104.274	104.344	112.771
Não Circulante			15.941	1.300	20.280	6.728



Botafogo de Futebol e Regatas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras consolidadas
Em 31 de dezembro de 2015
Em milhares de reais

11. EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS – Continuação

11.1 Descrição das Garantias

Banco	Garantia	Modalidade	Descrição
Banco BMG S.A.	Direitos econômicos de atletas	Cessão Fiduciária de Direitos de Créditos	Cédula de Crédito nº 22.40.65064, oriundo dos valores negociados dos vínculos desportivos e/ou inscrições federativas dos direitos econômicos de atletas
Banco Modal S.A.	Avalista - Mauricio Assumpção, Carlos Augusto Saad Montenegro, Francisco José de Souza Fonseca Filho	Mútuo	Cessão de Crédito Bancário nº 2015.063001, com garantia de 25% dos valores líquidos recebidos em decorrência da transferência temporária ou definitiva de qualquer dos atletas profissionais de futebol e 20% em decorrência da assinatura de qualquer contrato de patrocínio master.
LECCA CFI S.A.	Antecipação de recebíveis de mensalidades de associados e Parceria Comercial	Cessão Fiduciária de Direitos de Créditos	Empréstimo para capital de giro garantido por direitos creditórios, recebíveis da ASC Solutions referente ao contrato de prestação de serviços decorrentes das mensalidades, taxa de manutenção e joias, dos associados, qualificados no Capítulo I, Título II do Estatuto Social e Parceria Comercial, Exclusividade de Comercialização de Produtos, firmado entre Companhia de Bebidas das Américas - AMBEV.



Botafogo de Futebol e Regatas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras consolidadas
Em 31 de dezembro de 2015
Em milhares de reais

11. EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS – Continuação

11.1 Descrição das Garantias

<u>Outros</u>	<u>Garantia</u>	<u>Modalidade</u>	<u>Descrição</u>
CBF - Confederação Brasileira de Futebol	Antecipação de recebíveis de transmissão	Mútuo	Crédito junto à Globo Comunicação e Participações S/A proveniente do Contrato de Cessão de direitos de captação, fixação, exibição e transmissão em televisão aberta, fechada (por assinatura) ou internet oriundos de quaisquer acordos contratuais em vigor celebrados.
FERJ - Federação de Futebol do Estado do RJ	Antecipação de recebíveis de transmissão	Mútuo	Crédito junto à Globo Comunicação e Participações S/A proveniente do Contrato de Cessão de direitos de captação, fixação, exibição e transmissão em televisão aberta, fechada (por assinatura) e via pay-per-view do Campeonato Carioca de Futebol - Temporadas de 2012 a 2016.
Hefesto Consultoria de Projetos Ltda e Marco Antonio da Rocha Tristão	Antecipação de recebíveis de espaços publicitários	Mútuo e Confissão de Dívida	Empréstimo para capital de giro garantido por cessão dos espaços publicitários dos uniformes de jogo e treino (patrocínio master) para a temporada desportiva de 2015.
Luis Fernando Assessoria Esportiva Ltda e Marcus Vinicius Sanches Secundino	Antecipação de recebíveis de espaços publicitários	Mútuo e Confissão de Dívida	Empréstimo para capital de giro garantido por cessão dos espaços publicitários dos uniformes de jogo e treino (patrocínio master) para a temporada desportiva de 2015 e crédito detido em face do Olympique de Marseille (França) em razão da transferência definitiva do atleta Matheus Dória Macedo.
Odebrecht Participações e Investimentos S.A. e Construtora Norberto Odebrecht Brasil S.A.	Antecipação de recebíveis de direitos econômicos, bilheteria e decorrentes da exploração das propriedades da Arena Engenhão	Mútuo	Empréstimo para capital de giro garantido por receitas futuras proveniente da negociação de direitos econômicos referentes a atletas profissionais, arrecadação da bilheteria do estádio e decorrentes das exploração das propriedades da Arena Engenhão (publicidade, naming rights, camarotes, assentos premium, locação e cessão de espaços para diversos fins etc.).
Crescer Fomento Comercial Ltda	Antecipação de recebíveis do Projeto Sócio Torcedor	Mútuo	Empréstimo para capital de giro dos direitos de crédito decorrentes do contrato de prestação de serviços de Gestão de Programa de Sócio Torcedor, com a Golden Goal Sports Ventures Gestão Esportiva Ltda (Projeto Sócio Torcedor)



Botafogo de Futebol e Regatas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras consolidadas
Em 31 de dezembro de 2015
Em milhares de reais

11. EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS – Continuação

11.1 Descrição das Garantias

<u>Pessoas Físicas</u>	<u>Garantia</u>	<u>Modalidade</u>	<u>Descrição</u>
Walther Moreira Salles Junior e João Moreira Salles	Antecipação de recebíveis do Projeto Sócio Torcedor e de transmissão	Mútuo	Empréstimo para capital de giro dos direitos de crédito decorrentes do contrato de prestação de serviços de Gestão de Programa de Sócio Torcedor, com a Golden Goal Sports Ventures Gestão Esportiva Ltda (Projeto Sócio Torcedor) e crédito junto à Globo Comunicação e Participações S/A e Globosat Programadora Ltda proveniente do Contrato de Cessão de direitos de captação, fixação, exibição e transmissão em televisão aberta, via sistema pay-per-view dos sons e imagens do Campeonato Brasileiro de Clubes da Série A - Temporadas de 2012, 2013, 2014 e 2015 e o respectivo termo de aditamento firmado em 16 de julho de 2012.
Carlos Aberto Cardoso Leite	Antecipação de recebíveis de espaços publicitários	Mútuo e Confissão de Dívida	Empréstimo para capital de giro garantido por cessão dos espaços publicitários dos uniformes de jogo e treino (patrocínio master) para a temporada desportiva de 2015 e Prefeitura do RJ, pelo qual faz jus ao reembolso de despesas referentes a manutenção, conservação e segurança no Estádio.
Carlos Augusto Montenegro, Manuel José da Silva, Durcesio Andrade Mello, Fernando Antonio Pereira, Clovis Eduardo Alvares Macedo, Diniz Ferreira Baptista, Andre Luiz da Silva, Manoel Lourenço renha Neto e Carlos Eduardo da Cunha Pereira		Mútuo	Empréstimo para capital de giro.



