



# **BOTAFOGO DE FUTEBOL E REGATAS**

Relatório da Administração 2021

# CARTA DO PRESIDENTE

O ano de 2021 ficará marcado para sempre na história do Botafogo de Futebol e Regatas.

Depois de um início difícil, com o rebaixamento do clube para a segunda divisão em um Campeonato Brasileiro atrasado por conta dos efeitos da pandemia de COVID-19, o Botafogo soube se reinventar dentro e fora de campo.

Dentro de campo, o time de futebol buscou uma recuperação épica, saindo da décima quarta colocação no campeonato para terminar o ano como Campeão Brasileiro da Série B, retornando em grande estilo à elite do futebol nacional e honrando sua alcunha de “O Mais Tradicional”.

Fora de campo, o Clube avançou na profissionalização da sua gestão, contratando profissionais experientes de outros mercados visando construir novas práticas dentro do clube. A racionalização de custos e procedimentos internos deram ao Clube as ferramentas necessárias para atravessar um ano no qual as receitas com bilheteria foram reduzidas pelas restrições sanitárias necessárias no combate à pandemia e as receitas com transmissão foram reduzidas pelo rebaixamento no campeonato nacional e pelo fim do contrato de transmissão do campeonato estadual com a Rede Globo de Televisão, ocorrido ainda no ano de 2020.

Enquanto o futebol se reorganizava e dava alguns passos atrás antes de poder dar o salto adiante, os demais departamentos do Clube também se mobilizavam e inovavam para darem suas contribuições.

Ao longo do ano, o Clube colecionou conquistas importantes. Nos esportes, além do título da Série B do Campeonato Brasileiro, o Clube também se sagrou Campeão Estadual de Remo Feminino, Campeão Estadual Sub 15 de Futebol Masculino, Campeão do Torneio Octávio Pinto Guimarães (Copa Rio Sub 20), Campeão Estadual de Futebol Feminino (na edição de 2020, que, adiada pela pandemia, só foi encerrada em 2021) e Campeão Estadual de Futsal Masculino nas categorias Sub 11 e Sub 12. Extra campo, com base na Lei 14.193/21 (Lei das S.A.F.), o Botafogo aderiu ao Regime Centralizado de Execuções – o RCE – um mecanismo que permite ao Clube reorganizar-se, protegido de penhoras que inviabilizavam até mesmo o planejamento de curto prazo, enquanto honra suas pendências com seus credores de forma ordenada e previsível para todas as partes, sob a moderação do Poder Judiciário. As dívidas tributárias e previdenciárias, excluídas do RCE, também foram endereçadas pelo Clube, que aderiu a programas de refinanciamento de dívidas com



a União. O principal deles, o Programa Emergencial de Retomada do Setor de Eventos (PERSE), possibilitou ao Clube parcelar suas dívidas tributárias em 12 anos, e suas dívidas previdenciárias em 5 anos. No acordo fechado em 29 de dezembro, o Clube conseguiu uma redução de 58% em sua dívida histórica de 418 milhões de reais, reduzindo-a para 190 milhões de reais.

Com as dívidas equacionadas, nosso retorno à Série A do Campeonato Brasileiro foi ainda mais valioso para o futuro do Clube, abrindo as portas para a transformação do Departamento de Futebol do Botafogo em Sociedade Anônima do Futebol (S.A.F.). Assessorado pela XP Investimentos, o Botafogo encontrou um parceiro ideal para a evolução do seu projeto futebolístico, e em 24 de dezembro o Clube recebeu uma oferta não-vinculante para a aquisição das ações da S.A.F. recentemente criadas.

O ano que se iniciou nebuloso se encerra com o Botafogo de Futebol e Regatas capaz de planejar seus próximos passos com muito otimismo, não apenas no futebol, mas em todos os esportes em que o Clube compete.

As sementes para o futuro Glorioso estão plantadas!

