

**BOTAFOGO DE FUTEBOL E REGATAS**

**Relatório do auditor Independente**

**Demonstração contábil**

**Em 31 de dezembro de 2018 e 2017**

**Demonstrações contábeis**  
**Em 31 de dezembro de 2018 e 2017**

**Conteúdo**

Relatório do auditor independente sobre às demonstrações contábeis

Balancos patrimoniais

Demonstrações dos resultados

Demonstrações dos resultados abrangentes

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido

Demonstrações dos fluxos de caixa

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis

## **RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS**

Aos Administradores da  
**Botafogo de Futebol e Regatas**  
Rio de Janeiro - RJ

### **Opinião com ressalvas sobre as demonstrações contábeis**

Examinamos as demonstrações contábeis do **Botafogo de Futebol e Regatas**, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2018 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio passivo a descoberto e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis.

Em nossa opinião, exceto pelos possíveis efeitos dos assuntos descritos na seção “Base para opinião com ressalva”, as demonstrações contábeis acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira do Botafogo de Futebol e Regatas, em 31 de dezembro de 2018, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e ITG 2003 -Entidade Desportiva Profissional (R1).

### **Base para opinião com ressalva sobre as demonstrações contábeis**

#### **Ausência de resposta de circularização (Bancos)**

Até o término dos nossos exames, não obtivemos resposta à carta de confirmação direta (circularização) enviada à instituição financeira do Banco CCB Brasil S.A. Consequentemente, apesar de termos realizado testes alternativos de auditoria, não podemos nos satisfazer sobre a totalidade das operações junto a esta instituição financeira, como captações, garantias, debêntures, avais ou outras operações materiais que eventualmente não tenham sido registradas e/ou divulgadas nas demonstrações contábeis do exercício findo em 31 de dezembro de 2018.

#### **Baixa de obrigações por contratos de empréstimo**

Conforme descrito na nota explicativa nº 17, o Clube discute e questiona contrato de mútuo, no âmbito do Ministério Público, que seria uma simulação de ato jurídico. A Administração do Clube, com base na classificação de êxito como “possível de ganho” recomendada por sua assessoria jurídica decidiu elaborar e apresentar as demonstrações financeiras no pressuposto de que o passivo no montante total de R\$ 20.000 mil originado no contrato de mútuo não é devido, dessa forma não reconhece esse passivo desde 31 de dezembro de 2017. Todavia, considerando o atual estágio que se encontram as referidas discussões e posicionamento da juíza de 1º grau, em 2018, a comprovação de que esses contratos foram simulados ou não somente se dará pela confissão das pessoas envolvidas, no trânsito em julgado da ação. Dessa forma o passivo e a demonstração do déficit estão apresentados a menor no montante supracitado.

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis”. Somos

independentes em relação ao Clube, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade (“CFC”) e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião com ressalva.

### **Ênfase**

#### **Parcelamento da Lei nº 13.155/2015 - Profut (Programa de Modernização da gestão e de responsabilidade fiscal do futebol brasileiro).**

Chamamos a atenção para a Nota 16 às demonstrações contábeis, que descreve que o clube não vem recolhendo o parcelamento do Programa de Modernização da Gestão e de Responsabilidade Fiscal do Futebol Brasileiro - PROFUT (exceto BACEN e FGTS), de que trata a Lei nº 13.155 de 4 de agosto de 2015 e instituiu parcelamento especial para recuperação de dívidas das entidades desportivas com a União Federal. Em outubro de 2016, o Clube impetrou um mandado de segurança nº 0139798-45.2016.4.02.5101, para a utilização de depósitos judiciais com objetivo de quitar parcelas imediatamente vincendas no PROFUT. Da leitura da decisão proferida pelo Desembargador Federal Vice-Presidente do TRF2, contudo, está claro que o efeito suspensivo deferido limita-se a impedir a exclusão do clube do PROFUT por inadimplência até que seja julgado em definitivo o pedido constante do mandado de segurança em questão. Nossa opinião não contém ressalva em relação a esse assunto.

#### **Situação econômica financeira do Clube**

Conforme mencionado na Nota Explicativa nº 1, o clube apresenta deficiência de capital de giro de R\$ 169.673 mil em 31 de dezembro de 2018 (R\$ 169.692 mil em 31 de dezembro de 2017) e um passivo a descoberto no montante de R\$ 654.375 (R\$ 637.170 em 31 de dezembro de 2017), evidenciando a necessidade de aporte de recursos financeiros. Essa situação se deu fundamentalmente em função da redução em 34% a receita bruta de 2018 (R\$ 264.302 mil), com relação ao ano de 2017 (R\$ 174.094). Essa redução foi em consequência da não classificação do clube nas competições da Copa do Brasil (Eliminado 1º Fase) e Copa Libertadores de 2018, reduzindo as receitas de Cotas de participação, Bilheteria e Programa Sócio Torcedor, em 76%, 69% e 29% respectivamente. É importante mencionar também que no ano de 2017 o clube recebeu valores de Luvas pela renovação dos contratos de transmissão, o que não ocorreu em 2018 (redução de 79% com relação ao ano 2017) e as recuperações de despesas e de provisões para eventuais perdas possíveis decorrentes dos processos judiciais. Nossa opinião não contém ressalva em relação a esse assunto.

#### **Responsabilidade da Administração pela auditoria das demonstrações contábeis**

A Administração do Clube é responsável pela elaboração e adequada apresentação dessas demonstrações contábeis de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, assim como pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração dessas demonstrações contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações contábeis, a Administração é responsável pela avaliação da capacidade do Clube continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações contábeis, a não ser que a Administração pretenda cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança do Clube são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações contábeis.

### **Responsabilidade do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis**

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações contábeis.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações contábeis, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais;
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia;
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela Administração;
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela Administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações contábeis ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional;

- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações contábeis, inclusive as divulgações e se as demonstrações contábeis representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.
- Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Rio de Janeiro, 29 de abril de 2019.



**BDO RCS Auditores Independentes SS**  
**CRC 2 SP 013846/O-1-S-RJ**

**CARLOS ARAGAKI**  
**CONTADOR CRC 1 SP 132.091/O-1-S-RJ**



## Botafogo de Futebol e Regatas

### Balancos Patrimoniais

Em 31 de dezembro de 2018 e 2017

(Valores expressos em milhares de Reais)

Ativo					Passivo e patrimônio líquido				
	Nota	2018	31.12.2017 (Reapresentado)	01.01.2017		Nota	2018	31.12.2017 (Reapresentado)	01.01.2017
<b>Circulante</b>					<b>Circulante</b>				
Caixa e equivalentes de caixa	3	2.012	337	613	Empréstimos e financiamentos	9	67.017	72.214	98.533
Contas a receber	4	19.616	10.933	7.099	Transações com partes relacionadas	10	12.667	15.055	23.047
Adiantamento a terceiros		2.093	712	1.216	Fornecedores		4.466	2.027	1.316
Despesas diferidas	5	1.343	1.796	1.726	Obrigações tributárias	11	11.030	6.847	4.931
Tributos a compensar e recuperar		80	-	7.305	Obrigações trabalhistas	12	18.983	12.714	11.529
Estoque		-	-	445	Contas a pagar		711	569	1.768
Demais contas a receber		-	2	1	Uso de imagem a pagar	13	754	1.450	15.997
		<b>25.144</b>	<b>13.780</b>	<b>18.405</b>	Credores por participação e negociação de atletas	14	22.593	18.229	21.066
					Acordos a pagar	15	28.344	25.119	25.071
					Parcelamentos	16	15.905	11.107	11.295
					Adiantamento de contratos	19	12.347	18.141	16.844
							<b>194.817</b>	<b>183.472</b>	<b>231.397</b>
<b>Não circulante</b>					<b>Não circulante</b>				
Despesas diferidas	5	1.826	3.052	4.778	Empréstimos e financiamentos	9	80.285	32.781	16.335
Depósitos judiciais	6	24.233	20.728	18.318	Uso de imagem a pagar	13	-	-	-
Investimentos em direitos economicos		735	735	400	Credores por participação e negociação de atletas	14	657	64	-
Investimento		50	50	50	Acordos a pagar	15	118.860	134.096	154.353
(-) Equivalência patrimonial		(50)	(50)	(50)	Parcelamentos	16	282.700	281.900	257.701
		<b>26.794</b>	<b>24.515</b>	<b>23.496</b>	Provisões para contingências	17	59.793	65.026	58.895
					Provisão para passivo a descoberto	18	29.133	26.426	23.261
					Adiantamentos de contratos	19	15.344	27.187	44.031
							<b>586.772</b>	<b>567.480</b>	<b>554.576</b>
					<b>Patrimônio líquido</b>				
Imobilizado	7	63.014	63.237	42.894	Patrimônio social		39.889	39.889	39.889
Intangível	8	12.262	12.250	10.635	Déficit acumulado		(677.059)	(730.432)	(721.189)
		<b>75.276</b>	<b>75.487</b>	<b>53.529</b>	Déficit/Superávit do exercício		(17.205)	53.373	(9.243)
							<b>(654.375)</b>	<b>(637.170)</b>	<b>(690.543)</b>
<b>Total do ativo</b>		<b>127.214</b>	<b>113.782</b>	<b>95.430</b>	<b>Total do passivo e do patrimônio líquido</b>		<b>127.214</b>	<b>113.782</b>	<b>95.430</b>

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações contábeis.



## Botafogo de Futebol e Regatas

Demonstrações do resultado

Em 31 de dezembro de 2018 e 2017

(Valores expressos em milhares de Reais)

	<u>Nota</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>
Receita operacional, líquida	20	166.846	254.009
		<u>166.846</u>	<u>254.009</u>
<b>Custo do departamento de futebol - Profissional e amador</b>			Reapresentado
Gastos com pessoal	21.1	(58.706)	(57.722)
Gastos gerais e administrativos	21.2	(17.471)	(14.374)
Gastos com serviços profissionais	21.3	(9.645)	(14.046)
Gastos com uso de imagem de atleta	21.4	(6.501)	(10.043)
Gastos com entidades esportivas	21.5	(8.507)	(11.502)
Gastos com jogos e competições	21.6	(3.187)	(4.597)
Amortização de atletas profissionais	21.7	(7.927)	(4.276)
<b>Resultado operacional bruto</b>		<u>54.902</u>	<u>137.449</u>
<b>Despesas operacionais clube social e esportes olímpicos</b>			
Despesa com pessoal	22.1	(11.963)	(9.920)
Despesas gerais e administrativas	22.2	(7.692)	(7.663)
Despesas com serviços profissionais	22.3	(4.450)	(3.928)
Despesas tributárias	22.4	(1.275)	(10.941)
Despesas com depreciação e amortização		(538)	(506)
Despesas com acordos	22.5	(1.277)	(1.018)
Despesas com contingências	22.6	(11.869)	(829)
Resultado de equivalência patrimonial	18	(2.708)	(3.165)
<b>Resultado antes do resultado financeiro</b>		<u>13.130</u>	<u>99.479</u>
Despesas financeiras, líquidas	23	(30.335)	(46.106)
<b>Déficit/Superávit do exercício</b>		<u>(17.205)</u>	<u>53.373</u>

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações contábeis.



**Botafogo de Futebol e Regatas**  
Demonstrações do resultado abrangente  
Em 31 de dezembro de 2018 e 2017  
(Valores expressos em milhares de Reais)

---

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
Déficit/Superávit do exercício	(17.205)	53.373
Resultado abrangente do exercício	<u>(17.205)</u>	<u>53.373</u>

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações contábeis.



## Botafogo de Futebol e Regatas

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido

Em 31 de Dezembro de 2018 e 2017

(Valores expressos em milhares de reais)

	Patrimônio Social	Déficits Acumulados	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2016	39.889	(730.432)	(690.543)
Superávit do exercício		53.373	53.373
Saldo em 31 de dezembro de 2017	39.889	(677.059)	(637.170)
Déficit do exercício		(17.205)	(17.205)
Saldo em 31 de dezembro de 2018	39.889	(694.264)	(654.375)

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações contábeis.



## Botafogo de Futebol e Regatas

Demonstrações dos fluxos de caixa

Em 31 de dezembro de 2018 e 2017

(Valores expressos em milhares de Reais)

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
<b>Fluxo de caixa das atividades operacionais</b>		Reapresentado
Déficit/Superávit	(17.205)	53.373
<b>Ajustes para reconciliar o prejuízo do exercício com o caixa gerado pelas atividades operacionais</b>		
Depreciações / Amortizações	8.465	4.782
Provisão para passivo a descoberto	2.708	3.165
Provisão para processos judiciais	(5.233)	6.131
	<u>(11.265)</u>	<u>67.451</u>
<b>Aumento/(redução) nos ativos operacionais</b>		
Variação de contas a receber	(8.683)	(3.834)
Variação de adiantamento de terceiros	(1.381)	504
Variação de despesas diferidas	1.679	1.656
Variação de tributos a recuperar	(80)	7.305
Variação de estoque	-	445
Variação de demais contas a receber	2	(1)
Variação de depósitos judiciais	(3.505)	(2.410)
	<u>(11.968)</u>	<u>3.665</u>
<b>Aumento/(redução) nos passivos operacionais</b>		
Transações com partes relacionadas	(2.388)	(7.992)
Fornecedores	2.439	711
Obrigações tributárias e trabalhistas	10.452	3.101
Contas a pagar	142	(1.199)
Credores por participação e negociação de atletas	4.957	(2.773)
Acordos a pagar	(12.011)	(20.209)
Parcelamentos	5.598	24.011
Adiantamento de Contratos	(17.637)	(15.547)
	<u>(8.448)</u>	<u>(19.897)</u>
<b>Caixa líquido provenientes das atividades operacionais</b>	<u>(31.681)</u>	<u>51.219</u>
<b>Fluxo de caixa das atividades de investimentos</b>		
Negociação de atleta	6.810	4.409
Uso de imagem a pagar	(7.231)	(4.665)
Aquisição de negociação de atleta	(8.215)	(4.358)
Aquisição de bens do ativo imobilizado	(315)	(20.849)
<b>Caixa líquido gerado nas atividades de investimentos</b>	<u>(8.951)</u>	<u>(25.463)</u>
<b>Fluxo de caixa das atividades de financiamento</b>		
Empréstimos e financiamentos	42.307	(26.032)
<b>Caixa líquido gerado nas atividades de financiamento</b>	<u>42.307</u>	<u>(26.032)</u>
<b>Aumento líquido de caixa e equivalente de caixa</b>	<u>1.675</u>	<u>(276)</u>
<b>Disponibilidades</b>		
Caixa e equivalente de caixa no início do exercício	337	613
Caixa e equivalente de caixa no final do exercício	2.012	337
<b>Aumento líquido de caixa e equivalente de caixa</b>	<u>1.675</u>	<u>(276)</u>

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações contábeis.



## Botafogo de Futebol e Regatas

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis  
Em 31 de dezembro de 2018 e 2017  
(Valores expressos em milhares de Reais)

---

### 1. INFORMAÇÕES GERAIS

O Botafogo de Futebol e Regatas, entidade de direito privado, sem fins lucrativos, tem por objeto social: (i) promover reuniões e diversões de caráter desportivo, social, cultural, cívico e recreativo, cuja manutenção ocorre exclusivamente por conta das contribuições sociais (mensalidades, taxa de manutenção e venda de títulos), aluguéis de instalações sociais e desportivas, patrocínios e rendas provenientes de competições desportivas, como arrecadação da bilheteria de jogos e cotas de televisionamento; (ii) participação em outra sociedade na qualidade de sócio quotista ou acionista.

As demonstrações contábeis não incluem ajustes relativos à capacidade de realização e classificação de valores registrados no ativo ou valores e classificação de passivo que possam ser necessários, caso o Clube seja incapaz de continuar suas atividades.

#### Situação patrimonial e financeira

Em 31 de dezembro de 2018, o Clube apresenta deficiência de capital de giro de R\$ 169.673 mil (R\$ 169.692 mil em 31 de dezembro de 2017) e um passivo a descoberto negativo no montante de R\$ 654.375 (R\$ 637.170 em 31 de dezembro de 2017).

A administração do Clube trabalhou na busca de medidas que vem sendo tomadas para reverter o quadro de capital circulante líquido negativo e patrimônio líquido negativo. Essas medidas continuarão nos planos e esforços da Administração com o objetivo de obter o equilíbrio econômico financeiro, bem como os efeitos das medidas tomadas se refletem no orçamento aprovado para 2019 que prevê uma melhoria significativa do desempenho operacional.

As medidas promovidas pelo Clube para manter a situação atual compreendem:

- Revisão dos novos contratos de patrocínios e uniforme;
- Redução e controle efetivo das despesas operacionais (meta 20% em relação a 2019);
- Investimento contínuo na base, valorizando novos jogadores que possam reforçar o time principal e alcançar destaque internacional;
- Política e processo de elaboração e monitoramento do orçamento;
- Revisão e construção da política de rateios das unidades do clube;
- Renegociação de empréstimos com redução de encargos e alongamento das dívidas;
- Ampliação do Programa de sócio torcedor.



## **Botafogo de Futebol e Regatas**

**Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis**

**Em 31 de dezembro de 2018 e 2017**

**(Valores expressos em milhares de Reais)**

---

A emissão dessa demonstração contábil foi autorizada pela Diretoria em 29 de abril de 2019.

## **2. APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS DAS PRINCIPAIS PRÁTICAS CONTÁBEIS**

### **2.1 Base de apresentação das demonstrações contábeis**

As demonstrações contábeis foram elaboradas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil incluindo os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e a Resolução do Conselho Federal de Contabilidade - CFC Nº 1.429, de 25 de janeiro de 2013 que aprovou a ITG 2003 (R1) - Entidade Desportiva Profissional.