Botafogo de Futebol e Regatas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras consolidadas
Em 31 de dezembro de 2015
Em milhares de reais

11. EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS – Continuação

11.2 MOVIMENTAÇÃO

Descrição	Movimentação			Total
	Bancos	Outros	P. Físicas	
Saldo inicial	15.772	72.516	31.211	119.499
Transferência		(1.378)		(1.378)
(+) Captação	9.261	6.417	8.214	23.892
(+) Juros	11.483	1.512	3.949	16.944
(-) Amortização	(20.712)	(5.791)	(7.854)	(34.357)
Saldo final	15.804	73.276	35.520	124.600

12. PARTES RELACIONADAS

Representa os direitos e obrigações em relação à transferência de recursos para atendimento das necessidades financeiras entre a Companhia Botafogo e o Botafogo Futebol e Regatas, constituindo-se em instrumento destinado a definir o suprimento recíproco de recursos.

Empresa	CONTROLADORA			Dezembro 2015
	Dezembro 2014	MOVIMENTAÇÃO		
		Débitos (A)	Créditos (B)	
Companhia Botafogo	39.822	12.520	6.441	33.743
Total	39.822	12.520	6.441	33.743

(A) Débitos: Refere-se aos recursos transferidos para a Companhia Botafogo para atendimento as necessidades financeiras em condições e prazos usuais de mercado. Os valores não estão sujeitos a atualização monetária.

(B) Créditos: Refere-se aos recursos transferidos para a Controladora para atendimento as necessidades financeiras e gastos necessários para o funcionamento normal de suas atividades em condições e prazos usuais de mercado. Os valores não estão sujeitos a atualização monetária.



Botafogo de Futebol e Regatas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras consolidadas
Em 31 de dezembro de 2015
Em milhares de reais

13. OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS

O saldo em 31 de dezembro de 2015 inclui multa e juros atualizados monetariamente com base na taxa SELIC. Os impostos e contribuições sociais a recolher estão compostas da seguinte forma:

		Período	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
			Dezembro	Dezembro	Dezembro	Dezembro
			2015	2014	2015	2014
Impostos e contribuições correntes			6.799	24.915	19.904	37.092
IRRF	(i)	Ago/13 a Dez/15	2.863	18.177	2.940	18.244
CSRF		Jul/13 a Dez/14 e Fev/15 a Dez/15	113	1.197	408	1.447
ISS RF a recolher		Jan/10 a Nov/14 e Fev/15 a Dez/15	1.379	1.290	1.385	1.393
INSS RF a recolher		Fev/11 a Nov/14, Jan/15 a Mar/15, Mai/15 e Nov/15	79	276	1.069	1.115
PIS s/Folha de pagamento		Ago/15 a Dez/15	132	858	132	858
PIS s/Receita		Jul/13 a Dez/14 e Mar/15 a Dez/15	104	223	554	1.029
COFINS s/Receita		Jul/13 a Dez/14 e Mar/15 a Dez/15	477	1.228	2.549	4.943
FORO		2013 e 2015	900	1.567	900	1.567
IPTU		Diversos	352	68	352	68
IRPJ		Fev, Abr e Mai/12 e Jan a Nov/13			3.890	3.029
CSLL		Fev, Abr e Mai/12 e Jan a Nov/13			1.418	1.104
IOF		Jan/12 a Jun/15			3.890	2.764
Multa Atraso/Falta		2011 e 2012			17	
Sindicato		Jan/12 a Jun/15	400	294	400	294
(-) REFIS				(263)		(763)
Processos Fiscais	Impostos	Período	-	-	5.527	-
10768-414.182/2009-21	PIS e COFINS	Mai/09 e Jun/09			154	
12448-404.021/2010-19	IRPJ e CSLL	Jul/10 e Ago/10			222	
12448-404.022/2010-55	IRPJ e CSLL	Jun/10			6	
17787-720.095/2014-98	PIS e COFINS	Mai/11 a Dez/11			3.173	
18208-113.859/2011-88	Diversos	Jun/08 a Set/08			1.972	
Total			6.799	24.915	25.431	37.092

- (i) Do total do saldo, R\$ 2.940 refere-se ao não recolhimento de Imposto de Renda Retido na Fonte (IRRF) sobre as folhas de pagamentos devidas os salários de agosto de 2015 a dezembro de 2015. O saldo inclui multa e juros atualizados monetariamente com base na taxa SELIC.



Botafogo de Futebol e Regatas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras consolidadas
Em 31 de dezembro de 2015
Em milhares de reais

13. OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS – Continuação

13.1 MOVIMENTAÇÃO

Descrição	Movimentação																
	IRRF	CSRF	ISS RF	INSS RF	PIS s/Folha	PIS s/Receita	COFINS	FORO	IPTU	IRPJ	CSLL	IOF	Multa	Sindicato	Processo Fiscal	REFIS	Total
Saldo inicial	18.244	1.447	1.393	1.115	858	1.029	4.943	1.567	68	3.029	1.104	2.764		294		(763)	37.092
(-) Transferência	(21.377)	(1.298)	(110)		(1.101)	(756)	(4.126)	(1.832)							4.948	763	(24.889)
(+) Constituição	5.486	244	357	78	346	278	1.280	774	215			612	17	106			9.793
(+) Atualização	1.750	118	(234)	(109)	125	53	620	391	130	861	314	514			579		5.112
(-) Pagamentos	(1.163)	(103)	(21)	(15)	(96)	(50)	(168)		(61)								(1.677)
Saldo final	2.940	408	1.385	1.069	132	554	2.549	900	352	3.890	1.418	3.890	17	400	5.527	-	25.431

As transferências foram em decorrência da adesão ao pedido de parcelamento do Programa de Modernização da Gestão e de Responsabilidade Fiscal do Futebol Brasileiro – PROFUT, de que trata a Lei nº 13.155 de 4 de agosto de 2015 e instituiu parcelamento especial para recuperação de dívidas das entidades desportivas com a União Federal (vide nota explicativa nº 18).

14. OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS

A controladora e sua controlada possuíam os seguintes saldos de obrigações trabalhistas e sociais.

Descrição	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	Dezembro 2015	Dezembro 2014	Dezembro 2015	Dezembro 2014
Pessoal	11.403	11.464	11.403	11.474
Salários a pagar	4.269	5.521	4.269	5.531
Férias a pagar	2.437	1.915	2.437	1.915
13º Salário a pagar	2.142	2.142	2.142	2.142
Rescisões a pagar	2.364	1.688	2.364	1.688
Outras contas	191	198	191	198
Previdenciárias (i)	2.654	30.403	2.654	30.421
INSS a recolher (A)	1.604	11.928	1.604	11.946
FGTS a recolher (B)	1.050	18.839	1.050	18.839
(-) REFIS		(364)		(364)
Provisões	1.337	1.205	1.337	1.205
Provisão de férias	1.337	1.205	1.337	1.205
Total	15.394	43.072	15.394	43.100



Botafogo de Futebol e Regatas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras consolidadas
Em 31 de dezembro de 2015
Em milhares de reais

(i) A diminuição foi em decorrência da adesão ao pedido de parcelamento do Programa de Modernização da Gestão e de Responsabilidade Fiscal do Futebol Brasileiro – PROFUT, de que trata a Lei nº 13.155 de 4 de agosto de 2015 e instituiu parcelamento especial para recuperação de dívidas das entidades desportivas com a União Federal.