**Durcesio Andrade Mello**  
Presidente



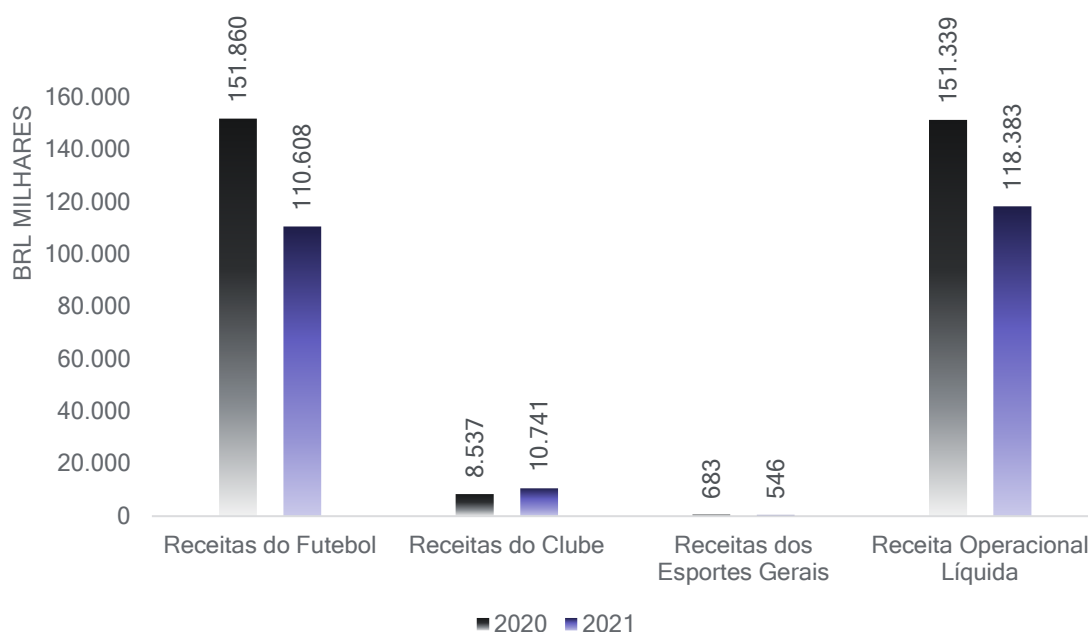
# RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

A situação financeira dos anos de 2020 e 2021 foram impactadas pela pandemia de COVID-19. Além das restrições de público, o adiamento de jogos fez com que o Campeonato Brasileiro de 2020 terminasse apenas em fevereiro de 2021. Com este atraso, parte das movimentações financeiras que deveriam ter acontecido em 2020 acabaram ocorrendo apenas no primeiro trimestre de 2021. Todas as avaliações feitas a seguir devem levar em consideração este aspecto.

## Receitas Operacionais

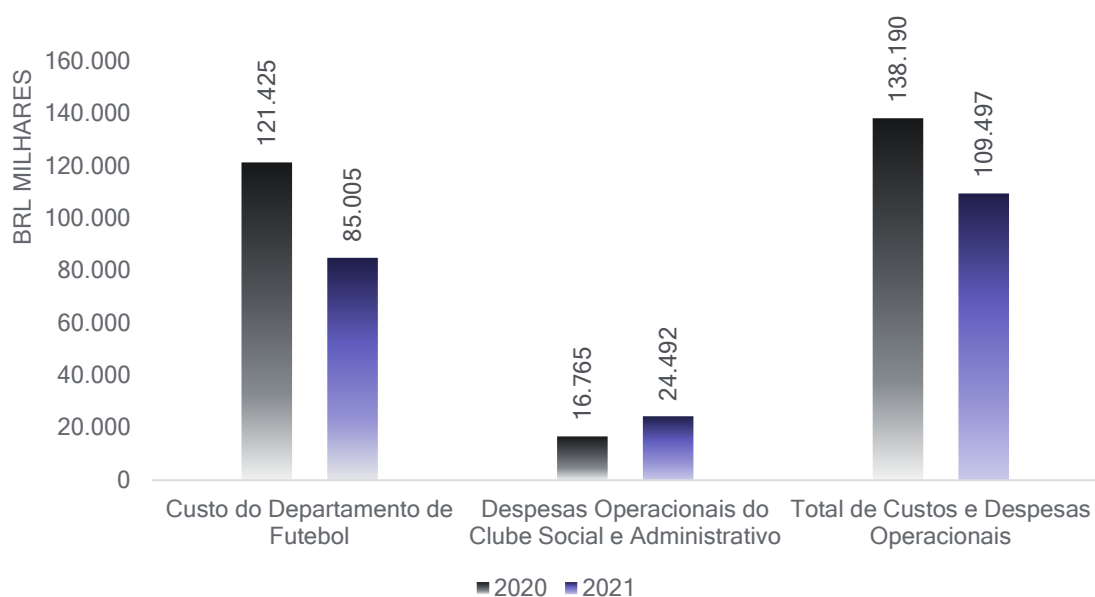
Em 2021, a receita operacional líquida total do Botafogo de Futebol e Regatas foi de 118.383 mil reais, queda de 21% em comparação com 2020. Esta queda ocorreu apesar do aumento nas Receitas do Clube, que começaram a se recuperar em 2021 após os desafios de 2020, já que a queda nas Receitas do Futebol superou esta recuperação.