### **2.2 Base de preparação**

Tais demonstrações foram preparadas utilizando o custo histórico como base de valor, exceto quando aplicável para a mensuração de ativos ao valor justo. A preparação de demonstrações contábeis requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e também o exercício de julgamento por parte da administração no processo de aplicação das políticas contábeis do Clube. Aquelas áreas que requerem maior nível de julgamento e possuem maior complexidade nas quais premissas e estimativas são significativas para as demonstrações contábeis.

### **2.3 Moeda funcional e de apresentação**

As demonstrações contábeis são apresentadas em Reais (R\$), que a moeda funcional e de apresentação, e todos os valores aproximados para milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma. Os ativos e passivos monetários denominados em moeda estrangeiras foram convertidos para reais pela taxa de câmbio da data de fechamento do balanço. Os ganhos e perdas de variação cambial resultantes da liquidação dessas transações e de conversão de ativos e passivos monetários denominados em moeda estrangeira são reconhecidos no resultado do período, conforme regime de competência.

Basicamente, esses saldos são originados em transações realizadas por aquisição e/ou vendas de atletas para o exterior.

### **2.4 Caixa e equivalentes de caixa**

Os equivalentes de caixa são mantidos com a finalidade de atender a compromissos de caixa de curto prazo inferiores a 90 dias, incluem os valores em espécie, os depósitos



## **Botafogo de Futebol e Regatas**

**Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis**

**Em 31 de dezembro de 2018 e 2017**

**(Valores expressos em milhares de Reais)**

---

bancários, o fundo fixo e investimento de liquidez imediata e com baixo risco de variação no valor de mercado.

### **2.5 Contas a receber**

Estão apresentados a valores de realização, sendo que as contas a receber de cliente no mercado externo estão atualizadas com base nas taxas de câmbio, vigentes na data das demonstrações contábeis. Quando aplicável, é constituída provisão em montante considerado suficiente pela administração para os créditos cuja recuperação esteja considerada duvidosa, com base na avaliação individual de cada clube com parcelas em atraso. As contas a receber correspondem aos direitos a receber oriundos de contratos de televisão, publicidade, patrocínios, negociação de atletas e contratos de locação.

Inclui os valores de cessões de direitos federativos e econômicos de atletas realizadas pelo clube, atualizados com base nas taxas de câmbio, vigentes na data das demonstrações contábeis, quando aplicável.

### **2.6 Demais ativos circulantes e não circulantes**

São demonstrados pelo valor de realização, incluindo, quando aplicável, as variações monetárias, cambiais e os correspondentes rendimentos auferidos, sendo classificados como ativos circulantes se o prazo de recebimento é equivalente há um ano ou menos, caso contrário às contas a receber são apresentadas como ativo não circulante.

### **2.7 Despesas diferidas**

As despesas diferidas são demonstradas pelos valores efetivamente desembolsados e ainda não incorridos a serem apropriados ao resultado de acordo com o regime de competência.

### **2.8 Depósitos judiciais**

São representados pelos valores referentes a depósitos recursais e valores penhorados diretamente da fonte pagadora dos recursos (Globo - CBF - FERJ) e penhoras e bloqueios bancárias, de acordo com Mandados de Penhora e Execução. São oriundos de situações em que o Clube questiona a legitimidade de determinados passivos ou ações movidas contra si. Por conta desses questionamentos, por ordem judicial ou estratégia da administração, os valores em questão podem ser depositados em juízo, sem que haja a caracterização da liquidação do passivo.



## **Botafogo de Futebol e Regatas**

**Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis**

**Em 31 de dezembro de 2018 e 2017**

**(Valores expressos em milhares de Reais)**

---

### **2.9 Imobilizado**

O imobilizado é mensurado pelo seu custo histórico que inclui os gastos diretamente atribuíveis à aquisição dos bens deduzido da respectiva depreciação. A depreciação é calculada pelo método linear, que leva em consideração a vida úteis econômica dos bens.

### **2.10 Intangível**

Nessa rubrica foram registrados os valores relativos aos gastos diretamente relacionados com a contratação e renovação de atletas profissionais e os gastos individualizados por atleta e categoria no processo de formação. A amortização dos gastos com a contratação de atletas profissionais é realizada de acordo com o prazo de cada contrato. No ato da profissionalização de um atleta das categorias de formação, os gastos acumulados até então, são transferidos do intangível em formação para o intangível e amortizados com base no prazo contratual.

### **2.11 Redução ao valor recuperável dos ativos e reversão de eventual provisão constituída ativos não financeiros**

Na data de cada demonstração contábil, o clube analisa se existem evidências de que o valor contábil de um ativo não será recuperado. Caso se identifique tais evidências, o clube estima o valor recuperável do ativo. O valor recuperável de um ativo é o maior valor entre: (a) seu valor justo menos custos que seriam incorridos para vendê-lo, e (b) seu valor em uso. O valor em uso é equivalente aos fluxos de caixa descontados (antes dos impostos) derivados do uso contínuo do ativo até o final da sua vida útil. Quando o valor residual contábil do ativo exceder seu valor recuperável, o clube reconhece uma redução do saldo contábil deste ativo (impairment) e a eventual redução no valor recuperável dos ativos é registrada no resultado do exercício.

### **2.12 Fornecedores**

Os saldos a pagar aos fornecedores são obrigações a pagar por bens ou serviços que foram adquiridos de fornecedores no curso normal dos negócios, sendo classificados como passivos circulantes se o pagamento for devido no período de até um ano (ou no ciclo operacional normal dos negócios, ainda que mais longo). Caso contrário, os saldos a pagar aos fornecedores são apresentados como passivo não circulante.



## Botafogo de Futebol e Regatas

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis

Em 31 de dezembro de 2018 e 2017

(Valores expressos em milhares de Reais)

### 2.13 Empréstimos e financiamentos

São reconhecidos, inicialmente, pelo valor justo, no momento do recebimento dos recursos, líquidos dos custos de transação nos casos aplicáveis. Em seguida, passam a ser mensurados pelo custo amortizado sendo acrescidos de encargos, juros e variações monetárias, incorridos até as datas dos balanços, conforme previsto contratualmente.

### 2.14 Demais passivos circulantes e não circulantes

São demonstrados pelos valores conhecidos ou calculáveis acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos e variações monetárias incorridas até a data do balanço. Quando aplicável, os passivos circulante e não circulante são registrados a valor presente, transação a transação, com base em taxas de juros que refletem o prazo, a moeda e o risco de cada transação. A contrapartida dos ajustes a valor presente é contabilizada no resultado.

### 2.15 Impostos e contribuições

#### i) Imposto de Renda e Contribuição Social corrente

Em virtude de ser um Clube sem fins lucrativos, goza do benefício de isenção do pagamento dos tributos federais incidentes sobre o resultado, de acordo com os artigos 167 a 174 do Regulamento de Imposto de Renda aprovado pelo Decreto nº 3.000, de 26/03/1999, e o artigo 195 da Constituição Federal.

#### ii) Programa de Integração Social (PIS)

Em virtude de ser um Clube sem fins lucrativos, está sujeito ao pagamento da contribuição para o PIS calculada sobre a folha de salários à alíquota de 1% de acordo com a Lei nº 9.532/97.

#### iii) Instituto Nacional da Seguridade Social (INSS)

O Clube está recolhendo a quota patronal à alíquota de 4,5%, incidente sobre a folha de pagamento.

#### iv) Impostos sobre receitas do clube

As receitas estão sujeitas aos seguintes impostos e contribuições, pelas seguintes alíquotas básicas:

Imposto/Contribuição		Aliquota (%)
1 - PIS	Programa de Integração Social	1,65%
2 - COFINS	Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social	7,60%
3 - INSS	Seguridade Social	5,00%



## **Botafogo de Futebol e Regatas**

**Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis**

**Em 31 de dezembro de 2018 e 2017**

**(Valores expressos em milhares de Reais)**

---

### **1. Programa de Integração Social (PIS)**

Em virtude de ser um Clube sem fins lucrativos, goza do benefício de isenção do pagamento do PIS incidente sobre as receitas relativas às atividades próprias, de acordo com as Leis nº 9.532/97 e nº 10.833/03. (Alíquota de 1,65% para não próprias).

### **2. Contribuição para Financiamento da Seguridade Social (COFINS)**

Em virtude de ser um Clube sem fins lucrativos, goza do benefício de isenção do pagamento da COFINS incidente sobre as receitas relativas às atividades próprias, de acordo com as Leis nº 9.718/98 e nº 10.833/03. (Alíquota de 7,60% para não próprias).

### **3. Instituto Nacional da Seguridade Social (INSS)**

O Clube por manter equipe de futebol profissional a contribuição empresarial da Seguridade Social é deduzida à alíquota correspondente a 5% da receita bruta decorrente:

- a) Dos espetáculos desportivos de que participe no território nacional, em qualquer modalidade desportiva, inclusive jogos internacionais;
- b) De qualquer forma de patrocínio, licenciamentos de uso de marcas e símbolos de publicidade, ou propaganda e de transmissão dos espetáculos desportivos.

#### **2.16 Dívidas fiscais e sociais (PROFUT)**

PROFUT - Programa de modernização da gestão e de responsabilidade fiscal do futebol brasileiro refere-se ao parcelamento da Lei nº 13.155/2015 referente aos débitos na Secretaria da Receita Federal do Brasil do Ministério da Fazenda, na Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional e no Banco Central do Brasil, e os débitos previstos na Subseção II, no Ministério do Trabalho e Emprego. São corrigidos monetariamente na data do balanço.

#### **2.17 Provisões**

São reconhecidas quando o clube tem uma obrigação presente, legal ou não formalizada, como resultado de eventos passados, e é provável que uma saída de recursos seja necessária para liquidar a obrigação e uma estimativa confiável do valor possa ser feita.



## **Botafogo de Futebol e Regatas**

**Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis**

**Em 31 de dezembro de 2018 e 2017**

**(Valores expressos em milhares de Reais)**

---

### **2.18 Provisões para contingências**

O reconhecimento, a mensuração e a divulgação das provisões para contingências passivas, são efetuadas de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento CPC 25 e consideram premissas definidas pela Administração do clube e seus assessores jurídicos.

### **2.19 Passivos circulantes e não circulantes**

Os passivos circulantes são demonstrados pelos valores conhecidos ou calculáveis, acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos e variações monetárias, até a data do balanço se o pagamento for devido no período de até um ano. Caso contrário, as contas a pagar são representadas como passivo não circulante.

### **2.20 Reconhecimento da receita**

#### **i) Receita com direito de transmissão de jogos**

As receitas com direito de transmissão de jogos são contabilizadas com base nos contratos celebrados com as empresas de mídia detentoras desses direitos e reconhecidos em conformidade com a competência dos eventos vinculados a esses contratos.

#### **ii) Receitas com repasses de direitos federativos**

São contabilizadas no momento em que os contratos são assinados e/ou os direitos federativos são transferidos ao outro clube.

#### **iii) Receita com mecanismo de solidariedade**

Decorrente do recebimento de um percentual destinado de todos os valores pagos pelas transferências internacionais dos atletas aos clubes que participaram de sua formação, conforme previsto no artigo 21 no Regulamento de Transferências da FIFA com o intuito de beneficiar os clubes formadores e de compensá-los financeiramente.

#### **iv) Receitas com publicidade e patrocínio**

As receitas com patrocínio são contabilizadas com base nos contratos celebrados com os respectivos patrocinadores, de acordo com a vigência estipulada para veiculação de sua marca junto ao Clube.



## Botafogo de Futebol e Regatas

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis  
Em 31 de dezembro de 2018 e 2017  
(Valores expressos em milhares de Reais)

---

### v) Receitas de licenciamentos de produtos (Royalties)

A receita de royalties é reconhecida pelo regime de caixa, de acordo com a metodologia e taxas percentuais definidas nos contratos celebrados com os franqueados.

### vi) Receita a realizar

As receitas recebidas antecipadamente, são registradas no passivo circulante e no passivo não circulante de acordo com o prazo de realização da receita.

## Apuração do resultado

O resultado é apurado em conformidade com o regime de competência. Uma receita não é reconhecida se há uma incerteza de sua realização.

## Receitas financeiras

As receitas financeiras são reconhecidas “*pro rata die*” com base no método da taxa de juros efetiva.

### 2.21 Estimativas e julgamentos contábeis críticos

As estimativas e os julgamentos contábeis são continuamente avaliados e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros, consideradas razoáveis para as circunstâncias.

### 2.22 Estimativas e premissas

Com base em premissas, o clube faz estimativas com relação ao futuro. Por definição, as estimativas contábeis resultantes raramente serão iguais aos respectivos resultados reais. As estimativas e premissas que apresentam um risco significativo, com probabilidade de causar um ajuste relevante nos valores contábeis de ativos e passivos para o próximo exercício social, estão contempladas abaixo:

#### (i) Provisão para crédito de liquidação duvidosa

A provisão para créditos de liquidação duvidosa é constituída com base em julgamento do clube sobre sua capacidade de cobrar todos os valores devidos considerando os prazos originais das contas a receber de clientes.

#### (ii) Provisão para contingências

A Administração do clube, com base na avaliação de seus consultores jurídicos, estabelece o valor da provisão para contingências, a qual reflete os montantes



## **Botafogo de Futebol e Regatas**

**Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis**

**Em 31 de dezembro de 2018 e 2017**

**(Valores expressos em milhares de Reais)**

---

das prováveis saídas de recursos para liquidação das obrigações de natureza trabalhistas, cível e fiscais.

### **2.23 Adiantamento de contratos**

As receitas recebidas antecipadamente, são registradas no passivo circulante e no passivo não circulante de acordo com o prazo de realização da receita.

### **2.24 Normas, interpretações e alterações de normas contábeis**

As normas e interpretações emitidas, mas vigentes a partir de 01/01/2018, são divulgadas abaixo. O clube adotou essas normas quando elas entraram em vigor.

ITG - 2003 Entidade Desportiva Profissional: Em 7 de dezembro de 2017, o Conselho Federal de Contabilidade - CFC emitiu a ITG - 2003 (R1), que substitui a ITG - 2003. As principais alterações dessa ITG referem-se a:

- Os valores relativos aos direitos de imagem não compõem o ativo intangível devendo ser lançados no resultado do exercício em contrapartida ao passivo que lhe deu origem;
- Os gastos com candidato a atleta devem ser reconhecidos no resultado, enquanto não apresentar as condições para o reconhecimento como ativo intangível;
- Os valores classificados no ativo intangível relativos aos custos com a formação de atletas devem ser reclassificados para a conta atletas formados, no mesmo grupo do intangível, quando o atleta alcançar a formação pretendida pela administração;
- No caso de contrato de cessão onerosa de direitos de transmissão e exibição de jogos com previsão de recebimento de parte do valor do contrato a título de luva, prêmio ou outra denominação congênere, mesmo que seja sem qualquer obrigação de performance explícita, o contrato deve ser analisado como um todo e a receita deve ser reconhecida de acordo com o regime da competência, nos termos dos itens B48 a B51 da NBC TG 47 - Receita de Contrato com Cliente.
- Não é mais requerida a nota explicativa nos casos de receitas obtidas, por atleta, e os seus correspondentes gastos com a negociação e a liberação, que



## Botafogo de Futebol e Regatas

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis  
Em 31 de dezembro de 2018 e 2017  
(Valores expressos em milhares de Reais)

deveriam ser divulgados os percentuais de participação do clube na negociação;

### 2.25 Reapresentação das demonstrações contábeis

As demonstrações contábeis do exercício findo em 31 de dezembro de 2017, foram reapresentadas em decorrência da mudança da política contábil para reconhecimento dos contratos de imagens alterado pela ITG - 2003 (R1). Não é mais reconhecida a imagem no ativo intangível pela ITG.

Não geraram efeitos no resultado conforme demonstrado a seguir:

#### 2.25.1 Demonstração do Ativo e Passivo

Ativo						
	<u>01/01/2017</u>		<u>01/01/2017</u>	<u>31/12/2017</u>		<u>31/12/2017</u>
		reclassificação	reclassificado		reclassificação	reapresentado
Intangível	17.331	(6.696)	10.635	18.785	(6.535)	12.250
	<u>60.225</u>	<u>(6.696)</u>	<u>53.529</u>	<u>82.022</u>	<u>(6.535)</u>	<u>75.487</u>
Total do ativo	<u>102.126</u>	<u>(6.696)</u>	<u>95.430</u>	<u>120.317</u>	<u>(6.535)</u>	<u>113.782</u>
Passivo						
	<u>01/01/2017</u>		<u>01/01/2017</u>	<u>31/12/2017</u>		<u>31/12/2017</u>
		reclassificação	reclassificado		reclassificação	reapresentado
Uso de imagem a pagar	20.690	(4.693)	15.997	6.557	(5.107)	1.450
Passivo circulante	<u>236.090</u>	<u>(4.693)</u>	<u>231.397</u>	<u>188.579</u>	<u>(5.107)</u>	<u>183.472</u>
Uso de imagem a pagar	2.003	(2.003)	0	1.428	(1.428)	0
Passivo não circulante	<u>556.579</u>	<u>(2.003)</u>	<u>554.576</u>	<u>568.908</u>	<u>(1.428)</u>	<u>567.480</u>
Total do passivo	<u>102.126</u>	<u>(6.696)</u>	<u>95.430</u>	<u>120.317</u>	<u>(6.535)</u>	<u>113.782</u>

#### 2.25.2 Demonstração do Resultado

Demonstração do Resultado			
	<u>31/12/2017</u>		<u>31/12/2017</u>
		reclassificação	reapresentado
Gastos com uso de imagem de atleta	0	10.043	10.043
Amortização de atletas profissionais	14.319	(10.043)	4.276
Resultado operacional bruto	<u>137.449</u>	<u>0</u>	<u>137.449</u>

Para o saldo divulgado em 31 de dezembro de 2017, foram realizadas reclassificações na amortização de atletas profissionais não afetando o Resultado do Clube.