(A) Refere-se Previdência Social relativo ao não recolhimento de agosto de 2015 a dezembro 2015. O saldo inclui multa e juros atualizados monetariamente com base na taxa SELIC.

(B) Refere-se Fundo de Garantia do tempo de Serviço relativo ao não recolhimento de setembro de 2015 a dezembro de 2015 e 13º salário de 2015. O saldo inclui multa e juros atualizados conforme os coeficientes da Caixa Econômica.

15. USO DE IMAGEM A PAGAR

Os contratos de direitos de imagem de atletas autorizam a Controladora a fazer uso dos direitos sobre o nome, apelido desportivo, voz e imagem do atleta profissional de futebol em campanhas publicitárias e eventos de interesse da controladora. O registro da obrigação contratual ocorre no momento da celebração do compromisso, em contrapartida da rubrica do intangível (vide Nota Explicativa nº 10). O saldo a pagar é liquidado de acordo com o cronograma financeiro estabelecido entre a controladora e os atletas profissionais.

	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	Dezembro	Dezembro	Dezembro	Dezembro
	2015	2014	2015	2014
Imagem	17.344	23.074	17.344	23.074
Circulante	15.319	22.474	15.319	22.474
Não Circulante	2.025	600	2.025	600

16. CREDORES POR PARTICIPAÇÃO E NEGOCIAÇÃO DE ATLETAS

		CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
		Dezembro	Dezembro	Dezembro	Dezembro
		2015	2014	2015	2014
Negociações de atletas		32.775	36.668	32.775	36.668
Intermediações	(A)	9.047	8.649	9.047	8.649
Credores p/participação	(B)	22.044	26.333	22.044	26.333
Mecanismo de solidariedade	(C)	1.684	1.686	1.684	1.686
Total		32.775	36.668	32.775	36.668
Circulante		31.184	33.722	31.184	33.722
Não circulante		1.591	2.946	1.591	2.946



Botafogo de Futebol e Regatas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras consolidadas
Em 31 de dezembro de 2015
Em milhares de reais

- (A) Corresponde a obrigações junto a agentes intermediadores de negociações entre o clube e atletas de futebol.
- (B) Corresponde a obrigações junto a adquirentes de cotas de participação em direitos econômicos sobre atletas de futebol. Entende-se direitos econômicos como a receita originária da transferência dos direitos federativos entre clubes (vínculo esportivo).
- (C) O mecanismo de solidariedade é uma compensação instituída pela FIFA visando restituir aos clubes formadores, aliados do processo de transferências internacionais. Se um profissional se transfere durante o curso de seu contrato, 5% do montante devem ser devolvidos, por seu novo clube, a todos aqueles envolvidos no treinamento e educação do atleta ao longo dos anos situados entre o 12º e 23º aniversários. Se um jogador fica menos de um ano no clube formador, o cálculo se dá pró-rata.

17. ACORDOS A PAGAR

	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	Dezembro	Dezembro	Dezembro	Dezembro
	2015	2014	2015	2014
Acordos				
Distratos e rescisões	3.680	656	3.680	877
Trabalhistas	29	3	29	3
Cíveis (A)	6.808	9.226	6.808	9.226
ATO Trabalhista (B)	186.720	199.770	186.720	199.770
Total	197.237	209.655	197.237	209.876
Circulante	19.979	16.791	19.979	17.012
Não circulante	177.258	192.864	177.258	192.864

(A) São os acordos realizados: Processo nº 0018121-79.1997.8.19.0001 e 0016559-35.1997.8.19.0001 da Vale S.A., Processo nº 1998.001.125552-2 do Condomínio do Edifício Santo Dumont e o Processo nº 0256818-92.2014.8.19.0001 com a empresa Brazil Soccer Management e BN Zini Publicidade e Promoções.

(B) ATO Trabalhista nº 156/2014, firmado junto ao TRT – Tribunal Regional do Trabalho da Primeira Região em 30/12/2014, dando como garantia parcelas fixas anuais das rendas auferidas pelo clube. O Acordo foi firmado com prazo de 10 anos, período de Jan/2015 a Dez/2024.

17.1. MOVIMENTAÇÃO

Descrição	Movimentação				
	Distratos	Trabalhistas	Cíveis	ATO trabalhista	Total
Saldo inicial	877	3	9.226	199.770	209.876
Transferências	(221)				(221)
(+) Constituição	3.408	77	129		3.614
(-) Pagamentos	(384)	(51)	(2.547)	(13.050)	(16.032)
Saldo final	3.680	29	6.808	186.720	197.237



Botafogo de Futebol e Regatas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras consolidadas
Em 31 de dezembro de 2015
Em milhares de reais

18. PARCELAMENTOS

Parcelamentos	Período	Nº de Parcelas	Parcelas Restantes	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
				Dezembro 2015	Dezembro 2014	Dezembro 2015	Dezembro 2014
SUDERJ	2002 e 2003	60	7	9	75	9	75
Proc. Nº 12448-723.871/2014-39	2010	60	42	41	63	41	63
IPTU	Diversos	24	20	137	1.130	137	1.130
ISS	1983 a 1988	24	20	257		257	
Multa Adm PGM		24	20	20		20	
PROFUT - FGTS	(i) Até Jul/2015	180	180	42.083		42.083	
PROFUT - PREVIDENCIARIO	(i) Até Jul/2015	240	239	44.645		44.645	
PROFUT - BACEN	(i) Até Jul/2015	240	239	7.368		7.368	
PROFUT - RFB	(i) Até Jul/2015	240	239	83.644		83.644	
PROFUT - PGFN	(i) Até Jul/2015	240	239	87.339		87.339	
CEDAE	2007 a 2011	60	15			308	533
Contribuições Sindicais					68		68
PIS							25
COFINS							118
IRPJ							153
CSLL							59
LEI 11.941/2009							1.846
LIGHT							60
BACEN	1998 a 2002	180	rescindido		7.719		7.719
TIMEMANIA - SRF	1995 a 2007	240	rescindido		95.791		95.791
TIMEMANIA - PGFN	1995 a 2007	240	rescindido		73.984		73.984
TIMEMANIA - INSS	1995 a 2007	240	rescindido		15.674		15.674
Total				265.543	194.504	265.851	197.298
Circulante				8.749	12.228	9.057	15.022
Não Circulante				256.794	182.276	256.794	182.276

- (i) Adesão ao pedido de parcelamento do Programa de Modernização da Gestão e de Responsabilidade Fiscal do Futebol Brasileiro – PROFUT, de que trata a Lei nº 13.155 de 4 de agosto de 2015 e instituiu parcelamento especial para recuperação de dívidas das entidades desportivas com a União Federal. O prazo de parcelamento é de 240 (duzentos e quarenta) meses e os benefícios são: redução de 70% (setenta por cento) das multas, 40% (quarenta por cento) dos juros e 100% (cem por cento) dos encargos legais.