O rebaixamento do time de futebol para a segunda divisão do Campeonato Brasileiro contribuiu bastante para a queda observada, bem como o encerramento antecipado do contrato com a Rede Globo de Televisão para a transmissão do Campeonato Carioca. A queda só não foi maior pelos pagamentos das cotas de TV do Campeonato Brasileiro de 2020, recebidas no primeiro trimestre de 2021.



## Custos e Despesas Operacionais

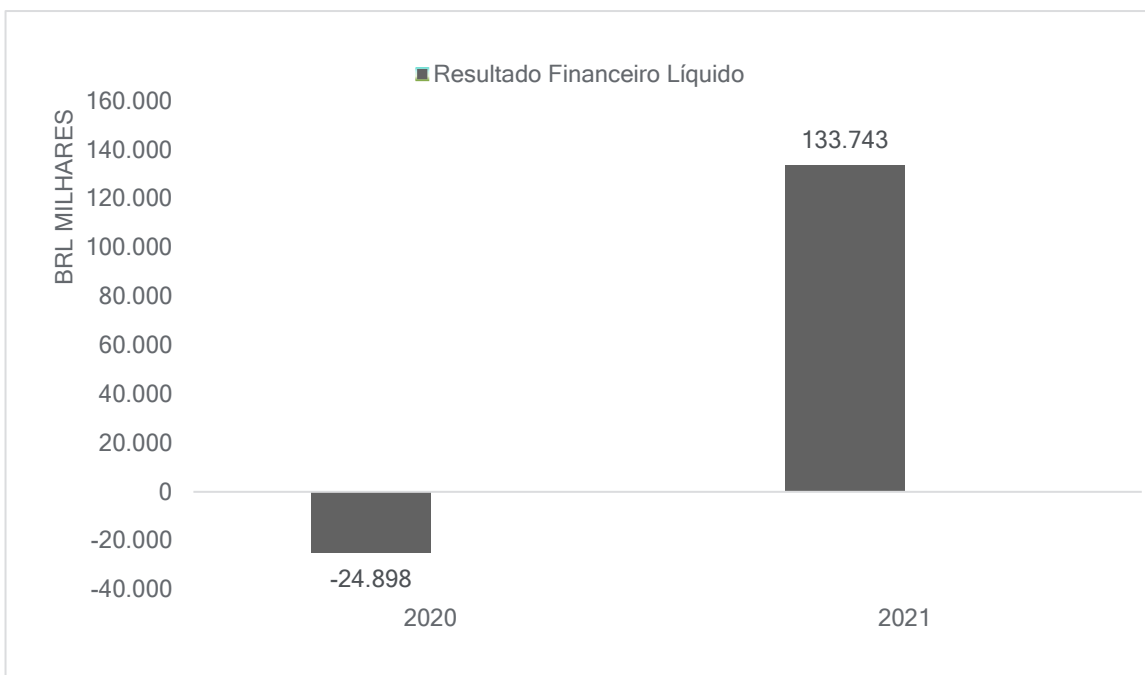
Diante da relevante queda nas receitas, o Clube precisou agir para produzir uma redução comparável em suas despesas. O Departamento de Futebol reduziu seu custo em 30%, quando comparado com 2020. No Clube Social e Departamento Administrativo, houve uma necessidade conjuntural de contratação de serviços e de aumento gastos administrativos, com o objetivo de promover a reestruturação do passivo do clube e a profissionalização dos departamentos de suporte técnico, de estruturar a operação de cisão e subsequente cessão onerosa do Departamento de Futebol.