## Botafogo de Futebol e Regatas

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis

Em 31 de dezembro de 2018 e 2017

(Valores expressos em milhares de Reais)

### 3. Caixa e equivalentes de caixa

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
Caixa	67	143
Fundo Fixo	12	14
Banco conta movimento	1.933	180
	<u>2.012</u>	<u>337</u>

### 4. Contas a receber

As contas a receber estão compostas da seguinte forma:

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
Repasse de direitos federativos	(i) 15.537	5.625
Patrocínio	3.250	4.865
Licenciamentos	700	2.583
Programa de Sócio-Torcedor	203	337
TIMEMANIA - Loteca - Lotogol	149	199
Aluguel e Participação	344	293
Demais Contas a receber	-	840
Contratos a faturar	(ii) (567)	(3.809)
	<u>19.616</u>	<u>10.933</u>

- (i) O Clube possui contratos a receber de transferência de direitos federativos, econômicos e de formação. Ver quadro abaixo:



## Botafogo de Futebol e Regatas

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis

Em 31 de dezembro de 2018 e 2017

(Valores expressos em milhares de Reais)

Parte negociadora	Transação	Dezembro 2018	Dezembro 2017
Macaé Esporte FC	Transferência temporária do atleta Marcos Moreira de Souza	-	7
Ypiranga Futebol Clube	Transferência temporária do atleta Andre Luiz Silva de Aguiar	-	7
Macaé Esporte FC	Transferência temporária do atleta Dierson Junior Kuhn	-	11
São Caetano Futebol Ltda	Transferência temporária do atleta Helton Brant Aleixo	-	67
ABC Futebol Clube	Transferência temporária do atleta Geirton Marques Aires	-	80
Volta Redonda Futebol Clube	Transferência temporária do atleta Octávio Merio Manteca	-	87
Olympique de Marseille	Transferência Definitiva do atleta Matheus Doria Macedo	-	168
Sport Club Corinthians Paulista	Taxa transferência do atleta Egídio Raul Arevalo Rios	-	543
Futebol Club de Penafiel	Transferência Definitiva do atleta Fellype Gabriel de Melo e Silva	-	655
Rio Claro Futebol Clube	Transferência definitiva do atleta Bruno Cesar Pereira	-	4.000
Sociedade Esportiva Palmeiras	Transferência definitiva do atleta Matheus Fernandes Siqueira	15.537	-
		<u>15.537</u>	<u>5.625</u>

- (ii) O valor dos contratos a faturar refere-se a receitas futuras pelo período dos contratos firmados que são registrados no resultado do exercício de acordo com sua competência. Não estão sendo apresentados as estimativas futuras de rendas a receber de transmissão. Existem contratos e propostas sobre os direitos de transmissão de 2019 a 2024. Os valores são corrigidos por índices de inflação, dependendo da forma de contratação. Há ainda receitas variáveis sobre os contratos de direitos de transmissão que são baseadas em índices de audiência e em performance esportiva (de acordo com a colocação no campeonato) que podem aumentar os valores. O cálculo do valor efetivo dessas verbas será realizado no decorrer dos períodos em que os campeonatos ocorrerem, abrangendo os índices de audiência e a performance esportiva de cada período.



## Botafogo de Futebol e Regatas

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis

Em 31 de dezembro de 2018 e 2017

(Valores expressos em milhares de Reais)

### 5. Despesas diferidas

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
INSS	(i) 1.384	2.198
FENAPAF/SAFERJ	(i) 1.335	2.125
FERJ	(i) 450	525
	<u>3.169</u>	<u>4.848</u>
Circulante	1.343	1.796
Não Circulante	1.826	3.052

- (i) Refere-se ao INSS (5%), taxa da FERJ e a FENAPAF (Direito de arena - 5%) sobre os adiantamentos de contratos (vide nota explicativa nº 19), que são registrados no resultado do exercício de acordo com sua competência.

### 6. Depósitos judiciais

Estão classificados neste grupo os depósitos judiciais recursais à disposição do juízo para permitir a interposição de recurso nos termos da lei. Os valores são penhorados diretamente da fonte pagadora dos recursos e bloqueios bancários, para liquidação dos processos trabalhistas e de ações cíveis de acordo com os mandados de penhora e execução.

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
Depósitos ações trabalhistas (TRT) e outras	429	705
Depósitos ações cíveis	1.103	3.767
Depósitos ações fiscais/tributárias	22.701	16.256
	<u>24.233</u>	<u>20.728</u>



## Botafogo de Futebol e Regatas

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis  
Em 31 de dezembro de 2018 e 2017  
(Valores expressos em milhares de Reais)

### 7. Imobilizado

	Terrenos	Construções	Máquinas e Equipamentos	Móveis e utensílios	Parquinho	Equipamentos de Informática	Veículos e acessórios	Imobilizado Total
Saldos em 31 de dezembro de 2017	59.637	2.386	673	243	5	285	8	63.237
Custo corrigido	-	-	-	-	-	-	-	-
Depreciação	-	-	-	-	-	-	-	-
Depreciação do ajuste valor patrimonial	-	-	-	-	-	-	-	-
Aquisição	-	-	243	11	-	5	56	315
Depreciação	-	(224)	(142)	(34)	(1)	(125)	(12)	(538)
Transferências	-	-	-	-	-	-	-	-
Movimentação de Baixa	-	-	-	-	-	-	-	-
Saldos em 31 de dezembro de 2018	59.637	2.162	774	220	4	165	52	63.014
Custo Total	59.637	5.595	2.181	629	19	764	948	69.773
Depreciação acumulada	-	(3.433)	(1.407)	(409)	(15)	(599)	(896)	(6.759)
Valor residual	59.637	2.162	774	220	4	165	52	63.014
Taxas anuais de depreciação		4%	10%	10%	10%	20%	20%	

### 8. Intangível

#### 8.1. Movimentação

		2017		2018		
		Líquido	Adições	Amortização	Baixas	Saldo Final
Atletas Contratados	(i)	3.443	8.189	(6.127)	-	5.505
Atletas Formados	(ii)	2.333	-	(1.572)	(228)	533
Atletas em Formação	(iii)	6.474	9.105	-	(9.355)	6.224
Direito de Imagem	(iv)	6.535	-	-	(6.535)	-
		<b>18.785</b>	<b>17.294</b>	<b>(7.699)</b>	<b>(16.118)</b>	<b>12.262</b>

#### (i) Custo de atletas contratados

O saldo de contratos de atletas profissionais, apresentado na Nota Explicativa nº 8, está composto da seguinte forma:



## Botafogo de Futebol e Regatas

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis  
Em 31 de dezembro de 2018 e 2017  
(Valores expressos em milhares de Reais)

### Atletas Contratados em R\$

ACUMULADO	Custo das contratações	Amortização acumulada até 2016	Amortização 2017	Amortização 2018	Saldo a amortizar
Até 2016	86.210	(82.628)	(1.340)	(1.143)	1.099
2017	2.543	-	(1.342)	(781)	420
2018	8.189	-	-	(4.203)	3.986
<b>Total</b>	<b>96.942</b>	<b>(82.628)</b>	<b>(2.682)</b>	<b>(6.127)</b>	<b>5.505</b>

O saldo de R\$ 5.505, apresentado em 31/12/2018, representa o investimento feito pelo Clube na contratação de 35 atletas. O valor de R\$ 4.203 mil de amortização em 2018, representa as negociações com atletas nas cessões de direitos federativos (Definitiva e temporária) e nas intermediações (agentes) realizadas no ano de 2018.

### (ii) Custo de atletas formados

Recursos desembolsados pelo Clube com a formação de atletas profissionalizados após passarem pelas categorias de base. Não foram profissionalizados atletas em 2018 e foram profissionalizados 19 atletas (14 da categoria juvenil e 5 da categoria juniores) em 31 de dezembro de 2017, e não houve transferência de custo em 2018 (R\$ 2.352 em 2017) da conta de Atletas em Formação para a conta Atletas Formados. É de 34 meses o prazo médio de amortização dos contratos dos atletas profissionalizados.

### Atletas Formados em R\$

ACUMULADO	Custo das contratações	Amortização acumulada até 2016	Amortização 2017	Amortização 2018	Baixas	Saldo a amortizar
Até 2016	8.992	(7.417)	(953)	(468)	(129)	25
2017	2.352	-	(641)	(1.104)	(99)	508
2018	-	-	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>11.344</b>	<b>(7.417)</b>	<b>(1.594)</b>	<b>(1.572)</b>	<b>(228)</b>	<b>533</b>

### (iii) Custo de atletas em formação

Todo gasto aplicado na formação dos atletas, antes de se formarem profissionais, é controlado de forma individualizada nessas contas. Os valores passam a ser amortizados pelo prazo de contrato somente quando os atletas se tornam profissionais ou baixados integralmente, quando os mesmos são dispensados pelo Clube. Em 31 de dezembro de 2018, os gastos relacionados à formação de atletas somaram R\$ 9.105 (R\$ 9.366 na



## Botafogo de Futebol e Regatas

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis

Em 31 de dezembro de 2018 e 2017

(Valores expressos em milhares de Reais)

formação em 2017), que foram ativados em conta específica “Atletas em formação”. Em decorrência da dispensa de 67 atletas (40 atletas em 2017), foi registrado como despesa do exercício o valor de R\$ 7.199 (R\$ 4.021 no exercício de 2017) correspondente à baixa dos seus respectivos custos de formação. Permaneciam em 31 de dezembro de 2018, 50 atletas (65 atletas permaneceram em 2017) no plantel das categorias de base.

### Atletas em Formação em R\$

ACUMULADO	Custo de formação	Profissionalizações	Baixas	Transferências	Acréscimo Patrimonial no Exercício (A-B-C)
Até 2016	37.247	(7.490)	(18.758)	(5.521)	5.478
2017	9.366	(2.352)	(4.021)	(1.997)	996
2018	9.105	-	(7.199)	(2.156)	(250)
<b>Total</b>	<b>55.718</b>	<b>(9.842)</b>	<b>(29.978)</b>	<b>(9.674)</b>	<b>6.224</b>

### (iv) Direito de Imagem

A ITG - 2003 (R1) Entidade Desportiva Profissional, alterou a partir de 01/01/2018, os valores relativos aos direitos de imagem que não compõem o ativo intangível devendo ser lançados no resultado do exercício em contrapartida ao passivo que lhe deu origem. (Vide Nota Explicativa nº 2.25). Em 2017, o registro dos contratos ocorria no momento da celebração do contrato, e era amortizada de acordo com o prazo de vigência do contrato.

### Imagem em R\$

ACUMULADO	Custo das contratações	Amortização acumulada até 2016	Amortização 2017	Baixas	Saldo a amortizar
Até 2016	91.491	(84.941)	(6.321)	(229)	-
2017	12.456	-	(6.150)	(6.306)	-
2018	-	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>103.947</b>	<b>(84.941)</b>	<b>(12.471)</b>	<b>(6.535)</b>	<b>-</b>



## Botafogo de Futebol e Regatas

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis  
Em 31 de dezembro de 2018 e 2017  
(Valores expressos em milhares de Reais)

### 9. Empréstimos e financiamentos

Os empréstimos contratados foram destinados substancialmente para capital de giro. Os empréstimos possuem como garantia em 31 de dezembro de 2018, os valores a receber principalmente de contratos de patrocínios, cessão de direitos econômicos, contratos de publicidade e cessão de direitos de transmissão do Campeonato Estadual e Brasileiro. O BFR assumiu integralmente a dívida e as demais obrigações da Companhia Botafogo, neste ato e na melhor forma de direito, as partes acordaram em fazer um Instrumento Particular de Consolidação de Contratos de Mútuo e Confissão de Dívida. Repactuando, entre outras previsões os vencimentos de cada obrigação.

	<u>Taxa de Juros</u>	<u>Vencimento</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>
BMG S.A.	1,36% a.m.	abr/21	19.305	10.184
Modal S.A.	1,00% a.m.	dez/22	8.763	9.828
Banco Daycoval	1,30% a.m.	mar/20	8.826	-
CBF	0,50% a.m. e 1,39 a.m.	dez/20	5.777	4.521
FERJ		jan/19	1.153	1.659
Crescer Fom. Com. Ltda		jan/19	1.640	2.850
Hefesto Cons. De Proj. Ltda	100% CDI	jul/15	5.102	2.015
Durcesio Andrade Mello	100% CDI	dez/14	130	122
Clovis Eduardo A. Macedo	IPCA a.a.	dez/29	3.306	63
Diniz Ferreira Baptista	IPCA a.a.	dez/29	2.957	63
Andre Luiz da Silva	100% CDI	dez/14	67	63
Marcos Vinicius Secundino	2,20% a.m.	fev/15	11.700	7.935
Walther Moreira Salles	IPCA a.a.	nov/47	25.414	23.967
João Moreira Salles	IPCA a.a.	nov/47	23.286	23.641
Manuel José da Silva	100% a 130% CDI	dez/15	1.419	1.317
Carlos Alberto Cardoso Leite	INPC a.m.	out/17	1.736	1.364
Carlos Augusto Montenegro	1,4 a.m.	abr/19	11.068	-
Felipe Neto Rodrigues Vieira	IPCA a.m.	jan/19	170	-
Manoel Lourenço Renha Neto		abr/19	80	-
Clube dos Treze			15.403	15.403
			<u>147.302</u>	<u>104.995</u>
Circulante			67.017	72.214
Não Circulante			80.285	32.781



## Botafogo de Futebol e Regatas

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis

Em 31 de dezembro de 2018 e 2017

(Valores expressos em milhares de Reais)

### 9.1 Descrição das Garantias

Banco	Garantia	Modalidade	Descrição
Banco BMG S.A.	Interveniente Garantidor o Sr. Francisco José de Souza Fonseca Filho	Terceiro Aditamento Confissão, Consolidação Reescalonamento de Débito nº 22.40.65064/5	Operação de crédito, na modalidade de mútuo, em favor da Cédula de Crédito Bancário nº 22.40.65064 (CCB), em 28/11/2012 no valor de R\$ 5.000 em 12 parcelas.
Banco BMG S.A.	Antecipação de recebíveis de transmissão	Cessão de Crédito sem Coobrigação nº 28.15.39117	Crédito junto à Globo Comunicação e Participações S/A proveniente do Contrato de Cessão de direitos de captação, fixação, exibição e transmissão em televisão aberta, dos sons e imagens do Campeonato Estadual da Série A - Temporadas de 2017 a 2024.
Banco Modal S.A.	Avalista - Mauricio Assumpção, Carlos Augusto Saad Montenegro, Francisco José de Souza Fonseca Filho	Termo Aditamento à Cédula de Crédito Bancário nº 2015.063001AA	Operação de crédito, na modalidade de mútuo, em favor da Cédula de Crédito Bancário nº 2015.063001, em 30/06/2015 no valor de R\$ 9.261.
Banco Daycoval	Antecipação de recebíveis de transmissão	Cessão de Direitos Creditórios nº 1408664/18	Cessão de crédito de direitos da Horizonte Conteúdos Ltda dos direitos de captação, fixação, exibição e transmissão, em via o sistema pay-per-view dos sons e imagens do Campeonato Brasileiro de clubes serie A - Temporadas 2019 a 2024, emissão de 26/02/2016.



## Botafogo de Futebol e Regatas

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis

Em 31 de dezembro de 2018 e 2017

(Valores expressos em milhares de Reais)

<u>Entidades Esportivas</u>	<u>Garantia</u>	<u>Modalidade</u>	<u>Descrição</u>
CBF - Confederação Brasileira de Futebol	Antecipação de recebíveis de transmissão	Repactuação ao Contrato de Antecipação de Receitas	Acordam em realizar a quitação do saldo, nos termos estipulados, valendo-se de quaisquer créditos/pagamentos, devidos ao clube, oriundos de quaisquer acordos ou instrumentos contratuais. Repactuação dos Mútuos de 12/04/2016 e 09/12/2016. Valor de R\$ 3.720.
CBF - Confederação Brasileira de Futebol	Antecipação de recebíveis de transmissão	Acordo de direitos	Direitos de comercialização de placas publicitárias e dos direitos internacionais de transmissão das partidas que vier a disputar pelo Campeonato Brasileiro de Clubes da Série A, nas temporadas de 2019, 2020, 2021 e 2022 (em conjunto, "Créditos"). No valor de R\$ 2.000.
FERJ - Federação de Futebol do Estado do RJ	Antecipação de recebíveis de transmissão	Extrato de Conta Corrente	Crédito junto à Globo Comunicação e Participações S/A proveniente do Contrato de Cessão de direitos de captação, fixação, exibição e transmissão em televisão aberta, dos sons e imagens do Campeonato Estadual da Série A - Temporadas de 2017 a 2024.
<u>Outros</u>	<u>Garantia</u>	<u>Modalidade</u>	<u>Descrição</u>
Hefesto Consultoria de Projetos Ltda	Sem garantia	Instrumento Particular de Transação Extrajudicial Consolidada	Instrumento Particular de Transação Extrajudicial Consolidada, emitido em 01/07/2016, referente aos mútuos realizados em nov/11, abr/12, set/13, mai/14 e out/14 e o Instrumento de Consolidação de Contratos de Mútuo, emitido em 30/out/14.
Crescer Fomento Comercial Ltda	Fiéis depositários Nelson Mufarrej Filho e Carlos Eduardo da Cunha Pereira	Cessão de Crédito nº CC 132-1/1	Direitos de crédito no valor de R\$ 1.607, contra a Sociedade Esportiva Palmeiras, devidos em razão do Instrumento Particular de Cessão Definitiva de Direitos Federativos de Atleta Profissional em 15/12/2018.