Botafogo de Futebol e Regatas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras consolidadas
Em 31 de dezembro de 2015
Em milhares de reais

18. PARCELAMENTOS – Continuação

18.1. MOVIMENTAÇÃO

Descrição	Movimentação																	Total		
	SUDERJ	Sindicato	Processo	IPTU	ISS	Multa ADM	CEDAE	PIS	COFINS	IRPJ	CSLL	LEI 11.941/09	LIGHT	BACEN	SRF	PGFN	INSS		PROFUT	
Saldo inicial	75	68	63	1.130			533	25	118	153	59	1.846	60	7.719	95.791	73.984	15.674		197.298	
Transferência				(1.130)	308	24		(25)	(118)	(153)	(59)	(1.846)		(7.327)	(101.450)	(71.455)	(14.948)		(198.179)	
Adesão																			265.079	265.079
(+) Atualização	25		4	165	1									50	6.569	3.122				9.936
(-) Pagamentos	(91)	(68)	(26)	(28)	(52)	(4)	(225)						(60)	(442)	(910)	(5.651)	(726)			(8.283)
Saldo final	9		41	137	257	20	308												265.079	265.851

19. ADIANTAMENTOS DE CONTRATOS

Refere-se a adiantamentos de contrato de transmissão, contratos de locação e luvas de transmissão e publicidade sobre contratos de longo prazo que são registrados no resultado do exercício de acordo com sua competência

	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	Dezembro 2015	Dezembro 2014	Dezembro 2015	Dezembro 2014
Adiantamentos de Contratos				
Transmissão	30.000	34.500	30.000	34.500
Publicidade		3.000		3.000
Patrocínio		242		242
Aluguel e Participações	969	1.063	7.687	10.024
Total	30.969	38.805	37.687	47.766
Circulante	10.094	7.836	12.337	10.079
Não Circulante	20.875	30.969	25.350	37.687

20. PROVISÕES PARA CONTINGÊNCIAS

As provisões foram constituídas considerando a estimativa feita para os processos cuja probabilidade de perda foi avaliada por nossos consultores jurídicos como provável. A controladora e sua controlada apresentam os seguintes passivos contingentes:



Botafogo de Futebol e Regatas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras consolidadas
Em 31 de dezembro de 2015
Em milhares de reais

Descrição	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	Dezembro 2015	Dezembro 2014	Dezembro 2015	Dezembro 2014
Trabalhistas (A)	24.057	10.630	30.359	16.932
Cíveis (B)	25.372	14.594	26.688	14.722
Tributárias (C)	2.576	141.263	14.922	151.410
Art. CLT Multa e infração		2.551		2.551
COFINS		2.357	8.183	9.883
PIS		2.866	1.776	4.500
FORO		5.793		5.793
IRRF		60.708	452	61.124
CSRF		3.746	1.388	5.023
INSS		41.083	68	41.083
ISS			479	
FGTS		28.661		28.661
IPTU	2.576	29	2.576	29
(-) REFIS		(6.531)		(7.237)
Total	52.005	166.487	71.969	183.064
Circulante				
Não Circulante	222.913	166.487	242.877	183.064

A controladora e sua controlada são parte envolvida em processos trabalhistas, cíveis, tributários e outros em andamento, e está discutindo essas questões tanto na esfera administrativa como na judicial, as quais, quando aplicáveis, são amparadas por depósitos judiciais. As provisões para as eventuais perdas decorrentes desses processos são estimadas e atualizadas pela administração, amparada pela opinião de seus consultores legais internos e externos.

A natureza das contingências pode ser resumida como segue:

- (A) De natureza trabalhista: referem-se, substancialmente, a reclamações de direitos de arena e a rescisões trabalhistas. Resta mencionar a contratação de serviços de pessoas jurídicas, cujo risco de geração de vínculo empregatício é avaliado como possível pelos assessores jurídicos, apesar da avaliação a administração reconheceu contabilmente o montante de R\$ 12.572 e os valores dos contratos de exploração de imagem de atletas e comissão técnica no valor de R\$ 4.360.
- (B) De natureza cível: na controlada registra o Processo nº 0006168-54.2012.8.19.0208 da Best Power Ltda, o processo nº 0158236-57.2014.8.19.0001 da Crystal Service Conservação Ltda e o Processo nº 0434830-65.2013.8.19.0001 da Trans-Expert Vigilância e Transporte de Valores S.A.. A administração da controladora com base em relatórios de seus assessores jurídicos e análise das demandas judiciais pendentes acharam por bem provisionar os valores considerados como execuções em curso, com perdas prováveis envolvendo questões do aspecto cível e outros assuntos, decorrentes do curso normal das operações. Ainda com base nos mesmos a administração não considerou a provisão para contingências para os processos com possível estimativa de ganho, o montante aproximado corresponde a R\$ 28.605.



Botafogo de Futebol e Regatas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras consolidadas
Em 31 de dezembro de 2015
Em milhares de reais

- (C) De natureza tributária: Referem-se a discussões na esfera administrativa ou judicial relativa a valores dos processos em dívida ativa, Fazenda Nacional, de impostos de retenção na fonte, de impostos sobre receitas e ausência de recolhimentos dos encargos previdenciários. Os saldos foram transferidos em decorrência da adesão ao pedido de parcelamento do Programa de Modernização da Gestão e de Responsabilidade Fiscal do Futebol Brasileiro – PROFUT, de que trata a Lei nº 13.155 de 4 de agosto de 2015 e instituiu parcelamento especial para recuperação de dívidas das entidades desportivas com a União Federal.