## Resultado Financeiro Líquido

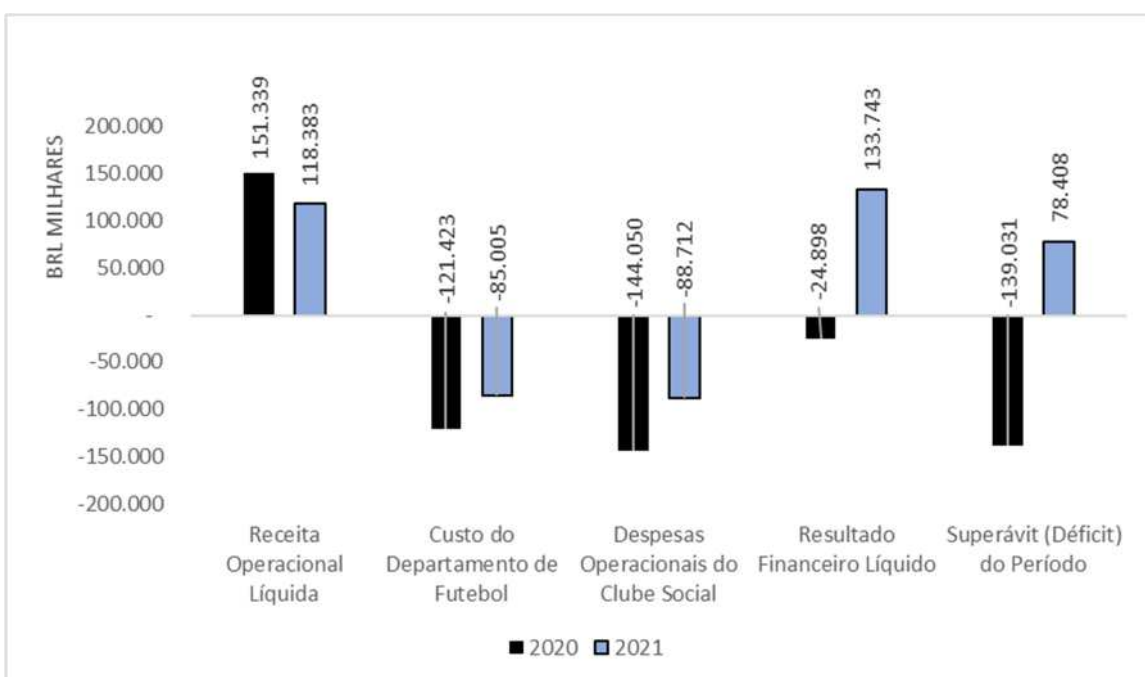
Em função de seu alto endividamento, sempre é esperado um resultado financeiro líquido negativo nas demonstrações do Clube. Em 2020, por exemplo, o resultado financeiro líquido do clube foi negativo em 24.898 mil reais.

Em 2021, no entanto, o Botafogo de Futebol e Regatas auferiu um resultado financeiro líquido de 133.473 mil reais, impulsionado pelos descontos obtidos no processo de reestruturação de seu passivo.



## Resultado

O resultado do Botafogo de Futebol e Regatas em 2021 foi positivo em 78.408 mil reais, após o resultado negativo de 139.031 mil no ano anterior. Dois fatores se destacam na inversão: a redução das despesas operacionais, especialmente nas provisões para contingências, e o resultado financeiro positivo. As demais ações promovidas para redução de custos, com destaque aos gastos relacionados à operação do Departamento de Futebol, foram compensadas pela diminuição das receitas do mesmo departamento.



## Caixa

A gestão do caixa de uma associação com um passivo elevado e em grande parte judicializado costuma ser uma tarefa difícil. Durante o período reportado, o Clube sofreu constantemente o efeito de penhoras, que interferiam na operação cotidiana do Departamento Financeiro.

Com a adesão ao Regime Centralizado de Execuções e com o parcelamento das suas dívidas tributárias e previdenciárias, o Clube espera recuperar a capacidade de gerir ativa e independentemente seu caixa.