## Botafogo de Futebol e Regatas

### Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis

Em 31 de dezembro de 2018 e 2017

(Valores expressos em milhares de Reais)

<u>Pessoas Físicas</u>	<u>Garantia</u>	<u>Modalidade</u>	<u>Descrição</u>
Walther Moreira Salles Junior e João Moreira Salles	Cessão Definitiva de Direitos Federativos de Atleta Profissional	Termo de Repactuação de Confissão de dívida	Termo de repactuação sobre o Instrumento Particular de confissão de dívida, emitido em 11/04/16, referente aquisição de direitos econômicos e aos empréstimos para capital de giro.
Walther Moreira Salles Junior e João Moreira Salles	Cessão Definitiva de Direitos Federativos de Atleta Profissional	Instrumento Particular de Promessa de Compra e Venda de Imóveis com Pacto Adjetivo de Promessa de Alienação Fiduciária em Garantia	Aquisição do Espaço Lonier para adaptação em centro de treinamento. Será pago em 360 parcelas mensais e consecutivas. O percentual de 18% auferido com a venda de cada jogador advindo da divisão de base de futebol ou no profissional no momento da venda. Somente jogadores a partir do momento da assinatura do contrato.
Walther Moreira Salles Junior	Quando da transferência do atleta para outro clube	Mútuo	Para efetivar a cessão dos direitos federativos e 50% dos econômicos do jogador Luiz Fernando Moraes dos Santos, junto ao Atlético Clube Goianiense no valor de R\$ 2.000. O pagamento será quando da transferência do atleta para outro clube.
Carlos Augusto Montenegro	Antecipação de recebíveis	Mútuo	A FERJ pagará ao Credor, por conta e ordem do BFR, o valor Proveniente do Contrato de Cessão de direitos de captação, fixação, exibição e transmissão em televisão aberta, dos sons e imagens do Campeonato Estadual da Série A - Temporada de 2019.
Clovis Eduardo Alvares de Azevedo Macedo	Cessão Definitiva de Direitos Federativos de Atleta Profissional	Instrumento Particular de Transação Extrajudicial Consolidada e outras avenças	Para efetivar a Cessão de Direitos Econômicos de Atletas Profissionais de Futebol no valor de R\$ 2.000, emitido em 26/08/2013, com previsão de devolução atualizado e os contratos de mútuos para capital de giro de ago/14 e fev/18.
Diniz Ferreira Baptista	Cessão Definitiva de Direitos Federativos de Atleta Profissional	Instrumento Particular de Transação Extrajudicial Consolidada e outras avenças	Para efetivar a Cessão de Direitos Econômicos de Atletas Profissionais de Futebol no valor de R\$ 2.283, emitido em 30/08/2012, 26/08/2013 e 16/07/2014, com previsão de devolução atualizado e o contrato de mútuo para capital de giro de ago/14.
Manuel José da Silva, Durcesio Andrade Mello, Andre Luiz da Silva, Manoel Lourenço renha Neto, Felipe Neto Rodrigues Vieira, Marcus Vinicius Sanches Secundino e Carlos Alberto Cardoso Leite	sem garantia	Mútuo	Empréstimo para capital de giro.



## Botafogo de Futebol e Regatas

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis  
Em 31 de dezembro de 2018 e 2017  
(Valores expressos em milhares de Reais)

### 10. Transações com partes relacionadas

Representa os direitos e obrigações em relação à transferência de recursos para atendimento das necessidades financeiras entre a Companhia Botafogo e o Botafogo Futebol e Regatas, constituindo-se em instrumento destinado a definir o suprimento recíproco de recursos.

Empresa	MOVIMENTAÇÃO		2018
	2017	Débitos (A) / Créditos (B)	
Companhia Botafogo	15.055	7.366 / 4.978	12.667

(A) Débitos: Refere-se aos recursos transferidos para a Companhia Botafogo para atendimento as necessidades financeiras em condições e prazos usuais de mercado. Os valores não estão sujeitos a atualização monetária.

(B) Créditos: Refere-se aos recursos transferidos para a Controladora para atendimento as necessidades financeiras e gastos necessários para o funcionamento normal de suas atividades em condições e prazos usuais de mercado. Os valores não estão sujeitos a atualização monetária.

### 11. Obrigações tributárias

O saldo em 31 de dezembro de 2018 inclui multa e juros atualizados monetariamente com base na taxa SELIC. Os impostos e contribuições sociais a recolher estão compostos da seguinte forma:

Impostos e contribuições	2018	2017
IRRF a recolher	7.294	2.947
CSRF a recolher	173	51
ISS RF a recolher	991	1.637
INSS RF a recolher	116	94
PIS s/Folha de pagamento a recolher	253	142
PIS s/Receita a recolher	97	34
COFINS s/Receita a recolher	450	156
IPTU a pagar	163	-
FORO a pagar	1.174	1.525
Sindicato a pagar	308	261
<b>Processo Fiscal</b>		
Processo nº 12448-723.871/2014-39	11	-
	<b>11.030</b>	<b>6.847</b>



## Botafogo de Futebol e Regatas

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis

Em 31 de dezembro de 2018 e 2017

(Valores expressos em milhares de Reais)

### 12. Obrigações trabalhistas

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
<b>Obrigações com pessoal</b>		
Salário e ordenado	3.730	1.210
Férias	3.169	2.622
13º Salário	4.516	3.490
Rescisão	1.212	665
Pensão alimentícia	68	108
<b>Obrigações previdenciárias</b>		
INSS	1.545	1.118
FGTS	2.051	1.580
<b>Provisões</b>		
Férias	2.692	1.921
	<u><b>18.983</b></u>	<u><b>12.714</b></u>

### 13. Uso de imagem a pagar

Os contratos de direitos de imagem de atletas autorizam o Clube a fazer uso dos direitos sobre o nome, apelido desportivo, voz e imagem do atleta profissional de futebol em campanhas publicitárias e eventos de interesse do Clube. O registro da obrigação contratual ocorre no momento da celebração do documento fiscal, não mais em contrapartida da rubrica do intangível (Vide Nota Explicativa nº 2.25). O saldo a pagar é liquidado de acordo com o cronograma financeiro estabelecido entre a controladora e os atletas profissionais.

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
Uso de imagem	754	1.450
	<u><b>754</b></u>	<u><b>1.450</b></u>



## Botafogo de Futebol e Regatas

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis  
Em 31 de dezembro de 2018 e 2017  
(Valores expressos em milhares de Reais)

### 14. Credores por participação e negociações de atletas

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
Intermediações	(i) 4.674	2.551
Credores p/participação de atletas	(ii) 16.855	14.175
Mecanismo de Solidariedade	(iii) 1.721	1.567
	<u>23.250</u>	<u>18.293</u>
Circulante	22.593	18.229
Não Circulante	657	64

- (i) Corresponde a obrigações junto a agentes intermediadores de negociações entre o clube e atletas de futebol.
- (ii) Corresponde a obrigações junto a adquirentes de cotas de participação em direitos econômicos sobre atletas de futebol. Entende-se direitos econômicos como a receita originária da transferência dos direitos federativos entre clubes (vínculo esportivo).
- (iii) O mecanismo de solidariedade é uma compensação instituída pela FIFA visando restituir aos clubes formadores, alijados do processo de transferências internacionais. Se um profissional se transfere durante o curso de seu contrato, 5% do montante devem ser devolvidos, por seu novo clube, a todos aqueles envolvidos no treinamento e educação do atleta ao longo dos anos situados entre o 12º e 23º aniversários. Se um jogador fica menos de um ano no clube formador, o cálculo se dá pró-rata.

### 15. Acordos a pagar

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
Distratos e rescisões	2.453	3.835
Trabalhistas	4.712	2.203
Cíveis	(i) 8.939	1.557
ATO Trabalhista	(ii) 131.100	151.620
	<u>147.204</u>	<u>159.215</u>
Circulante	28.344	25.119
Não Circulante	118.860	134.096

- (i) São os acordos realizados: Processo nº 1091031-56.2015.8.26.0100 da GT Sports Assessoria Esportiva Ltda, Processo nº 0390106-49.2008.8.19.0001 do Laboratórios Bittar, Processo nº 0139153-50.2017.8.19.0001 da Cifra Investimentos e Participações, Processo nº 0005254-57.2002.8.19.0202 da Elida Vicentin, Processo nº 0087986-48.2004.8.19.0001 do Rodrigo Juliano, Processo nº 0132646-73.2017.8.19.0001 da Golden Goal Consultoria Esportiva, Processo nº 0336720-94.2014.8.19.0001 da Tombense Futebol Clube, Processo nº 0042694-84.1997.8.19.0001 do Mario Perez Ulibarri e o Processo nº 0127210-03.1998.8.19.0001 com o Condomínio Santos Dumont.
- (ii) ATO Trabalhista nº 156/2014, firmado junto ao TRT - Tribunal Regional do Trabalho da Primeira Região em 30/12/2014, dando como garantia parcelas fixas anuais das rendas auferidas pelo clube. O Acordo foi firmado com prazo de 10 anos, período de Jan/2015 a Dez/2024.



## Botafogo de Futebol e Regatas

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis  
Em 31 de dezembro de 2018 e 2017  
(Valores expressos em milhares de Reais)

### 16. Parcelamentos

Todos os parcelamentos foram atualizados no encerramento em 31 de dezembro de 2018, conforme seus índices de correção.

	Período	Nº de Parcelas	Parcelas Restantes	2018	2017
<b>MUNICIPAL</b>					
IPTU/Honorários	Diversos	84	58	23	774
Taxa Inspeção Sanitária	2012 e 2013	84	58	7	7
Taxa (Obra)	2005	24	-	-	38
<b>ESTADUAL</b>					
SUDERJ	2002 e 2003	60	26	103	136
<b>FEDERAL</b>					
Auto de Infração	2010	60	Rescindido	-	18
FORO	2013	60	60	786	-
FORO	2013 a 2016	60	60	718	-
FORO	2013	60	Rescindido	-	165
FORO	2014	60	Rescindido	-	230
Multa CLT	2015	60	Rescindido	-	113
Multa CLT	2009	60	Rescindido	-	34
FGTS	Multa	60	53	139	-
FGTS CS	Diversos	148	84	457	714
PROFUT - FGTS	(i) Diversos	180	124	32.108	32.845
PROFUT - Previdenciário	(i) Diversos	240	207	53.759	52.393
PROFUT - BACEN	(i) Diversos	240	203	8.843	8.738
PROFUT - RFB	(i) Diversos	240	207	100.618	98.387
PROFUT - PGFN	(i) Diversos	240	207	101.044	98.415
				<b>298.605</b>	<b>293.007</b>
Circulante				15.905	11.107
Não Circulante				282.700	281.900

- (i) O clube não vem recolhendo o parcelamento do Programa de Modernização da Gestão e de Responsabilidade Fiscal do Futebol Brasileiro - PROFUT (exceto BACEN e FGTS), de que trata a Lei nº 13.155 de 4 de agosto de 2015 e instituiu parcelamento especial para recuperação de dívidas das entidades desportivas com a União Federal. Em outubro de 2016, o Clube impetrou um mandado de segurança nº 0139798-45.2016.4.02.5101, para a utilização de depósitos judiciais com o objetivo de quitar as parcelas imediatamente vincendas no PROFUT. Da leitura da decisão proferida pelo Desembargador Federal Vice-Presidente do TRF2, contudo, está claro que o efeito suspensivo deferido limita-se a impedir a exclusão do clube do PROFUT por inadimplência até que seja julgado em definitivo o pedido constante do mandado de segurança em questão. A homologação formal e definitiva do parcelamento, encontra-se em processo de aprovação pela secretaria da Receita Federal do Brasil (SRF).



## Botafogo de Futebol e Regatas

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis

Em 31 de dezembro de 2018 e 2017

(Valores expressos em milhares de Reais)

### 17. Provisão para contingências

A Administração do clube, com base na opinião de seus assessores jurídicos, classificou os processos judiciais de acordo com o grau de risco de perda, conforme segue:

		<u>2018</u>	<u>2017</u>
Trabalhista	(i)	31.691	31.319
Cível	(ii)	21.858	29.413
Fiscal/Tributária	(iii)	6.244	4.294
		<u>59.793</u>	<u>65.026</u>

A natureza das contingências pode ser sumarizada como segue:

- (i) De natureza trabalhista: Registra os valores referentes aos processos ativos fora do ATO. Com base nos relatórios a administração não considerou a provisão para contingências para os processos com possível estimativa de ganho.
- (ii) De natureza cível: A administração com base em relatórios de seus assessores jurídicos e análise das demandas judiciais pendentes provisionaram os valores considerados como execuções em curso, com perdas prováveis envolvendo questões do aspecto cível e outros assuntos, decorrentes do curso normal das operações.
- (iii) De natureza tributária: Registram os valores dos processos em dívida ativa do IPTU, INSS, FORO e multa de infração do art. da CLT.

A administração do clube, com base na opinião de seus assessores jurídicos, classificou as ações de naturezas tributária, cível e trabalhista, envolvendo riscos de perda classificados pela administração como possíveis, para as quais não há provisão constituída, conforme composição e estimativa a seguir:

A) Processos com possível estimativa de perdas no valor de R\$ 223.592

b) Contingência decorrente de celebração de contrato de mútuo entre o clube e a Construtora Odebrecht que segundo a opinião dos assessores jurídicos apresenta indícios de simulação feito pela Construtora Odebrecht com a finalidade de compensar os transtornos e prejuízos experimentados pelo clube com o fechamento do Engenhão (Nilton Santos). O clube instaurou inquérito criminal contra todos que assinaram os contratos de mútuo, quais sejam, o ex-Presidente Maurício Assumpção, o qual foi retirado do clube, Sérgio Landau e os demais Diretores da Odebrecht e, solicitou ao Ministério Público (promotoria) que fosse dado ciência ao juízo que tramita a execução (49ª Vara Cível) sobre a existência do Inquérito Policial instaurado para apuração do vício de simulação contratual, além de outras violações de conduta perpetradas pelos indiciados, no que foi atendido pelo Órgão Ministerial com a expedição de Ofício subscrito pelo Promotor da 2ª Promotoria de Justiça de Investigação Penal. Adicionalmente, moveu Ação Anulatória por vício de simulação cumulada com Perdas e Danos e Lucros Cessantes visando impossibilitar uma possível alegação de que os contratos de mútuo não foram questionados na via própria. Na ação anulatória, o juízo da 15ª Vara Cível (competente por distribuição) enviou o processo para o juízo da execução (49ª Vara Cível), reconhecendo que a alegação de nulidade está relacionada



## Botafogo de Futebol e Regatas

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis

Em 31 de dezembro de 2018 e 2017

(Valores expressos em milhares de Reais)

necessariamente com a suposta certeza do débito, devendo a ação anulatória ser julgada pelo mesmo juízo da execução.

O clube contra-atacou com a finalidade de pré-constituir provas visando possibilitar o manejo defensivo no processo executório movido pela Odebrecht por meio de:

- Ajuizamento de duas defesas técnicas, simultaneamente, denominadas de Exceção de Pré-Executividade e Embargos à Execução;

Decorrente dessa defesa técnica, que interpôs Exceção de pré-executividade, em 2018, a juíza de 1º grau, bem como o tribunal que examinou o Agravo de Instrumento, proferiu decisão no sentido de que apenas é cabível o Agravo quando existirem hipóteses de nulidade insanável do título executivo, prescrição, discussão envolvendo pressupostos processuais, condições da ação e, por fim, quando a apreciação de tais matérias não depender de dilação probatória. A questão arguida depende de dilação probatória, não podendo ser analisada no âmbito da exceção de pré-executividade, negando o provimento.

Mediante esse cenário, em se tratando de matéria com elevada complexidade (controvertida), as articulações processuais tornam possível a chance de êxito para o Botafogo de Futebol e Regatas na lide executória que lhe é movida.

### 18. Provisão para passivo a descoberto

	Companhia Botafogo	TOTAL
Capital Social	50	
Participação	100%	
Valor do Investimento	50	50
Equivalência Patrimonial	(26.475)	(26.475)
Valor do Investimento em 31/12/2017	(26.425)	(26.425)
Equivalência Patrimonial	(2.708)	(2.708)
Valor do Investimento em 31/12/2018	(29.133)	(29.133)



## Botafogo de Futebol e Regatas

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis  
Em 31 de dezembro de 2018 e 2017  
(Valores expressos em milhares de Reais)

### 19. Adiantamentos de contratos

Refere-se a adiantamentos recebidos sobre contratos de longo prazo que são registrados no resultado do exercício de acordo com sua competência.

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
Transmissão televisivas	(i) 25.540	42.579
Publicidade	(i) 960	1.440
Licenciamentos	503	528
Aluguel e Participação	(ii) 688	781
	<u>27.691</u>	<u>45.328</u>
Circulante	12.347	18.141
Não Circulante	15.344	27.187

- (i) Compõem o saldo o Contrato de Cessão de Direitos de Transmissão do Campeonato Brasileiro Temporadas de 2019 e 2020, celebrado em 11 de dezembro de 2015 e a Proposta Comercial dos direitos do Campeonato de Futebol Profissional da Primeira Divisão do Estado do RJ Temporadas 2017 a 2024, celebrado em 16 de junho de 2016.
- (ii) O valor refere-se à antecipação de todas as parcelas do período de maio de 2010 a maio de 2026 (192 meses), conforme Contrato de locação com a Cosan Combustíveis e Lubrificantes S.A., celebrado em 05 de maio de 2010.