21. PROVISÃO PERDA DE INVESTIMENTO - MEP

	<u>Companhia Botafogo</u>	<u>TOTAL</u>
Capital Social	50	
Participação	100%	
Valor do Investimento	<u>50</u>	<u>50</u>
Equivalência Patrimonial	(15.739)	(15.739)
Valor do Investimento em 31/12/2014	<u>(15.689)</u>	<u>(15.689)</u>
Equivalência Patrimonial	(4.441)	(4.441)
Valor do Investimento em 31/12/2015	<u>(20.130)</u>	<u>(20.130)</u>



Botafogo de Futebol e Regatas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras consolidadas
Em 31 de dezembro de 2015
Em milhares de reais

22. RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA

As receitas são classificadas entre receitas de futebol, estádio, do clube social e de esportes amadores:

	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	Dezembro 2015	Dezembro 2014	Dezembro 2015	Dezembro 2014
Receita bruta Futebol	99.356	145.056	99.356	145.056
Direitos de Transmissão	53.516	48.614	53.516	48.614
Cessão de Direitos Federativos (Nota 23)	10.813	27.607	10.813	27.607
Bilheteria (Nota 24)	12.576	20.759	12.576	20.759
Prêmios (Nota 25)	4.140	2.702	4.140	2.702
Projeto Sócio Torcedor	4.512	4.668	4.512	4.668
Publicidade e patrocínio	10.096	35.839	10.096	35.839
TIMEMANIA - Loteca - Lotogol	2.770	3.084	2.770	3.084
Escolas de Futebol e Franquias	97	136	97	136
Receitas Diversas	836	1.647	836	1.647
Receita bruta Estádio Nilton Santos			7.155	3.603
Publicidade e patrocínio				437
Locação no Estádio			3.261	3.156
Locação do Campo			162	
Participação Estacionamento			561	
Participação Parque Alimentação			404	
Cessão de Camarotes			82	
Receitas Diversas			2.685	10
Receita bruta Clube Social e Esportes Olímpicos	14.510	14.786	14.510	14.786
Associados	3.486	2.902	3.486	2.902
Escolas de Esportes	1.171	1.317	1.171	1.317
Publicidade e patrocínio	20	1.729	20	1.729
Aluguéis	6.337	5.252	6.337	5.252
Licenciamentos	1.487	2.759	1.487	2.759
Receitas Diversas	2.009	827	2.009	827
Total da receita operacional bruta	113.866	159.842	121.021	163.445
Deduções da receita bruta	(5.013)	(5.199)	(5.704)	(5.532)
Receita Operacional Líquida	108.853	154.643	115.317	157.913



Botafogo de Futebol e Regatas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras consolidadas
Em 31 de dezembro de 2015
Em milhares de reais

23. RECEITA DE CESSÃO DE DIREITOS FEDERATIVOS

	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	Dezembro	Dezembro	Dezembro	Dezembro
	2015	2014	2015	2014
Negociação de Atletas	10.813	27.607	10.813	27.607
Cessão Definitiva	9.967	25.185	9.967	25.185
Cessão Temporária	777	1.028	777	1.028
Mecanismo de Solidariedade	69	421	69	421
Taxa de Vitrine		973		973

O Clube negociou a transferência definitiva do Direito Federativo do Atleta Profissional Gilberto Moraes Junior para ACF Fiorentina S.p.A., Rodrigo Pimpão Vianna para Emirates Football Club e Marcelo Nicolas Lodeiro Benitez para o Sport Club Corinthians Paulista e a transferência temporária dos Direitos Federativos dos Atletas Profissionais Dankler Luis de Jesus Pedreira para o Joinville Esporte Clube e Henrique Almeida Caixeta Nascentes para Coritiba Football Clube, conforme demonstrado no quadro abaixo:

Receitas de direitos federativos e econômicos				Negociações de atletas		Receita Líquida para o Clube 2015
Atleta	Modalidade	Clube	Valor	Empresas repassadas	Valor	Valor líquido
Andre Luiz Tavares	Cessão definitiva	Tianjin Teda Football Club	421			421
Rodrigo Pimpão Vianna	Cessão definitiva	Emirates Football Club Company L.L.C.	1.607			1.607
Gilberto Moraes Junior	Cessão definitiva	ACF Fiorentina S.p.A.	3.439	CFZ do Rio Sociedade Esportiva Ltda	1.719	1.720
				Sport Club Corinthians Paulista	2.740	
Marcelo Nicolas Lodeiro Benitez	Cessão definitiva	Sport Club Corinthians Paulista	4.500	Ventafofo Participações Empresariais Ltda	61	160
				Pessoas Físicas	1.539	
Total			9.967		6.059	3.908
Jeferson Anti Filho	Cessão temporária	Rio Claro Futebol Clube	16			16
Dankler Luis de Jesus Pedreira	Cessão temporária	Joinville Esporte Clube	347			347
Henrique Almeida Caixeta Nascentes	Cessão temporária	Coritiba Foot Ball Club	360			360
Matheus Menezes Jacomo	Cessão temporária	Tombense Futebol Clube	54			54
Total			777		0	777
Rafael Marques Mariano	Mecanismo solidariedade	Hellas Verona F.C.	69			69
			69		0	69
Total Geral			10.813		6.059	4.754



Botafogo de Futebol e Regatas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras consolidadas
Em 31 de dezembro de 2015
Em milhares de reais

24. RECEITA COM BILHETERIA

	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	Dezembro	Dezembro	Dezembro	Dezembro
	2015	2014	2015	2014
Bilheteria	12.576	20.759	12.576	20.759
Campeonato Estadual	7.683	957	7.683	957
Campeonato Brasileiro	4.668	12.368	4.668	12.368
Copa do Brasil	225	346	225	346
Copa Libertadores		7.088		7.088

A composição do resultado com jogos é como segue:

	Campeonato Carioca	Copa do Brasil	Campeonato Brasileiro	Total
Renda Bruta Jogos	7.683	225	4.668	12.576
Despesas do Jogo	(6.268)	(423)	(3.177)	(9.868)
Líquido do Jogo	1.415	(198)	1.491	2.708
% da Recita Bruta	18%	-88%	32%	22%
Quantidade de Jogos	19	3	19	41
Público Presente	306.205	13.313	204.759	524.277
Gratuidades	33.767	1.434	27.343	62.544
Ticket's Médio	R\$ 37	R\$ 22	R\$ 29	R\$ 32

25. RECEITA COM PREMIAÇÃO

	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	Dezembro	Dezembro	Dezembro	Dezembro
	2015	2014	2015	2014
Premiação	4.140	2.702	4.140	2.702
Campeonato Estadual	2.700		2.700	
Copa do Brasil	1.440		1.440	
Copa Libertadores		2.702		2.702



Botafogo de Futebol e Regatas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras consolidadas
Em 31 de dezembro de 2015
Em milhares de reais

26. CUSTO DO DEPARTAMENTO DE FUTEBOL

a) Gastos com pessoal

O Sindicato dos clubes negociou reajuste salarial no valor de 9,0% com validade a partir de junho de 2014 e 8,5% com validade a partir de junho de 2015.

	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	Dezembro 2015	Dezembro 2014	Dezembro 2015	Dezembro 2014
Pessoal	(30.334)	(47.222)	(30.334)	(47.222)
Salário	(22.763)	(34.112)	(22.763)	(34.112)
Hora extra	(40)	(3)	(40)	(3)
Gratificações	(1.012)	(1.683)	(1.012)	(1.683)
Férias	(2.886)	(3.195)	(2.886)	(3.195)
13º Salário	(2.325)	(5.477)	(2.325)	(5.477)
Adicional de periculosidade	(11)	(11)	(11)	(11)
Adicional de insalubridade	(10)	(9)	(10)	(9)
Adicional noturno	(18)	(16)	(18)	(16)
Aviso prévio	(103)	(134)	(103)	(134)
Bolsa auxílio	(27)	(33)	(27)	(33)
Auxílio Moradia	(2)	(50)	(2)	(50)
Pensão Alimenetícia	(7)	(5)	(7)	(5)
Indenizações	(510)		(510)	
Vale transporte	(144)	(120)	(144)	(120)
Vale refeição	(188)	(626)	(188)	(626)
INSS	(1.197)	(1.821)	(1.197)	(1.821)
FGTS	(2.295)	(3.130)	(2.295)	(3.130)
(-) Gastos c/formação de atletas	3.204	3.203	3.204	3.203

GASTOS COM RELAÇÃO A RECEITA BRUTA DO FUTEBOL

	Dezembro 2015		Dezembro 2014	
Receita Bruta do Futebol	99.356		145.056	
Gastos com Pessoal	30.334	32%	47.222	32%
Atletas Profissionais	22.593	23%	40.555	28%
Base	1.699	2%	469	0%
Departamento Técnico	2.837	3%	2.383	2%
Departamento Médico	556	1%	635	0%
Administrativo	2.649	3%	3.180	2%



Botafogo de Futebol e Regatas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras consolidadas
Em 31 de dezembro de 2015
Em milhares de reais

26. CUSTO DO DEPARTAMENTO DE FUTEBOL – Continuação

b) Gastos gerais e administrativos

São os gastos com base em valores contidos nas contas públicas (água, energia e telefone), materiais necessários à limpeza, expediente, informática, esportivos, medicamentos, conservação e manutenção, locações em geral, viagens, incentivos e a prospecção de valores sugeridos com gastos necessários para o funcionamento normal das atividades do departamento de futebol da controladora.

	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	Dezembro	Dezembro	Dezembro	Dezembro
	2015	2014	2015	2014
Gerais e administrativas	(14.331)	(1.509)	(14.331)	(1.509)
Material	(249)	(1.291)	(249)	(1.291)
Água e esgoto	(307)	(326)	(307)	(326)
Energia	(210)	(217)	(210)	(217)
Telefone	(7)	(5)	(7)	(5)
Assinaturas	(13)	(18)	(13)	(18)
Aluguel	(3)	(5)	(3)	(5)
Locação (móveis, equipamentos, veículos e andaimes)	(362)	(133)	(362)	(133)
Manutenção (equipamentos, veículo, barco e campo)	(367)	(36)	(367)	(36)
Refeições e lanches	(961)	(366)	(961)	(366)
Viagens e estadas	(1.356)	(3.263)	(1.356)	(3.263)
Custo Cessão de Direitos	(1.776)	(1.812)	(1.776)	(1.812)
Gastos c/formação de atletas	(3.320)	(1.646)	(3.320)	(1.646)
Projeto Sócio Torcedor	(294)	(2.310)	(294)	(2.310)
Repasse cessão de direitos	(4.207)	(10.205)	(4.207)	(10.205)
Cestas alimentares	(37)	(38)	(37)	(38)
Bolsa aprendizagem	(40)	(37)	(40)	(37)
Outras despesas	(873)		(873)	
(-) Recuperação de despesas	51	20.199	51	20.199



Botafogo de Futebol e Regatas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras consolidadas
Em 31 de dezembro de 2015
Em milhares de reais

26. CUSTO DO DEPARTAMENTO DE FUTEBOL – Continuação

c) Gastos com serviços profissionais contratados - Terceiros

São gastos com atividades de caráter esportivo, necessários que sejam contratados para reforçar significativamente o plantel de jogadores para disputar os campeonatos nacionais e internacionais.

	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	Dezembro 2015	Dezembro 2014	Dezembro 2015	Dezembro 2014
Serviços Profissionais - Terceiros	(6.044)	(7.130)	(6.044)	(7.130)
Serviços profissionais - P.J.	(137)	(272)	(137)	(272)
Honorários de advogados	(703)	(393)	(703)	(393)
Assessoria de Imprensa	(158)	(131)	(158)	(131)
Assessoria e Consultoria em Geral	(951)		(951)	
Consultoria Esportiva	(680)	(761)	(680)	(761)
Médicos	(810)	(813)	(810)	(813)
Preparação Física	(323)	(781)	(323)	(781)
Uso de imagem	(17)		(17)	
Assistência Técnica	(74)	(49)	(74)	(49)
Comissão		(365)		(365)
Intermediação	(1.391)	(3.080)	(1.391)	(3.080)
Fisioterapia	(227)	(87)	(227)	(87)
Fisiologia	(112)	(258)	(112)	(258)
Psicologia	(109)	(140)	(109)	(140)
Atendimento telefônico (Sócio Torcedor)	(352)		(352)	

GASTOS COM RELAÇÃO A RECEITA BRUTA DO FUTEBOL

	Dezembro 2015		Dezembro 2014	
Receita Bruta do Futebol	99.356		145.056	
Gastos com Serviços Profissionais	6.044	7%	7.130	5%
Atletas Profissionais	1.477	2%	3.263	2%
Base	97	0%	112	0%
Departamento Técnico	323	0%	856	1%
Departamento Médico	1.132	1%	1.069	1%
Administrativo	3.015	4%	1.830	1%



Botafogo de Futebol e Regatas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras consolidadas
Em 31 de dezembro de 2015
Em milhares de reais

27. DESPESAS OPERACIONAIS

a) Despesas com pessoal

O Sindicato dos clubes negociou reajuste salarial no valor de 9,0% com validade a partir de junho de 2014 e 8,5% com validade a partir de junho de 2015.