### 20. Receita líquida operacional

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
Receita operacional bruta		
Futebol (Nota 20.1)	155.524	208.206
Clube Social e Esportes Olímpicos (Nota 20.2)	18.570	56.096
	<u>174.094</u>	<u>264.302</u>
Deduções da receita bruta		
Impostos e contribuições	(i) (7.248)	(10.293)
Receita operacional líquida	<u>166.846</u>	<u>254.009</u>

- (i) Deduções da receita são: PIS, COFINS e INSS



## Botafogo de Futebol e Regatas

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis  
Em 31 de dezembro de 2018 e 2017  
(Valores expressos em milhares de Reais)

### 20.1 Receita Futebol

	2018	2017
Direitos de Transmissão (Nota 20.1.1)	94.130	127.015
Cotas de Participação (Nota 20.1.2)	4.173	17.179
Repasse de Direitos Federativos (Nota 20.1.3)	17.343	7.044
Bilheteria (Nota 20.1.4)	6.631	21.349
Prêmiações (Nota 20.1.5)	6.235	1.761
Patrocínio e Publicidade/Marketing (Nota 20.1.6)	17.582	18.843
Programa de Sócio-Torcedor	5.441	7.682
TIMEMANIA - Loteca - Lotogol	2.332	3.592
Escola de Futebol e Franquias	30	54
Demais Receitas	1.627	3.687
<b>Receita bruta Futebol</b>	<b>155.524</b>	<b>208.206</b>
Deduções da receita bruta	(6.518)	(9.555)
<b>Receita líquida Futebol</b>	<b>149.006</b>	<b>198.651</b>

#### 20.1.1 Receita de direitos de transmissão

Direitos de Transmissão	2018				2017			
	Direitos	Antecipação	Luvras	TOTAL	Direitos	Antecipação	Luvras (i)	TOTAL
Transmissão em TV aberta	39.597	4.830	7.350	51.777	38.402	4.830	20.550	63.782
Transmissão em via Pay-Per-View	33.611	-	3.400	37.011	28.096	-	30.200	58.296
Transmissão Direitos Internacionais	1.098	180	-	1.278	1.152	180	-	1.332
Transmissão diferida na internet	2.017	330	-	2.347	1.959	330	-	2.289
Transmissão em telefonia móvel	1.098	180	-	1.278	1.098	180	-	1.278
Transmissão TV por assinatura	439	-	-	439	38	-	-	38
	<b>77.860</b>	<b>5.520</b>	<b>10.750</b>	<b>94.130</b>	<b>70.745</b>	<b>5.520</b>	<b>50.750</b>	<b>127.015</b>

- (i) Durante o ano de 2016, o Clube firmou novo contrato de cessão de direitos de transmissão e exibição dos jogos do Campeonato Brasileiro com a Rede Globo de Televisão, o que gerou o direito de recebimento de luvras pelo Clube no montante de R\$ 40.000 em 2017.

#### 20.1.2 Receita com cotas de participação

	2018	2017
Copa do Brasil	(i) 1.000	3.745
Copa Libertadores	-	13.434
Copa Sul-Americana (CONMEBOL)	(ii) 3.173	-
	<b>4.173</b>	<b>17.179</b>

- (i) Cotas de participação da 1ª Fase e as Cotas de participação da 5ª Fase (oitavas de final), da 6ª Fase (quartas de final) e da 7ª Fase (Semifinal) de 2017; e
- (ii) Cotas de participação da 1ª Fase, 2ª Fase e 3ª Fase de grupos de 2018.



## Botafogo de Futebol e Regatas

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis  
Em 31 de dezembro de 2018 e 2017  
(Valores expressos em milhares de Reais)

### 20.1.3 Receita de repasse de direitos federativos

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
Cessão temporária	297	401
Cessão definitiva	16.534	6.497
Mecanismo de Solidariedade	512	146
	<u>17.343</u>	<u>7.044</u>

O Clube negociou a transferência definitiva e temporária dos Direitos Federativos dos Atletas Profissionais, conforme demonstrado no quadro abaixo:

Receitas de direitos federativos e econômicos				Negociações de atletas		Receita Líquida para o Clube 2018
Atleta	Modalidade	Clube	Valor	Empresas repassadas	Valor	Valor líquido
Helton Brant Aleixo Leite	Cessão temporária	São Caetano Futebol Ltda	147			147
Leandro Carvalho da Silva	Cessão temporária	Ceará Sporting Clube	150			150
			<u>297</u>		<u>0</u>	<u>297</u>
Ronielson da Silva Barbosa	Cessão definitiva	Cruzeiro Esporte Clube	1.000			1.000
Matheus Fernandes Siqueira	Cessão definitiva	Sociedade Esportiva Palmeiras	15.534			15.534
			<u>16.534</u>		<u>0</u>	<u>16.534</u>
Jairo de Macedo da Silva	Mecanismo Solidariedade	Hrvatski Nogometni Klub Hajduk Sli	5			5
Dankler Luis de Jesus	Mecanismo Solidariedade	Racing Club de Lens	6			6
Lyanco Evangelista Silveira Neves Vojnovic	Mecanismo Solidariedade	Torino Football Club SPA	131			131
Caio Canedo Correa	Mecanismo Solidariedade	Al Wasl Football Company LLC	117			117
Victor Vinicius Coelho dos Santos	Mecanismo Solidariedade	Clube de Regatas do Flamengo	253			253
			<u>512</u>		<u>0</u>	<u>512</u>
			<u>17.343</u>		<u>0</u>	<u>17.343</u>



## Botafogo de Futebol e Regatas

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis  
Em 31 de dezembro de 2018 e 2017  
(Valores expressos em milhares de Reais)

Receitas de direitos federativos e econômicos				Negociações de atletas		Receita Líquida para o Clube 2017
Atleta	Modalidade	Clube	Valor	Empresas repassadas	Valor	Valor líquido
Andre Luis Silva de Aguiar	Cessão temporária	Esporte Clube Rio Verde	10			10
Andre Luis Silva de Aguiar	Cessão temporária	Ypiranga Futebol Clube	20			20
Dierson Junior Kuhn	Cessão temporária	Macaé Esporte Clube	24			24
Marcos Moreira de Souza	Cessão temporária	Macaé Esporte Clube	37			37
Octavio Merlo Manteca	Cessão temporária	Volta Redonda Futebol Clube	100			100
Geirton Marques Aires	Cessão temporária	ABC Futebol Clube	210			210
			<b>401</b>		<b>0</b>	<b>401</b>
Fernando Camilo	Cessão definitiva	Sport Club Internacional	262			262
Fellype Gabriel de Melo e Silva	Cessão definitiva	SHRJAH Football Club	1.250			1.250
Bruno Cesar Pereira Silva	Cessão definitiva	Cruzeiro Esporte Clube	4.000			4.000
Egídio Raul Arevalo Rios	Taxa transferência	Club Tijuana Xolointzcuintles	985			985
			<b>6.497</b>		<b>0</b>	<b>6.497</b>
Marco Antonio de Mattos Filho	Mecanismo Solidariedade	Ittihad Club Saudi Arabia	9			9
Rafael Marques Pinto	Mecanismo Solidariedade	Hellas Verona Football Club	11			11
Lucas Pedro Alves Lima	Mecanismo Solidariedade	FC NANTES	13			13
Lyanco Evangelista Silveira Neves Vojnovic	Mecanismo Solidariedade	Torino Football Club SPA	113			113
			<b>146</b>		<b>0</b>	<b>146</b>
			<b>7.044</b>		<b>0</b>	<b>7.044</b>

### 20.1.4 Receitas com bilheteria

	2018	2017
Campeonato Estadual	2.296	2.435
Copa do Brasil	-	1.622
Copa Libertadores	-	12.286
Campeonato Brasileiro	3.274	4.936
Copa Sul-Americana (CONMEBOL)	1.061	-
Amistosos	-	70
	<b>6.631</b>	<b>21.349</b>

A composição do resultado com jogos é como segue:



## Botafogo de Futebol e Regatas

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis

Em 31 de dezembro de 2018 e 2017

(Valores expressos em milhares de Reais)

	2018						Total
	Campeonato Estadual	Copa do Brasil	Campeonato Brasileiro	Copa Libertadores	Copa Sulamericana	Amistosos	
Renda Bruta Jogos	2.296	-	3.274	-	1.061	-	6.631
Despesas do Jogo	(4.456)	-	(5.776)	-	(1.236)	-	(11.468)
Líquido do Jogo	(2.160)	-	(2.502)	-	(175)	-	(4.837)
% da Recita Bruta	-94%	-	-76%	-	-16%	-	-73%
Quantidade de Jogos	16	-	19	-	3	-	38
Público Presente	149.319	-	241.937	-	74.992	-	466.248
Gratuidades	19.470	-	22.113	-	4.594	-	46.177
Ticket 's Médio	R\$ 32	-	R\$ 19	-	R\$ 20	-	R\$ 23

	2017						Total
	Campeonato Estadual	Copa do Brasil	Campeonato Brasileiro	Copa Libertadores	Copa Sulamericana	Amistosos	
Renda Bruta Jogos	2.435	1.622	4.936	12.286	-	70	21.349
Despesas do Jogo	(4.224)	(1.074)	(5.262)	(5.273)	-	0	(15.833)
Líquido do Jogo	(1.789)	548	(326)	7.013	-	70	5.516
% da Recita Bruta	-73%	34%	-7%	57%	-	-	26%
Quantidade de Jogos	14	3	19	7	-	1	44
Público Presente	99.865	72.604	224.238	241.413	-	-	638.120
Gratuidades	11.061	6.988	30.559	18.596	-	-	67.204
Ticket 's Médio	R\$ 29	R\$ 27	R\$ 32	R\$ 57	-	-	R\$ 36

### 20.1.5 Receita com premiação

	2018	2017
Campeonato Estadual	(i) 4.375	167
Campeonato Brasileiro	(ii) 1.860	1.594
	<b>6.235</b>	<b>1.761</b>

(i) Premiação referente à Semifinal Taça Guanabara 2018, Semifinal Campeonato Estadual de 2018 e Campeão do Estadual de 2018 e Semifinal da Taça Rio 2017; e

(ii) Premiação do 9º Colocado Série A em 2018 e em 2017 recebeu 10º Colocado Série A.



## Botafogo de Futebol e Regatas

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis  
Em 31 de dezembro de 2018 e 2017  
(Valores expressos em milhares de Reais)

### 20.1.6 Receita com patrocínio e publicidade

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
Patrocínio Uniforme	(i) 11.225	12.315
Patrocínio material	1.849	1.994
Patrocínio Exclusividade	1.100	1.100
Placas Publicitárias	-	26
Direito de Marketing	(ii) 3.408	3.408
	<u><u>17.582</u></u>	<u><u>18.843</u></u>

- (i) Refere-se ao Contrato de Patrocínio à Ação Futebol com a Caixa Econômica Federal, celebrado em 22 de agosto de 2018, Contrato de Patrocínio com a Pega Carga Tecnologia Ltda e o Contrato de Patrocínio com a Baterax Indústria e Comércio de Acumuladores Ltda;
- (ii) Refere-se à remuneração adicional pela extensão dos direitos cedidos para as temporadas de 2016, 2017 e 2018, repactuação dos valores e as condições de pagamentos, conforme o 2º Termo Aditivo ao Contrato de Direitos de Marketing do Campeonato Brasileiro Temporadas 2012 a 2015, celebrado em 11 de dezembro de 2015.

Direitos	2018			2017		
	Direitos	Antecipação	TOTAL	Direitos	Antecipação	TOTAL
Marketing	2.928	480	3.408	2.928	480	3.408
	<u>2.928</u>	<u>480</u>	<u>3.408</u>	<u>2.928</u>	<u>480</u>	<u>3.408</u>

### 20.2 Receita Clube Social e Esportes Olímpicos

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
Receitas Patrimoniais/Sociais	4.096	4.406
Escolas de Esportes	1.178	1.188
Patrocínio e Publicidade/Marketing	609	75
Projetos Incentivados (Nota 20.2.1)	4.100	-
Aluguéis	4.603	4.665
Licenciamentos	2.620	2.726
Demais Receitas	1.364	43.036
<b>Receita bruta Clube Social e Esportes Olímpicos</b>	<u><b>18.570</b></u>	<u><b>56.096</b></u>
Deduções da receita bruta	(730)	(738)
<b>Receita líquida Clube Social e Esportes Olímpicos</b>	<u><u><b>17.840</b></u></u>	<u><u><b>55.358</b></u></u>



## Botafogo de Futebol e Regatas

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis

Em 31 de dezembro de 2018 e 2017

(Valores expressos em milhares de Reais)

---

### 20.2.1 Projetos Incentivados

Existem atualmente diversos projetos, com diferentes modalidades de captação de recursos, para atender várias áreas de atuação esportiva. Os principais se destacam abaixo: Convênios - o Clube é filiado ao Comitê Brasileiro de Clubes (CBC), que celebra projetos anualmente e investe em esportes olímpicos e paraolímpicos, onde temos atualmente as modalidades: Basquete, Natação, Remo e Vôlei. Futuramente outras modalidades podem ser incluídas nos projetos de incentivos. Os acordos de cooperação assinados são: Acordo de Cooperação nº 65/2017 - Realização do Campeonato Brasileiro Interclubes Juvenil de Natação - Troféu Arthur Sampaio Carepa Olímpico da Categoria Juvenil, nos anos 2018, 2019 e 2020 - Assinado em 07/08/2017 - Beneficiando: atletas e comissão técnica das modalidades olímpicas do Clube com pagamento de passagens aéreas e hospedagens para participação nos campeonatos brasileiros realizados pelo Comitê Brasileiro de Clubes - (CBC) em conjunto com as Confederações e Clubes. Realização em mútua cooperação do campeonato brasileiro interclubes de natação e Acordo de Cooperação nº 68/2017 - Realização do Campeonato Brasileiro Interclubes - Copa Brasil de Clubes SUB 13 Olímpico das categorias SUB 13, nos anos 2017, 2018, 2019 e 2020 - assinado em 07/08/2017. Beneficiando: atletas e comissão técnica das modalidades olímpicas do Clube com pagamento de passagens aéreas e hospedagens para participação nos campeonatos brasileiros realizados pelo Comitê Brasileiro de Clubes - (CBC) em conjunto com as Confederações e Clubes. Não houve utilização de verbas em 2018.

Federais - estamos elaborando projetos de alto rendimento em cima dos custos das modalidades (alimentação, passagens, hospedagens, salários, encargos, etc.): Futebol Base, Vôlei, Basquete, Natação e Remo. Mas precisa ser feita a captação do valor aprovado pelo governo (Ministério do Esporte), por intermédio de renúncia fiscal pelas empresas, parte do imposto devido (1%) pode ser utilizado nestes projetos.

Estaduais - elaboramos projetos para campeonatos de basquete. Este funciona como os projetos federais, mas a única diferença é que o imposto será o ICMS das empresas, parte deste valor é liberado para estes projetos. Em 10 de janeiro de 2018 foi aprovado junto à Secretaria de Estado de Esporte e Lazer - SEELJE, o projeto denominado "Basquete Alvinegro" de âmbito Cultural Esportivo, onde a empresa TIM Celular S.A. foi a Patrocinadora - assinado em 19/07/2018 - valor aprovado de R\$ 4.100.



## Botafogo de Futebol e Regatas

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis  
Em 31 de dezembro de 2018 e 2017  
(Valores expressos em milhares de Reais)

### 21. Custo do departamento de futebol

#### 21.1 Gastos com pessoal

O Sindicato dos clubes negociou reajuste salarial no valor de 2,6% com validade a partir de junho de 2018 e 5% com validade a partir de junho de 2017.

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
Salário	(41.097)	(38.816)
Hora extra	(19)	(86)
Comissões e Gratificações	(4.479)	(6.246)
Férias	(5.691)	(5.294)
13º Salário	(4.176)	(3.727)
Adicional (periculosidade/Insalubridade/noturno)	(57)	(42)
Aviso prévio	(49)	(13)
Bolsa auxílio	(48)	(48)
Pensão Alimentícia	(8)	(6)
Indenizações	(29)	(362)
Vale transporte	(278)	(285)
Vale refeição	(803)	(526)
INSS	(2.435)	(2.437)
FGTS	(4.377)	(4.495)
(-) Gastos c/formação de atletas (Intangível formação)	4.840	4.661
	<u>(58.706)</u>	<u>(57.722)</u>

#### Gastos com relação a receita bruta do futebol:

	<u>2018</u>		<u>2017</u>	
Receita Bruta do Futebol	<u>155.524</u>		<u>208.206</u>	
<b>Despesas com pessoal</b>	<b>58.706</b>	<b>38%</b>	<b>57.722</b>	<b>27%</b>
Profissional	54.527	35%	54.086	26%
Amador	2.652	2%	2.698	1%
Estádio	1.527	1%	938	0%



## Botafogo de Futebol e Regatas

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis  
Em 31 de dezembro de 2018 e 2017  
(Valores expressos em milhares de Reais)

### 21.2 Gastos gerais e administrativos

São os gastos com base em valores contidos nas contas públicas (água, energia e telefone), e a prospecção de valores sugeridos com gastos necessários para o funcionamento normal das atividades do departamento de futebol do Clube.

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
Material (uso e consumo)	(2.178)	(2.793)
Água e esgoto	(305)	(283)
Energia elétrica	(362)	(323)
Telefone e internet	(22)	(53)
Correios, cartórios e seguros	(34)	(202)
Locação em geral	(1.423)	(2.038)
Conservação e Manutenção	(51)	(170)
Refeição e lanches	(817)	(1.430)
Viagens e estadas	(1.788)	(2.796)
Honorários Advocatícios (Sucumbência)	(219)	-
Custo e repasse de Cessão de Direitos	(2.405)	-
Gastos c/formação de atletas (dispensados)	(7.198)	(4.021)
Projetos (Sócio Torcedor)	(256)	(174)
Cestas alimentares	(61)	(39)
Bolsa auxílio de aprendizagem de atleta	(316)	(127)
Impostos, taxas e contribuições	(979)	(977)
Despesas diversas	(1.024)	(1.570)
(-) Gastos c/formação de atletas (Intangível formação)	1.967	2.622
	<u>(17.471)</u>	<u>(14.374)</u>

### Gastos com relação a receita bruta do futebol:

	<u>2018</u>		<u>2017</u>	
Receita Bruta do Futebol	<u>155.524</u>		<u>208.206</u>	
<b>Despesas gerais e administrativas</b>	<b>17.471</b>	<b>11%</b>	<b>14.374</b>	<b>7%</b>
Profissional	10.855	7%	10.722	5%
Amador	6.588	4%	3.557	2%
Estádio	28	0%	23	0%
Arena Botafogo	0	0%	72	0%



## Botafogo de Futebol e Regatas

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis

Em 31 de dezembro de 2018 e 2017

(Valores expressos em milhares de Reais)

### 21.3 Gastos com serviços profissionais contratados

São gastos com atividades de caráter esportivo, necessários que sejam contratados para reforçar significativamente o plantel de jogadores para disputar os campeonatos nacionais e internacionais.