	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	Dezembro 2015	Dezembro 2014	Dezembro 2015	Dezembro 2014
Pessoal	(7.551)	(8.735)	(7.551)	(8.735)
Salário	(4.839)	(4.898)	(4.839)	(4.898)
Hora extra	(36)	(14)	(36)	(14)
Gratificações	(8)	(160)	(8)	(160)
Férias	(617)	(1.291)	(617)	(1.291)
13º Salário	(474)	(817)	(474)	(817)
Adicional de periculosidade	(9)	(10)	(9)	(10)
Adicional de insalubridade	(6)	(3)	(6)	(3)
Adicional noturno	(4)	(4)	(4)	(4)
Aviso prévio	(139)	(54)	(139)	(54)
Bolsa auxílio	(48)	(76)	(48)	(76)
Indenizações	(2)		(2)	
Vale transporte	(205)	(195)	(205)	(195)
Vale refeição	(314)	(352)	(314)	(352)
INSS	(268)	(295)	(268)	(295)
FGTS	(582)	(566)	(582)	(566)

b) Despesas gerais e administrativas

São as despesas com base em valores contidos nas contas públicas (água, energia, gás e telefone), materiais necessários à limpeza, expediente, informática, medicamentos, conservação e manutenção, locações em geral, viagens, incentivos e a prospecção de valores sugeridos com gastos necessários para o funcionamento normal das atividades da controladora e sua controlada.



Botafogo de Futebol e Regatas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras consolidadas
Em 31 de dezembro de 2015
Em milhares de reais

27. DESPESAS OPERACIONAIS – Continuação

b) Despesas gerais e administrativas - Continuação

	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	Dezembro 2015	Dezembro 2014	Dezembro 2015	Dezembro 2014
Gerais e administrativas	(4.303)	(4.388)	(7.511)	(5.762)
Material	(331)	(667)	(396)	(681)
Água e esgoto	(470)	(500)	(1.234)	(500)
Energia	(778)	(395)	(1.915)	(395)
Gás	(1)	(1)	(221)	(55)
Telefone	(101)	(143)	(130)	(166)
Assinaturas	(62)	(60)	(62)	(60)
Condomínio	(71)	(115)	(71)	(115)
Transporte (urbano, interestadual e documentos)	(51)	(23)	(51)	(23)
Conservação em prédios e instalações	(521)	(654)	(734)	(703)
Copa e cozinha	(28)	(7)	(125)	(74)
Custas judiciais	(464)	(196)	(464)	(196)
Locação (móveis, equipamentos, veículos e andaimes)	(97)	(67)	(402)	(79)
Manutenção (equipamentos, veículo, barco e campo)	(64)	(549)	(64)	(549)
Refeições e lanches	(137)	(96)	(261)	(145)
Viagens e estadas	(134)	(225)	(134)	(225)
Incentivos à atletas esportes olímpicos	(636)	(545)	(636)	(545)
Cestas alimentares	(66)	(62)	(66)	(62)
Entidades esportivas	(144)	(143)	(144)	(143)
Outras despesas	(147)	60	(401)	(1.046)

c) Despesas com serviços profissionais contratados

A Controladora e sua controlada com atividades de caráter esportivo, cultural, artístico, educacional ou comercial são necessários que sejam contratados serviços terceirizados para a manutenção, segurança, limpeza, conservação e a exploração comercial do Estádio Olímpico Nilton Santos.



Botafogo de Futebol e Regatas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras consolidadas
Em 31 de dezembro de 2015
Em milhares de reais

27. DESPESAS OPERACIONAIS – Continuação

c) Despesas com serviços profissionais contratados – Continuação

	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	Dezembro	Dezembro	Dezembro	Dezembro
	2015	2014	2015	2014
Serviços Profissionais - Terceiros	(2.807)	(3.712)	(4.571)	(5.934)
Serviços profissionais - P.J.	(882)	(1.762)	(1.303)	(3.068)
Honorários de advogados	(657)	(1.478)	(727)	(1.619)
Assistência técnica e manutenção	(375)	(161)	(848)	(523)
Limpeza e coleta	(104)	(73)	(360)	(137)
Vigilância e segurança	(313)	(238)	(750)	(587)
Administração em Geral	(272)		(317)	
Intermediação de Bens Imóveis	(204)		(266)	

d) Despesas com acordos

A administração julgou como medida adequada, a celebração de acordos para eliminação de processos na esfera trabalhista e cível. Tais processos não integravam a base de provisão para contingências registrada no balanço patrimonial, uma vez que, a perspectiva de êxito para o clube era possível. Os montantes dos acordos Trabalhistas e cíveis ora celebrados, foram reconhecidos como despesa no período.

	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	Dezembro	Dezembro	Dezembro	Dezembro
	2015	2014	2015	2014
Acordos	(238)	(109.301)	(238)	(109.301)
Trabalhistas	(109)	(2.674)	(109)	(2.674)
Cíveis	(129)	(2.705)	(129)	(2.705)
ATO Trabalhista		(103.922)		(103.922)



Botafogo de Futebol e Regatas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras consolidadas
Em 31 de dezembro de 2015
Em milhares de reais

27. DESPESAS OPERACIONAIS – Continuação

e) Despesas com contingências

Corresponde substancialmente ao reflexo da revisão da administração com base no CPC nº 25, quanto às contingências na esfera trabalhista, cível e tributária. Os montantes dos processos novos que não integravam a base de provisão para contingência, foram reconhecidos como despesa no período.

	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	Dezembro	Dezembro	Dezembro	Dezembro
	2015	2014	2015	2014
Contingências	(25.449)	(43.042)	(26.832)	(43.042)
Trabalhistas	(9.699)	(24.032)	(9.699)	(24.032)
Cíveis	(6.849)	(5.177)	(6.927)	(5.177)
Fiscal/Tributária	(i) (8.901)	(13.833)	(10.206)	(13.833)

- (i) Os valores referentes as contingências fiscais e tributárias da União Federal foram transferidas para o parcelamento especial PROFUT, de que trata a Lei nº 13.155 de 4 de agosto de 2015 do Programa de Modernização da Gestão e de Responsabilidade Fiscal do Futebol Brasileiro (vide nota explicativa nº 18).