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
Serviços Profissionais - P.J.	(123)	(2.261)
Assessoria e Consultoria em Geral	(2.267)	(1.598)
Assistência Social	-	(54)
Assistência técnica e suporte	(227)	(182)
Atendimento ao Público	(504)	(1.977)
Coleta e limpeza	(606)	(853)
Controle de doping	(46)	(51)
Fornecimento de dados e informações	(22)	(35)
Honorários Advocatícios	(398)	(1.241)
Licenciamento ou uso de programas	(109)	(428)
Manutenção	(920)	(239)
Médico e fisioterapia	(2.237)	(3.080)
Odontologia	(136)	(125)
Preparação física	-	(36)
Sonorização	(266)	-
Transporte turístico e passageiros	(197)	-
Vigilância e Segurança	(1.233)	(1.552)
Intermediação de atletas (Agentes)	(354)	(2.070)
(-) Custos com Atletas Profissionais (Intangível)	-	1.736
	<u>(9.645)</u>	<u>(14.046)</u>

### Gastos com relação a receita bruta do futebol:

	<u>2018</u>		<u>2017</u>	
Receita Bruta do Futebol	<u>155.524</u>		<u>208.206</u>	
<b>Serviços Profissionais contratados</b>	<b>9.645</b>	<b>6%</b>	<b>14.046</b>	<b>6%</b>
Profissional	9.113	6%	12.885	6%
Amador	522	0%	664	0%
Estádio	10	0%	0	0%
Arena Botafogo	0	0%	497	0%



## Botafogo de Futebol e Regatas

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis

Em 31 de dezembro de 2018 e 2017

(Valores expressos em milhares de Reais)

### 21.4 Gastos com uso de imagem de atleta

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
Gastos com uso de imagem de atleta	(6.501)	(10.043)
	<u>(6.501)</u>	<u>(10.043)</u>

Gastos com relação a receita bruta do futebol:

	<u>2018</u>		<u>2017</u>	
Receita Bruta do Futebol	<u>155.524</u>		<u>208.206</u>	
Gastos com uso de imagem de atleta	6.501	4%	10.043	5%
Profissional	6.501	4%	10.043	5%

### 21.5 Gastos com entidades esportivas

	<u>2018</u>		<u>2017</u>	
CBF	(171)		(136)	
FAAP	(150)		(159)	
FERJ	(2.986)		(3.730)	
FENAPAF/SAFERJ	(i) (5.145)		(7.255)	
Outras Entidades Esportivas	(55)		(222)	
	<u>(8.507)</u>		<u>(11.502)</u>	

- (i) Refere-se ao direito de arena. Está previsto no art. 42, § 1º, da Lei 9.615/98 (Lei Pelé) e decorre de participação do atleta nos valores obtidos pela entidade esportiva com a venda da transmissão ou retransmissão dos jogos em que ele atua, seja como titular, seja como reserva, ou seja, trata-se de uma cláusula contratual oriunda da própria lei.

Conforme dispõe o art. 42 § 1º da referida lei, salvo convenção coletiva de trabalho em contrário, 5% (cinco por cento) da receita proveniente da exploração de direitos desportivos audiovisuais serão repassados aos sindicatos de atletas profissionais, e estes distribuirão, em partes iguais, aos atletas profissionais participantes do espetáculo, como parcela de natureza civil.

Gastos com relação a receita bruta do futebol:

	<u>2018</u>		<u>2017</u>	
Receita Bruta do Futebol	<u>155.524</u>		<u>208.206</u>	
Entidades Esportivas	8.507	5%	11.502	5%
Profissional	8.422	5%	11.430	5%
Amador	85	0%	72	0%



## Botafogo de Futebol e Regatas

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis

Em 31 de dezembro de 2018 e 2017

(Valores expressos em milhares de Reais)

### 21.6 Gastos com jogos e competições

Para a realização dos jogos os gastos incluídos no Boletim Financeiro da FERJ são os discriminados abaixo:

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
<b>Operacional com a FFERJ</b>		
Taxa de Arbitragem	(285)	(319)
INSS 20% s/Arbitragem	(57)	(62)
NF COOPAFERJ Arbitragem	(188)	(149)
INSS 15% s/COOPAFERJ	(28)	(24)
Seguro dos Árbitros	(1)	(1)
Reemb. Passagem Arbitragem	(31)	(41)
Despesa Operacional	(661)	(772)
INSS 20% s/Despesa Operacional	(132)	(154)
Delegado e Ouvidoria	(97)	(113)
INSS 20% s/Delegado e Ouvidoria	(19)	(23)
NF Transporte (VAN)	(11)	(2)
Credenciamento	(122)	(160)
Antidopping e equipe	(52)	(57)
Material de Expediente	(1)	(1)
Taxa de Bombeiros	(5)	(4)
Seguro Público Presente	(30)	(52)
Supervisor de Protocolo CBF	(20)	-
Consignatários	(2)	-
	<u>(1.742)</u>	<u>(1.934)</u>
<b>Operacional do Estádio</b>		
Confecção de Ingresso	(204)	(140)
Taxa de Iluminação	(43)	(243)
Aluguel do Campo	(496)	(1.165)
Aluguel de Grades	(27)	(31)
Posto Médico	(6)	(29)
Despesa Operacional do Estádio	(673)	(481)
Ingresso Promocional	(242)	(835)
Despesa Visitante (Repasse Adversário)	(23)	(67)
Despesa Mandante	(2)	(43)
Segurança Privada	(2)	-
(-) Recuperação de despesa	273	371
	<u>(1.445)</u>	<u>(2.663)</u>
	<u>(3.187)</u>	<u>(4.597)</u>



## Botafogo de Futebol e Regatas

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis

Em 31 de dezembro de 2018 e 2017

(Valores expressos em milhares de Reais)

Gastos com relação a receita bruta do futebol:

	2018		2017	
Receita Bruta do Futebol	<u>155.524</u>		<u>208.206</u>	
<b>Gastos com jogos e competições</b>	<b>3.187</b>	<b>2%</b>	<b>4.597</b>	<b>2%</b>
Profissional	3.156	2%	4.569	2%
Amador	31	0%	28	0%

### 21.7 Amortizações de atletas profissionais

	2018		2017	
Cessão de Direitos econômicos/federativos e Agentes	(6.127)		(2.682)	
Formação de Atletas	(1.800)		(1.594)	
	<u>(7.927)</u>		<u>(4.276)</u>	

Gastos com relação a receita bruta do futebol:

	2018		2017	
Receita Bruta do Futebol	<u>155.524</u>		<u>208.206</u>	
<b>Amortizações e baixas de direitos</b>	<b>7.927</b>	<b>5%</b>	<b>4.276</b>	<b>2%</b>
Cessão de direitos federativos e econômicos	6.127	4%	2.682	1%
Formação de atletas	1.800	1%	1.594	1%



## Botafogo de Futebol e Regatas

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis  
Em 31 de dezembro de 2018 e 2017  
(Valores expressos em milhares de Reais)

### 22. Despesas operacionais Clube Social e Esportes Olímpicos

#### 22.1 Despesas com pessoal

O Sindicato dos clubes negociou reajuste salarial no valor de 2,6% com validade a partir de junho de 2018 e 5% com validade a partir de junho de 2017.

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
Salário	(7.616)	(6.021)
Hora extra	(16)	(53)
Comissões e Gratificações	(218)	(148)
Férias	(1.035)	(786)
13º Salário	(617)	(527)
Adicional (periculosidade/Insalubridade/noturno)	(43)	(40)
Aviso prévio	(28)	(40)
Bolsa auxílio	(126)	(104)
Indenizações	(45)	(124)
Vale transporte	(364)	(358)
Vale refeição	(622)	(656)
INSS	(445)	(433)
FGTS	(788)	(630)
	<u>(11.963)</u>	<u>(9.920)</u>

Despesas com relação a receita bruta do Clube e Esportes Olímpicos:

	<u>2018</u>		<u>2017</u>	
Receita Bruta Clube Social e Esportes Olímpicos	<u>18.570</u>		<u>56.096</u>	
<b>Despesas com pessoal</b>	<b>11.963</b>	<b>64%</b>	<b>9.920</b>	<b>18%</b>
Clube Social	6.200	33%	5.984	11%
Complexo Esportivo	3.728	20%	1.862	3%
Mourisco Mar	1.095	6%	1.086	2%
Remo	940	5%	988	2%



## Botafogo de Futebol e Regatas

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis

Em 31 de dezembro de 2018 e 2017

(Valores expressos em milhares de Reais)

### 22.2 Despesas gerais e administrativas

São as despesas com base em valores contidos nas contas públicas (água, energia, gás e telefone), materiais necessários à limpeza, expediente, informática, medicamentos, conservação e manutenção, locações em geral, viagens, incentivos e a prospecção de valores sugeridos com gastos necessários para o funcionamento normal das atividades do Clube.

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
Material (uso e consumo)	(430)	(300)
Água e esgoto	(895)	(657)
Energia elétrica	(827)	(826)
Gás	(50)	(3)
Telefone e internet	(156)	(111)
Correios, cartórios e seguros	(63)	(58)
Condomínio	(178)	(247)
Conservação e Manutenção	(250)	(337)
Combustíveis e lubrificantes	(46)	(39)
Locação em geral	(120)	(127)
Custas judiciais	(721)	(421)
Transporte urbano e interestadual	(60)	(106)
Refeição e lanches	(128)	(233)
Viagens e estadas	(526)	(666)
Incentivos à atletas	(1.909)	(2.309)
Honorários Advocatícios (Sucumbência)	(704)	-
Cestas alimentares	(102)	(111)
Entidades Esportivas	(459)	(370)
Despesas diversas	(68)	(742)
	<u><u>(7.692)</u></u>	<u><u>(7.663)</u></u>

Despesas com relação a receita bruta do Clube e Esportes Olímpicos:

	<u>2018</u>		<u>2017</u>	
Receita Bruta Clube Social e Esportes Olímpicos	<u>18.570</u>		<u>56.096</u>	
<b>Despesas gerais e administrativas</b>	<b>7.692</b>	<b>41%</b>	<b>7.663</b>	<b>14%</b>
Clube Social	2.933	16%	2.648	5%
Complexo Esportivo	2.440	13%	2.889	5%
Mourisco Mar	1.183	6%	1.059	2%
Remo	1.136	6%	1.067	2%



## Botafogo de Futebol e Regatas

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis  
Em 31 de dezembro de 2018 e 2017  
(Valores expressos em milhares de Reais)

### 22.3 Despesas com serviços profissionais contratados

O Clube com atividades de caráter esportivo, cultural, artístico, educacional ou comercial são necessários que sejam contratados serviços profissionais para a manutenção, segurança, limpeza, conservação e a exploração comercial.

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
Serviços Profissionais - P.J.	(87)	(148)
Administração em geral	(88)	(110)
Assessoria e Consultoria em geral	(841)	(736)
Assistência técnica/social e suporte	(196)	(287)
Atendimento ao Público	(77)	(82)
Auditoria	(277)	(71)
Coleta e limpeza	(79)	(92)
Contábeis	(180)	(3)
Engenharia	(11)	(414)
Fornecimento de dados e informação	(181)	(167)
Fotógrafo	(86)	(85)
Honorários Advocatícios	(910)	(1.062)
Intermediação de bens móveis	(236)	(226)
Licenciamento ou uso de programas	(26)	(5)
Manutenção	(384)	-
Médico e fisioterapia	(69)	(85)
Promoção/Eventos/Propaganda e Publicidade	(84)	(310)
Recreação	(205)	-
Sonorização	(13)	-
Transporte turístico e passageiros	(23)	-
Uso e imagem de atletas	(376)	-
Vigilância e segurança	(21)	(45)
	<u>(4.450)</u>	<u>(3.928)</u>

### Despesas com relação a receita bruta do Clube e Esportes Olímpicos:

	<u>2018</u>		<u>2017</u>	
Receita Bruta Clube Social e Esportes Olímpicos	<u>18.570</u>		<u>56.096</u>	
Serviços Profissionais contratados	<u>4.450</u>	<u>24%</u>	<u>3.928</u>	<u>7%</u>
Clube Social	2.945	16%	3.668	7%
Complexo Esportivo	1.330	7%	24	0%
Mourisco Mar	53	0%	142	0%
Remo	122	1%	94	0%



## Botafogo de Futebol e Regatas

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis  
Em 31 de dezembro de 2018 e 2017  
(Valores expressos em milhares de Reais)

### 22.4 Despesas tributárias

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
IPTU	(235)	(2.703)
FORO	(789)	(617)
IRRF s/Câmbio	(17)	-
CBMERJ - Taxa Bombeiro	(9)	(8)
PIS s/Folha	(91)	(73)
IOF	(101)	(23)
Diversos Impostos, taxas e contribuições	(i) (33)	(7.517)
	<u>(1.275)</u>	<u>(10.941)</u>

- (i) Podemos dizer que R\$ 7.157 mil corresponderam aos valores de adesão a parcelamentos passados como o REFIS. Como os parcelamentos não integravam a base de provisão registrada no balanço patrimonial os valores pagos foram reconhecidos como despesa no período de 2017.

### 22.5 Despesas com acordos

A administração julgou como medida adequada, a celebração de acordos para eliminação de processos na esfera trabalhista e cível. Tais processos não integravam a base de provisão para contingências registrada no balanço patrimonial, uma vez que, a perspectiva de êxito para o clube era possível. Os montantes dos acordos trabalhistas e cíveis ora celebrados, foram reconhecidos como despesa no período.

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
Trabalhistas	(138)	(1.018)
Cíveis	(1.139)	-
	<u>(1.277)</u>	<u>(1.018)</u>

### 22.6 Despesas com contingências

Corresponde substancialmente ao reflexo da revisão da administração com base no Pronunciamento Técnico CPC nº 25, quanto às contingências na esfera trabalhista, cível e fiscal/tributária. Os montantes dos processos novos que não integravam a base de provisão para contingência, foram reconhecidos como despesa no período.

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
Trabalhista	(7.012)	-
Cível	(4.857)	-
Fiscal/Tributária	-	(829)
	<u>(11.869)</u>	<u>(829)</u>



## Botafogo de Futebol e Regatas

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis

Em 31 de dezembro de 2018 e 2017

(Valores expressos em milhares de Reais)

### 23. Receitas e despesas financeiras

As receitas financeiras abrangem receitas de juros auferidos em aplicações financeiras, ganhos com acréscimos moratórios incidentes sobre valores a receber e variação cambial ativa, que são reconhecidos no resultado. As despesas financeiras abrangem despesas com juros, variação cambial passiva e variações monetárias sobre empréstimos e financiamentos, que são reconhecidos no resultado. As transações em moeda estrangeira são reconhecidas contabilmente, no momento inicial, pela moeda funcional (Reais), mediante a aplicação da taxa de câmbio à vista entre a moeda funcional e a moeda estrangeira, na data da transação, sobre o montante em moeda estrangeira. Os ganhos e as perdas cambiais resultantes da liquidação dessas transações e da conversão de ativos e passivos monetários denominados em moeda estrangeira são reconhecidos no resultado do exercício.

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
<b>Receitas Financeiras</b>		
Juros ativos	6.849	450
Descontos obtidos	589	13.762
Variação cambial ativa	1.901	1.122
<b>Despesas Financeiras</b>		
Despesas bancárias	(186)	(133)
Juros bancários/empréstimos	(3.869)	(4.207)
Juros e multa s/fornecedores	(82)	(13)
Juros passivos	(13.483)	(5.386)
Desconto concedido	-	(301)
Taxa fomento	(546)	(213)
Variação cambial passiva	(3.146)	(1.966)
<b>Atualizações Monetárias</b>		
Atualização s/impostos	(4.359)	(1.240)
Atualização s/parcelamentos	(14.003)	(47.981)
	<u>(30.335)</u>	<u>(46.106)</u>



## Botafogo de Futebol e Regatas

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis

Em 31 de dezembro de 2018 e 2017

(Valores expressos em milhares de Reais)

### 24. Resultado por atividade

O Resultado por atividade está assim composto:

	Futebol			Arena Botafogo	Esportes Olímpicos	Remo	Clube Social	2018
	Profissional	Amador	Estádio					
Receita operacional líquida								166.846
Custos e despesas operacionais	(100.501)	(9.878)	(1.565)	-	(9.868)	(2.205)	(29.699)	(153.716)
Pessoal	(54.527)	(2.652)	(1.527)	-	(4.823)	(940)	(6.200)	(70.669)
Gerais e administrativas	(10.855)	(6.588)	(28)	-	(3.623)	(1.136)	(2.933)	(25.163)
Serviços profissionais	(9.113)	(522)	(10)	-	(1.383)	(122)	(2.945)	(14.095)
Uso de Imagem de atleta	(6.501)	-	-	-	-	-	-	(6.501)
Entidades esportivas	(8.422)	(85)	-	-	-	-	-	(8.507)
Jogos e competições	(3.156)	(31)	-	-	-	-	-	(3.187)
Amortizações atletas	(7.927)	-	-	-	-	-	-	(7.927)
Tributárias	-	-	-	-	(39)	(7)	(1.229)	(1.275)
Depreciação e amortização	-	-	-	-	-	-	(538)	(538)
Acordos	-	-	-	-	-	-	(1.277)	(1.277)
Contingencias	-	-	-	-	-	-	(11.869)	(11.869)
Resultado de Equivalência Patrimonial	-	-	-	-	-	-	(2.708)	(2.708)
Despesas financeiras, líquidas								(30.335)
Déficit do Exercício								(17.205)

	Futebol			Arena Botafogo	Esportes Olímpicos	Remo	Clube Social	2017
	Profissional	Amador	Estádio					
Receita operacional líquida								254.009
Custos e despesas operacionais	(108.011)	(7.019)	(961)	(569)	(7.084)	(2.157)	(28.729)	(154.530)
Pessoal	(54.086)	(2.698)	(938)	-	(2.948)	(988)	(5.984)	(67.642)
Gerais e administrativas	(10.722)	(3.557)	(23)	(72)	(3.948)	(1.067)	(2.648)	(22.037)
Serviços profissionais	(12.885)	(664)	-	(497)	(166)	(94)	(3.668)	(17.974)
Uso de Imagem de atleta	(10.043)	-	-	-	-	-	-	(10.043)
Entidades esportivas	(11.430)	(72)	-	-	-	-	-	(11.502)
Jogos e competições	(4.569)	(28)	-	-	-	-	-	(4.597)
Amortizações atletas	(4.276)	-	-	-	-	-	-	(4.276)
Tributárias	-	-	-	-	(22)	(8)	(10.911)	(10.941)
Depreciação e amortização	-	-	-	-	-	-	(506)	(506)
Acordos	-	-	-	-	-	-	(1.018)	(1.018)
Contingencias	-	-	-	-	-	-	(829)	(829)
Resultado de Equivalência Patrimonial	-	-	-	-	-	-	(3.165)	(3.165)
Despesas financeiras, líquidas								(46.106)
Superávit do Exercício								53.373



## **Botafogo de Futebol e Regatas**

**Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis  
Em 31 de dezembro de 2018 e 2017  
(Valores expressos em milhares de Reais)**

---

### **25. Instrumentos financeiros**

#### **25.1 Reconhecimento inicial e mensuração**

Os instrumentos financeiros são representados substancialmente por caixa e equivalentes de caixa, contas a receber, contas a pagar, empréstimos e financiamentos. Os instrumentos são reconhecidos inicialmente pelo seu valor justo acrescido dos custos diretamente atribuíveis à sua aquisição ou emissão, exceto os instrumentos financeiros classificados na categoria de instrumentos mensurados ao valor justo por meio do resultado, para os quais os custos são registrados no resultado do exercício.

#### **25.2 Ativos financeiros - mensuração subsequente**

O clube classifica seus ativos financeiros, no reconhecimento inicial, sob a categoria de empréstimos e recebíveis. A classificação depende da finalidade para a qual os ativos financeiros foram adquiridos. Em 31 de dezembro de 2018, o clube não possuía ativos financeiros classificados como mensurados ao valor justo por meio do resultado, disponíveis para venda ou mantidos até o vencimento.

##### **1. Empréstimos e recebíveis**

São incluídos nessa classificação os ativos financeiros não derivativos com recebimentos fixos ou determináveis que não são cotados em um mercado ativo. Os empréstimos e recebíveis são mensurados pelo valor de custo amortizado utilizando-se o método de taxa de juros efetiva, deduzidos de qualquer perda por redução do valor recuperável. Em 31 de dezembro de 2018, no caso do Clube, compreendem caixa e equivalentes de caixa (Nota 3) e contas a receber (Nota 4).

##### **2. Passivos financeiros**

O Clube determina a classificação dos seus passivos financeiros no momento do seu reconhecimento inicial. No caso de outros passivos, são acrescidos do custo da transação diretamente relacionado. Os passivos financeiros do Clube incluem: (i) fornecedores; (ii) contas a pagar; (iii) outros passivos circulantes; (iv) empréstimos e financiamentos. A mensuração subsequente dos passivos financeiros é reconhecida da seguinte forma:

Após reconhecimento inicial, outros passivos financeiros sujeitos a juros são mensurados subsequentemente pelo custo amortizado, utilizando o método da taxa efetiva de juros líquidos dos custos de transação incorridos. Ganhos e perdas são



## **Botafogo de Futebol e Regatas**

**Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis**

**Em 31 de dezembro de 2018 e 2017**

**(Valores expressos em milhares de Reais)**

---

reconhecidos na demonstração do resultado no momento da baixa dos passivos, bem como durante o processo de amortização pelo método da taxa de juros.

### **26. Cobertura de seguros (não auditado)**

O clube possui contrato com a Tokio Marine Seguradora de seguro de vida individual dos atletas que compõem o grupo de profissionais e amador, conforme estabelecido no Art. 45 da Lei 9.615/98 e alterações posteriores. O capital contratado e vigente em 26/11/2018 a 25/11/2019 é de R\$ 25.328 para 153 atletas.

### **27. Eventos subsequentes**

O Botafogo recebeu no dia 04 de janeiro de 2019 e dia 07 de janeiro de 2019 o valor de R\$ 9.500 e R\$ 3.500, respectivamente, referente a venda do Atleta Igor Rabello da Costa para o Clube Atlético Mineiro, conforme Instrumento Contratual de Cessão Definitiva de Atleta Profissional de Futebol Profissional, emitido em 02 de janeiro de 2019 e no dia 28 de fevereiro de 2019 o valor de R\$ 3.000, referente a venda do Atleta Leandro Carvalho da Silva para o Ceará Sporting Club, conforme Instrumento Contratual de Cessão Definitiva de Atleta Profissional de Futebol Profissional, emitido em 27 de fevereiro de 2019.

**Nelson Mufarrej Filho**  
Presidente

**Luiz Felipe Gonçalves Novis**  
Vice-Presidente de Finanças

**Marco Antonio de Menezes Cerutti**  
Contador



O Botafogo apresenta o resultado econômico financeiro das suas operações referentes ao exercício de 2018 com déficit de R\$ 17.205 mil, sendo importante ressaltar que as demonstrações contábeis foram auditadas, com ressalvas por ausência de resposta de circularização, e divulgadas de forma ampla e transparente no site oficial do Clube em linha com as exigências da legislação em vigor.

Ao longo dos anos, o Botafogo vem com mais força na tentativa de provar que o clube trouxe muitas lições à nossa diretoria e uma grande certeza de que a nossa reestruturação das finanças é um compromisso que não pode mais ser adiado. Nesse contexto, a diretoria do Botafogo decidiu tomar providências para iniciar, ainda em 2018, a busca para trazer ao clube medidas de austeridade financeiras e melhores práticas de governança administrativa, fundamentais para o resgate da credibilidade e solidez da instituição no meio do futebol, no mercado e perante sua torcida.

Com o apoio dos investidores, o clube reorganizou sua estrutura administrativa, com parcerias que favorecem e respaldam as tomadas de decisão mais importantes. A redução de despesas virou objeto de força tarefa e implantada ao longo do ano, através de renegociação de contratos com fornecedores e prestadores de serviço, e otimização da utilização de recursos.

No futebol, maior centro de custos do clube, decisões importantes neste sentido foram tomadas no fim da temporada, no contexto da reformulação do elenco para a temporada de 2019. Além de formalizar processos internos financeiros, o clube promoveu uma elaboração participativa do orçamento para 2019, com o envolvimento e contribuição dos principais departamentos do clube.

Outra conquista importante foi a aprovação do planejamento orçamentário de 2019. Muitas parcerias foram firmadas ao longo de 2018 e nos primeiros dias de 2019, novos apoiadores se juntam e formam, através de contratos de patrocínios, como as empresas Ferreira Consultoria em Tecnologia da Informação Ltda. (Vigia de Preço), a 76 OIL Distribuidora de Combustíveis S.A. e a Fera Lubrificantes Ltda. A 76 OIL e a Fera são, respectivamente, a proprietária e a detentora do direito de uso da Marca FIT.

A diretoria também continuou avançando nas obras do CT do Espaço Lonier, de maneira a oferecer cada vez melhores condições de trabalho aos nossos atletas. O investimento no patrimônio do clube ocorre também nas outras sedes, e o apoio tanto para a manutenção e aperfeiçoamento das estruturas existentes quanto para o desenvolvimento de todas as modalidades esportivas no clube. O CT, está sendo tratado como prioridade pela diretoria com a visão de ser um dos mais completos centros de treinamento e desenvolvimento de jogadores dos Clubes Brasileiros e reconhecimento internacional, com o objetivo de aprimorar e respeitar o desenvolvimento físico, mental, tático e técnico de cada atleta.

É dessa forma que estamos conduzindo o Botafogo. Superando enormes dificuldades, sem perder a confiança nos resultados dentro e fora do campo. Trabalhando arduamente



## Relatório da Contabilidade

para que a grandeza do clube continue sendo invejada e copiada. Dando demonstrações de que, a cada dia, o processo de evolução e o crescimento contínuo são realidades.

### OBRIGAÇÕES (DÍVIDAS)

A meta de redução da dívida do Clube manteve-se como uma questão estratégica da maior importância, em função do seu impacto na gestão e na própria sobrevivência da instituição. Portanto a administração continuou em 2018 a priorizar a renegociação dos processos e contratos em vigor.

	<u>2018</u>	AH	<u>2017</u>
Empréstimos e financiamentos	147.302	40%	104.995
Fornecedores e contas a pagar	5.177	99%	2.596
Obrigações tributárias	11.030	61%	6.847
Obrigações trabalhistas	18.983	49%	12.714
Negociações com atletas	24.004	22%	19.743
Acordos a pagar	147.204	-8%	159.215
Parcelamentos	298.605	2%	293.007
Contingências	59.793	-8%	65.026
	<u><u>712.098</u></u>	7%	<u><u>664.143</u></u>

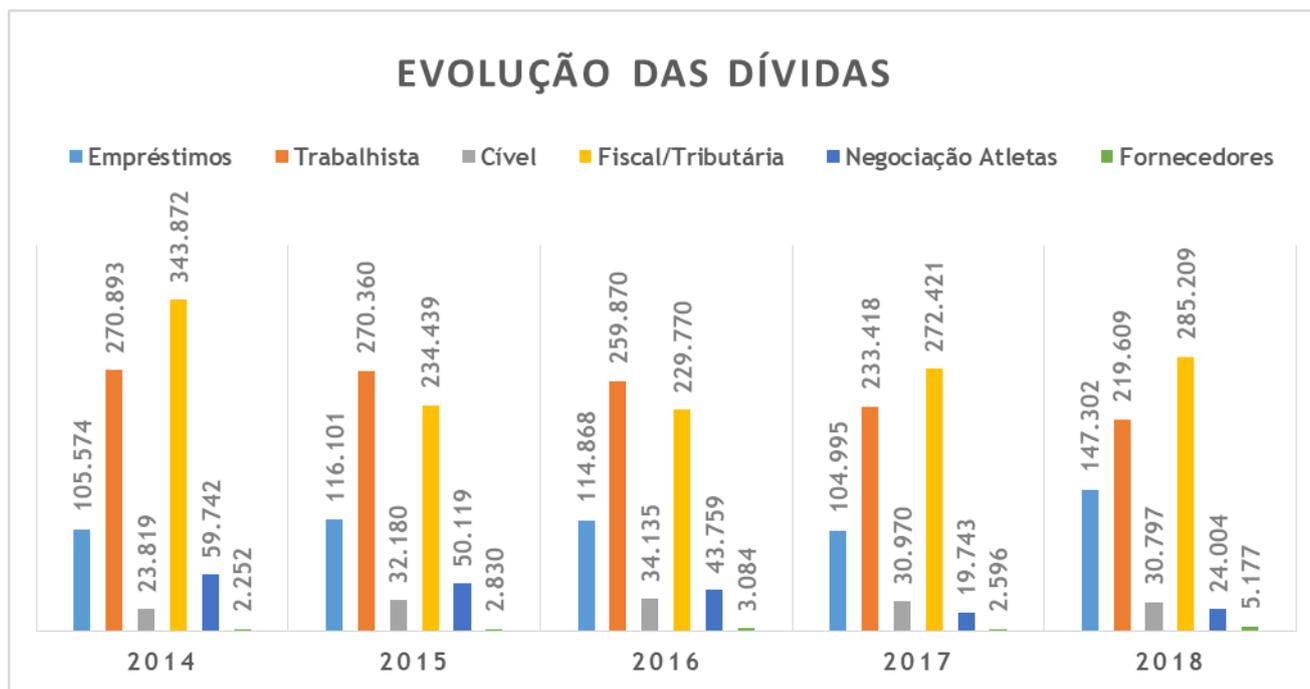
  

	<u>2018</u>	AH	<u>2017</u>
Transações com partes relacionadas - Cia Botafogo	12.667	-16%	15.055
Provisão para passivo a descoberto - Cia Botafogo	29.133	10%	26.426
	<u><u>41.800</u></u>	1%	<u><u>41.481</u></u>

O gráfico abaixo demonstra a evolução das dívidas no decorrer dos anos.

Valores em milhares de reais





## EMPRÉSTIMOS

Os empréstimos contratados foram destinados substancialmente para capital de giro. Os empréstimos possuem como garantia em 31 de dezembro de 2018, os valores a receber principalmente de contratos de cessão de direitos de transmissão do Campeonato Estadual e Brasileiro e a cessão de direitos federativos e econômicos.

	2018	AH	2017
<b>Curto prazo</b>			
Instituições financeiras	9.102	36%	6.701
Entidades esportivas	22.333	3%	21.583
Pessoas jurídicas	6.742	39%	4.865
Pessoas físicas	28.840	-26%	39.065
<b>Longo prazo</b>			
Instituições financeiras	27.790	109%	13.311
Entidades esportivas	-	-	-
Pessoas jurídicas	-	-	-
Pessoas físicas	52.495	170%	19.470
	<b>147.302</b>	<b>40%</b>	<b>104.995</b>
Caixa	(2.012)	497%	(337)
Dívida líquida	<b>145.290</b>	<b>39%</b>	<b>104.658</b>



### PROGRAMA SÓCIO TORCEDOR

Foram registradas todas as receitas brutas auferidas com as mensalidades dos programas de sócio torcedor. Não foram registrados os valores auferidos com bilheterias de sócios torcedores, uma vez que existe o grupo contábil específico para esse fim (bilheteria). Todas as despesas referentes ao programa de sócio torcedor como: comissões, contratação de serviços, fornecedores, ações promocionais e materiais, estão na conta específica de despesa com o centro de responsabilidade “Programa de Sócio Torcedor”. O líquido entre as receitas e despesas demonstrará o lucro obtido pelo clube com o programa de sócio torcedor.

	<u>2018</u>	AH	<u>2017</u>
<b>Receita do Programa Sócio Torcedor</b>	5.441	-29%	7.682
<b>Despesas do Programa Sócio Torcedor</b>	<u>2.018</u>	AH	<u>2.017</u>
Folha de pagamento e encargos (Salários, Férias e 13º Salário)	490	21%	405
Despesa com material (Expediente, informática e outros)	6	-40%	10
Serviços públicos (Telefone, internet, correios e seguros)	27	-87%	208
Serviços profissionais contratados	1.065	52%	700
Impostos, taxas e contribuições	4	-43%	7
Despesas gerais e administrativas	819	-10%	907
	<u>2.411</u>	<u>8%</u>	<u>2.237</u>
<b>Resultado do Programa Sócio Torcedor</b>	<u><u>3.030</u></u>	<u>-44%</u>	<u><u>5.445</u></u>



A previsão de R\$ 12.000 mil apresentada na receita no Plano Orçamentário de 2018, contemplavam os valores dos ingressos dos campeonatos adquiridos pelo programa sócio torcedor. Sendo que, esta receita é classificada como “Receitas com bilheteria”.

### RECEITAS

As receitas representam remunerações obtidas pelo clube em suas operações, sejam elas típicas, regulares, e habituais, ou não. Devendo ser divulgadas separadamente por atividade econômica e por modalidade esportiva, distinguindo das atividades recreativas e sociais, devendo essa separação ser feita em nota explicativa correspondente.

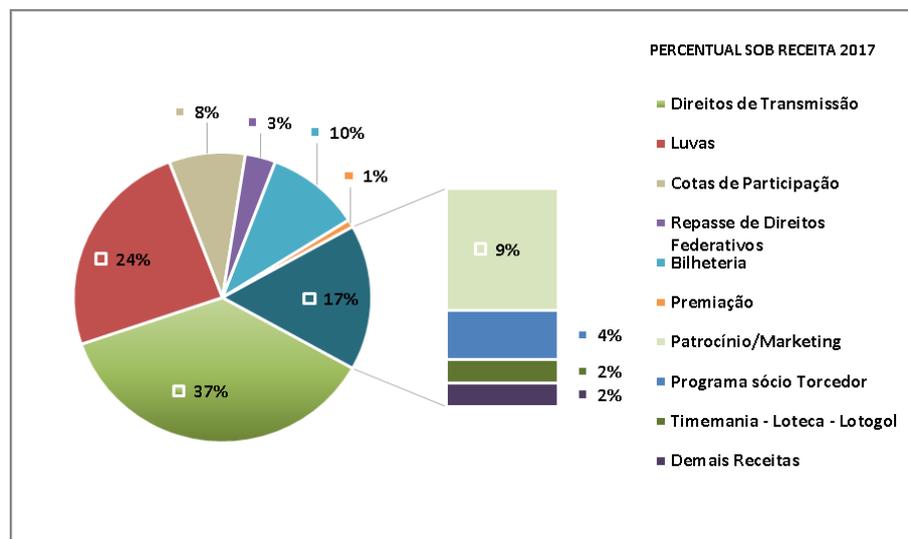
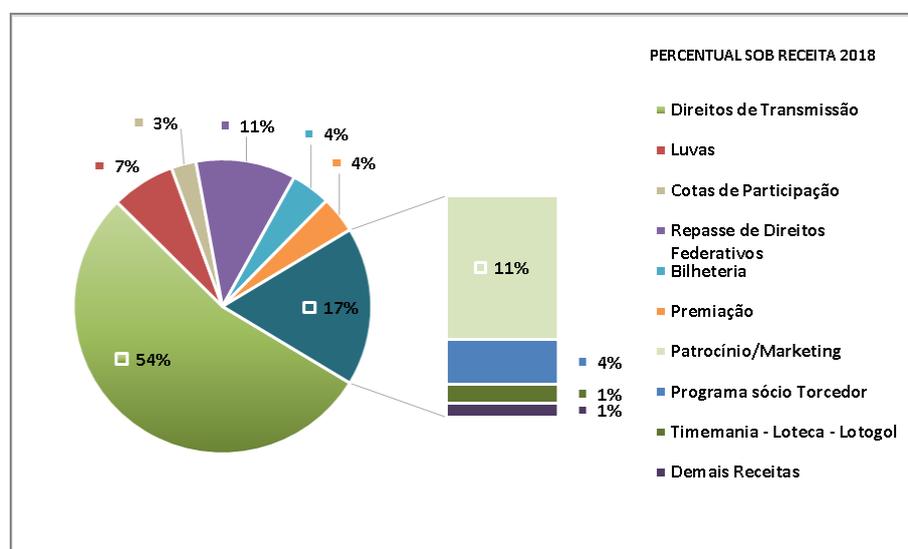
No caso específico da modalidade futebol, deverá ser separada entre futebol profissional e categorias de base.