Botafogo de Futebol e Regatas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras consolidadas
Em 31 de dezembro de 2015
Em milhares de reais

28. RECEITAS E DESPESAS FINANCEIRAS

	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	Dezembro 2015	Dezembro 2014	Dezembro 2015	Dezembro 2014
Receitas financeiras	156.038	3.254	156.354	3.254
Juros ativos	32	1.036	32	1.036
Descontos obtidos (i)	146.590	270	146.906	270
Variação cambial ativa	9.416	1.948	9.416	1.948
Despesas financeiras	(15.152)	(17.326)	(16.799)	(19.375)
Despesas bancárias	(297)	(110)	(301)	(120)
IOF		(128)		(715)
Juros bancários/empréstimos	(3.207)	(4.578)	(3.207)	(4.578)
Juros e multa s/fornecedor	(39)	(126)	(56)	(127)
Juros passivos	(4.809)	(8.793)	(6.435)	(10.244)
Desconto concedido	(58)	(40)	(58)	(40)
Taxa fomento	(138)	(657)	(138)	(657)
Variação cambial passiva	(6.604)	(2.894)	(6.604)	(2.894)
Atualizações Monetárias	(17.999)	(18.609)	(20.529)	(21.399)
Atualização s/impostos	(6.084)	(9.919)	(8.614)	(12.709)
Atualização s/parcelamentos	(11.915)	(8.690)	(11.915)	(8.690)
Resultado Operacional Líquido	122.887	(32.681)	119.026	(37.520)

- (i) O Clube obteve desconto de R\$ 146.328, quando da adesão, de que trata a Lei nº 13.155 de 4 de agosto de 2015 do Programa de Modernização da Gestão e de Responsabilidade Fiscal do Futebol Brasileiro – PROFUT, foram reconhecidos os benefícios do Art. 7º da referida Lei com a redução de 70% (setenta por cento) das multas, 40% (quarenta por cento) dos juros e 100% (cem por cento) dos encargos legais.



Botafogo de Futebol e Regatas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras consolidadas
Em 31 de dezembro de 2015
Em milhares de reais

29. RESULTADO POR ATIVIDADE

O Resultado por atividade está assim composto:

							CONTROLADORA	CONSOLIDADO
	Futebol		Esportes Olímpicos	Remo	Clube Social	Estádio Nilton Santos	Dezembro	Dezembro
	Profissional	Amador					2015	2015
Receita Operacional Líquida						108.853	115.317	
Custos e despesas operacionais	(70.873)	(5.384)	(3.939)	(1.713)	(41.030)	(7.044)	(122.939)	
Pessoal	(28.635)	(1.699)	(1.961)	(909)	(4.680)		(37.884)	
Gerais e administrativas	(10.848)	(3.483)	(1.748)	(688)	(1.868)	(3.208)	(21.843)	
Serviços profissionais	(5.947)	(97)	(200)	(109)	(2.498)	(1.764)	(10.615)	
Entidades esportivas	(5.412)	(16)					(5.428)	
Jogos e competições	(8.152)	(89)					(8.241)	
Amortizações atletas	(11.879)						(11.879)	
Tributárias			(30)	(7)	(1.404)	(636)	(2.077)	
Depreciação e amortização					(452)	(53)	(505)	
Acordos					(238)		(238)	
Contingencias					(25.449)	(1.383)	(26.832)	
Perda de investimento - MEP					(4.441)		(4.441)	
Resultado financeiro líquido						122.887	119.026	
Superávit do Exercício						108.801	108.801	



Botafogo de Futebol e Regatas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras consolidadas
Em 31 de dezembro de 2015
Em milhares de reais

29. RESULTADO POR ATIVIDADE – Continuação

O Resultado por atividade está assim composto:

						CONTROLADORA	CONSOLIDADO	
	Futebol		Esportes Olímpicos	Remo	Clube Social	Estádio Nilton Santos	Dezembro	Dezembro
	Profissional	Amador					2014	2014
Receita Operacional Líquida						154.643	157.913	
Custos e despesas operacionais	(118.137)	(3.027)	(4.149)	(1.487)	(170.007)	(3.654)	(296.807)	(295.238)
Pessoal	(46.753)	(469)	(2.447)	(951)	(5.337)		(55.957)	(55.957)
Gerais e administrativas	883	(2.392)	(1.555)	(441)	(2.392)	(1.374)	(5.897)	(7.271)
Serviços profissionais	(7.018)	(112)	(131)	(87)	(3.494)	(2.222)	(10.842)	(13.064)
Entidades esportivas	(6.221)	(12)					(6.233)	(6.233)
Jogos e competições	(11.360)	(42)					(11.402)	(11.402)
Amortizações atletas	(47.668)						(47.668)	(47.668)
Tributárias			(16)	(8)	(768)	(5)	(792)	(797)
Depreciação e amortização					(450)	(53)	(450)	(503)
Acordos					(109.301)		(109.301)	(109.301)
Contingencias					(43.042)		(43.042)	(43.042)
Perda de investimento - MEP					(5.223)		(5.223)	
Resultado financeiro líquido							(32.681)	(37.520)
Déficit do Exercício							(174.845)	(174.845)



Botafogo de Futebol e Regatas

**Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras consolidadas
Em 31 de dezembro de 2015
Em milhares de reais**

30. SEGUROS

A controladora possui contrato com a Tokio Marine Seguradora de seguro de vida dos atletas que compõem o grupo de profissionais, conforme estabelecido no Art. 45 da Lei 9.615/98 e alterações posteriores. O capital contratado e vigente em 01/06/2015 a 31/05/2016 é de R\$ 12.900 para 86 atletas. A sua controlada possui contrato de seguro com a AIG Seguros S/A no ramo de Responsabilidade Civil Geral a Base de Ocorrência e Riscos Nomeados e Operacionais. O capital contratado e vigente em 26/05/2015 a 26/05/2016 é de R\$ 1.000 e R\$ 170.000 respectivamente.

31. EVENTOS SUBSEQUENTES

- a) Em janeiro de 2016 o Estádio Nilton Santos foi entregue à Prefeitura do Rio para administração e uso do Comitê Olímpico Internacional para os jogos olímpicos de 2016.
- b) Em 25 a 27 de janeiro de 2016 a controladora e sua controlada efetuaram os pagamentos dos impostos devidos (IRRF, CSRF, PIS, COFINS, INSS e FGTS) das competências de Ago/2015 a Dez/2015 para cumprimento do Programa de Modernização da Gestão e de Responsabilidade Fiscal do Futebol Brasileiro (PROFUT) no valor de R\$ 6.298.
- c) O Botafogo de Futebol e Regatas vem por meio deste comunicar e esclarecer aos seus torcedores e sócios que renovou o contrato com a Rede Globo em todas as mídias até o ano de 2020. O referido contrato foi submetido e aprovado pelo Conselho Deliberativo.

O Clube destaca ainda que não recebeu, efetivamente, nenhuma proposta financeira do Esporte Interativo para aquisição de direitos de transmissão em TV fechada.

Carlos Eduardo da Cunha Pereira
Presidente

Bernardo Santoro Pinto Machado
Vice-Presidente de Finanças

Marco Antonio de Menezes Cerutti
Contador – CRC RJ – 092963/O3