## Relatório da Contabilidade

### 1 - Receitas futebol profissional

	2018	AH	2017
Direitos de Transmissão	83.380	9%	76.265
Luvas	10.750	-79%	50.750
Cotas de participação	4.173	-76%	17.179
Repasso de Direitos Federativos	16.835	144%	6.898
Bilheteria	6.631	-69%	21.349
Premiação	6.235	254%	1.761
Patrocínio/Marketing	17.562	-7%	18.808
Programa de Sócio Torcedor	5.441	-29%	7.682
TIMEMANIA - Loteca - Lotogol	2.332	-35%	3.592
Demais receitas	1.626	-55%	3.622
	<b>154.965</b>	<b>-25%</b>	<b>207.906</b>





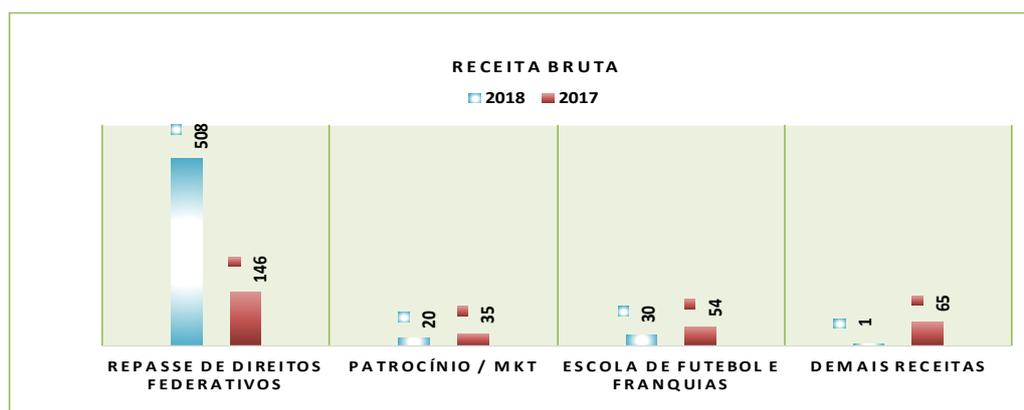
## Relatório da Contabilidade

### 2 - Receitas futebol de base

Repasso de Direitos Federativos  
Patrocínio/Marketing  
Escola de Futebol e Franquias  
Demais receitas

#### Categorias de Base

	2018	AH	2017
Repasso de Direitos Federativos	508	248%	146
Patrocínio/Marketing	20	-43%	35
Escola de Futebol e Franquias	30	-44%	54
Demais receitas	1	-98%	65
<b>Total</b>	<b>559</b>	<b>86%</b>	<b>300</b>

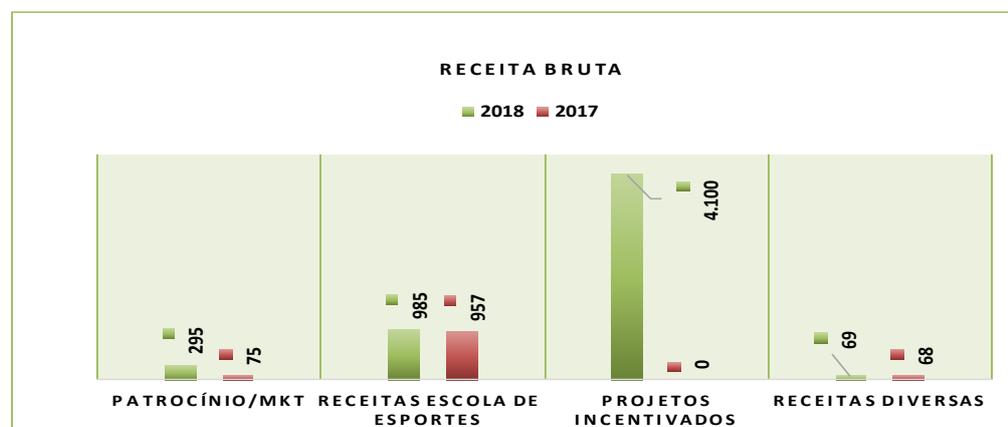


2018	508	20	30	1
2017	146	35	54	65
AH	248%	-43%	-44%	-98%

### 3 - Receitas Esportes Olímpicos

Patrocínio/Marketing  
Receitas Escola de Esportes  
Projetos Incentivados  
Receitas Diversas

	2018	AH	2017
Patrocínio/Marketing	295	293%	75
Receitas Escola de Esportes	985	3%	957
Projetos Incentivados	4.100	100%	-
Receitas Diversas	69	1%	68
<b>Total</b>	<b>5.449</b>	<b>395%</b>	<b>1.100</b>



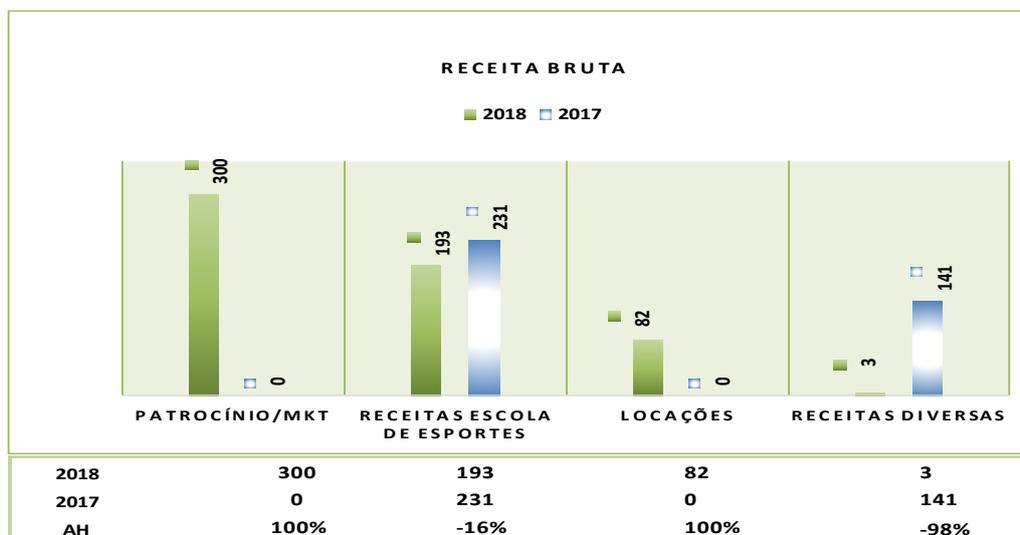
2018	295	985	4.100	69
2017	75	957	0	68
AH	293%	3%	100%	1%



## Relatório da Contabilidade

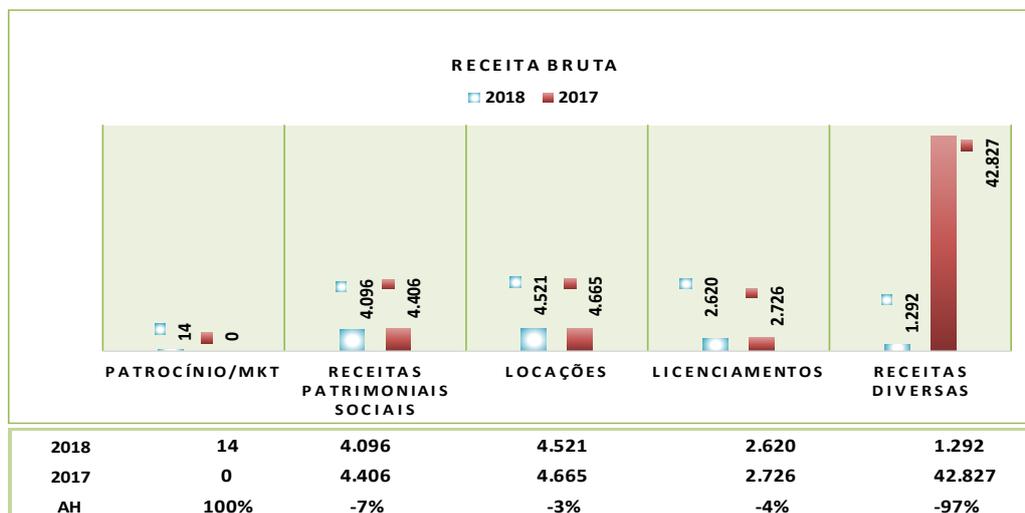
### 4 - Receitas do Remo

	2018	AH	2017
Patrocínio/Marketing	300	100%	-
Receitas Escola de Esportes	193	-16%	231
Locações	82	100%	-
Receitas Diversas	3	-98%	141
	<b>578</b>	<b>55%</b>	<b>372</b>



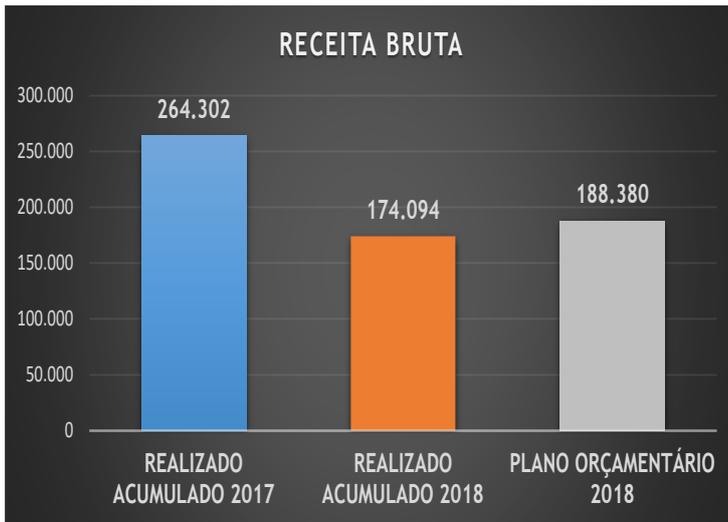
### 5 - Receitas Clube Social

	2018	AH	2017
Patrocínio/Marketing	14	100%	-
Receitas Patrimoniais/Sociais	4.096	-7%	4.406
Locações	4.521	-3%	4.665
Licenciamentos	2.620	-4%	2.726
Receitas Diversas	1.292	-97%	42.827
	<b>12.543</b>	<b>-77%</b>	<b>54.624</b>





## Relatório da Contabilidade



### RECEITA BRUTA:

Conjunto das receitas decorrente da atividade principal do clube (Televisionamento; Cotas de Participação; Bilheteria; Premiações; Repasse de Direitos Federativos; Loterias; Programa de Sócio Torcedor; Patrocínio; Publicidade/Marketing; Licenciamentos; Aluguéis; Mensalidades Sociais e recreativas).

O Botafogo reduziu em 34% a receita bruta de 2018 (R\$ 264.302 mil), com relação ao ano de 2017 (R\$ 174.094). Essa redução foi em consequência da não classificação do clube nas competições da Copa do Brasil (Eliminado 1º Fase) e Copa Libertadores de 2018, reduzindo as receitas de Cotas de participação, Bilheteria e Programa Sócio Torcedor, em 76%, 69% e 29% respectivamente. É importante mencionar também que no ano de 2017 o clube recebeu valores de Luvas pela renovação dos contratos de transmissão, o que não ocorreu em 2018 (redução de 79% com relação ao ano 2017) e as recuperações de despesas e de provisões para eventuais perdas possíveis decorrentes dos processos judiciais. Foram recuperadas ao todo no ano de 2017, o valor de R\$ 43.036 mil que ficou representada na conta de receitas diversas.

O gráfico abaixo demonstra a receita bruta do futebol profissional:





## Relatório da Contabilidade



### RECEITA LÍQUIDA:

É a receita bruta menos as deduções incidentes em impostos e o Repasse de Direitos Federativos

A receita líquida recorrente, ou seja, receita líquida após os impostos e descontado os ganhos extraordinários com os repasses federativos e econômicos dos atletas, reduziu 39% em relação ao ano de 2017.

## DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO



### CUSTO DEPARTAMENTO DE FUTEBOL:

Reflete toda remuneração de todos os profissionais envolvidos no Botafogo em todas as categorias relacionadas ao futebol, inclusive encargos, logística, materiais de consumo, serviços, direitos de uso de imagem e amortização dos direitos federativos do exercício.



### RESULTADO OPERACIONAL BRUTO:

É a receita líquida deduzindo o custo do departamento de futebol.

O clube apresentou uma redução de 60% no resultado operacional bruto, R\$ 54 mil de 2018, contra um resultado de R\$ 137 mil de 2017, basicamente pela diminuição da receita conforme mencionado no item Receitas.

	<u>2018</u>	AH	<u>2017</u>
Receita, líquidas	166.846	-34%	254.009
Custos do departamento de futebol	(111.944)	-4%	(116.560)
<b>Resultado operacional bruto</b>	<b><u>54.902</u></b>	<b>-60%</b>	<b><u>137.449</u></b>

O departamento de Futebol apresentou uma redução de 55% no resultado operacional bruto, R\$ 37 mil de 2018, contra um resultado de R\$ 82 mil de 2017, basicamente pelo não recebimento de luvas (Contrato de transmissão TV) e pela não classificação na Copa do Brasil (Eliminado 1º Fase) e Copa Libertadores de 2018.

	<u>2018</u>	AH	<u>2017</u>
Receita do futebol, líquidas	149.006	-25%	198.651
Custos do departamento de futebol	(111.944)	-4%	(116.560)
<b>Resultado operacional bruto</b>	<b><u>37.062</u></b>	<b>-55%</b>	<b><u>82.091</u></b>



A despesa operacional do Plano Orçamentário de 2018 está com a sua previsão bem abaixo das despesas realizadas de 2018. Como o clube é parte envolvida em processos trabalhistas, cíveis e outros em andamento, e está discutindo essas questões na esfera judicial, as suas provisões para as eventuais perdas decorrentes desses processos são estimadas e atualizadas pela administração, amparada pela opinião de seus consultores legais. De acordo com os relatórios apresentados pelos consultores legais novas estimativas de perda provável surgiram de eventos passados e precisaram ser reconhecidas no resultado de 2018. Como estas provisões não foram contempladas no Plano orçamentário de 2018, o aumento de 52% das despesas realizadas de 2018, com relação ao Plano Orçamentário de 2018.

	<u>2018</u>	AH	<u>2017</u>
Despesa com pessoal	(11.963)	21%	(9.920)
Despesa gerais e administrativas	(7.692)	0%	(7.663)
Despesas com serviços profissionais	(4.450)	13%	(3.928)
Despesas tributárias	(1.275)	-88%	(10.941)
Despesas com depreciação e amortização	(538)	6%	(506)
Despesas com acordos	(1.277)	25%	(1.018)
Despesas com contingências	(11.869)	1332%	(829)
Resultado de equivalência patrimonial	(2.708)	-14%	(3.165)
	<u>(41.772)</u>	10%	<u>(37.970)</u>



## Relatório da Contabilidade



### RESULTADO ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO:

Resultado operacional bruto diminuído das despesas operacionais do clube e esportes olímpicos (Pessoal, Gerais e Administrativas e outras).

Resultado operacional bruto  
Despesas operacionais do clube e esportes olímpicos  
**Resultado antes do resultado financeiro**  
Resultado financeiro, líquido  
Déficit/Superávit do exercício

2018	AH	2017
54.902	-60%	137.449
(41.772)	10%	(37.970)
<b>13.130</b>	<b>-87%</b>	<b>99.479</b>
(30.335)	-34%	(46.106)
<b>(17.205)</b>	<b>-132%</b>	<b>53.373</b>





### SITUAÇÃO PATRIMONIAL E FINANCEIRA

As demonstrações contábeis foram preparadas e estão sendo apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, e consideram a continuidade normal das operações do Clube. Em 31 de dezembro de 2018, o Clube apresentou deficiência de capital de giro de R\$ 169.673 mil (R\$ 169.692 mil em 31 de dezembro de 2017) e um passivo a descoberto negativo no montante de R\$ 654.375 (R\$ 637.170 em 31 de dezembro de 2017). Um aumento de 3% no passivo a descoberto.

	<u>2018</u>	<u>2017</u>	<u>Varição</u>	
Ativo Circulante	25.144	13.780	11.364	<i>Diminuição de recebíveis CP</i>
(-) Passivo Circulante	<u>194.817</u>	<u>183.472</u>	<u>11.345</u>	<i>Aumento de dívida CP</i>
Capital Circulante Líquido	169.673	169.692	19	
% de recebíveis frente ao Passivo CP	-87%	-92%		
R\$ a pagar para cada R\$ a receber	6,75	12,31		

### ENDIVIDAMENTO

O endividamento líquido do clube do período de 2018 (R\$ 777.236 mil), foi superior em 5% comparado com o ano de 2017 (R\$ 742.816 mil).

Considera-se passivo oneroso todo o endividamento líquido do clube, excetuando-se os adiantamentos de contratos (receitas diferidas).

Considera-se o endividamento líquido o resultado da seguinte operação:

$$\boxed{[(PC - RD) + (PNC - RD)] - [AC + [(ANC - Plnv - Investimento - Imobilizado - Intangível - Diferido)]]}$$

Onde:

PC - Passivo Circulante

RD - Receitas Diferidas

PNC - Passivo não Circulante

AC - Ativo Circulante

ANC - Ativo não Circulante

Plnv - Propriedades para Investimento

Atenciosamente,

Marco Antonio de Menezes Cerutti  
Contador