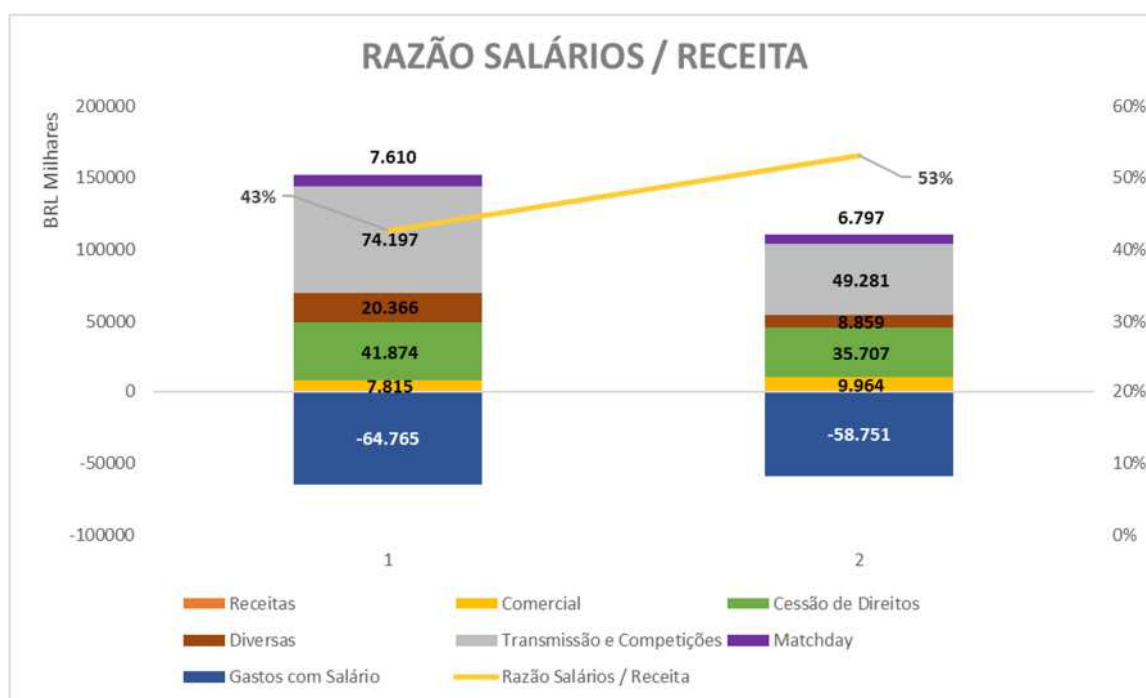
<i>000' BRL</i>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>Varição</b>
Superávit (Déficit) do Exercício	(139.031)	78.408	217.439
Total de Ajustes	171.866	(28.008)	(199.874)
(Aumento) Redução nos Ativos Operacionais	10.374	(9.029)	(19.403)
Aumento (Redução) nos Passivos Operacionais	16.676	(29.635)	(46.311)
Caixa Líquido Gerado das Atividades Operacionais	59.885	11.736	(48.149)
Fluxo de Caixa das Atividades de Investimentos	(7.745)	(4.896)	2.849
Fluxo de Caixa das Atividades de Financiamentos	(52.006)	(4.534)	47.472
<b>Aumento de Caixa e Equivalentes de Caixa</b>	<b>134</b>	<b>2.306</b>	<b>2.172</b>

## Salários / Receitas

Uma métrica importante para todo clube de futebol é a razão entre salários e a receita. Na temporada de 2019/2020, os clubes ingleses gastaram, em média, o equivalente a 73% de suas receitas em salários nos seus respectivos departamentos de futebol; na Alemanha, esta razão ficou em 56%; na Espanha, em 67%; na Itália, 78% e na França 89%.

Comparando-se estes valores aos realizados pelo Botafogo de Futebol e Regatas nos anos de 2020 e 2021, é possível concluir que a estrutura de capital do Clube o impede de gastar o suficiente na manutenção de seu elenco e comissão técnica.

As receitas de *Matchday* para o período considerado estão abaixo da média esperada (entre 11 e 13% da receita total), mas esse desvio deve ser desconsiderado em função da queda nesta modalidade de receita por conta das restrições sanitárias impostas pela necessidade de combate à pandemia de COVID-19.





## RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

Aos  
Administradores e conselheiros do  
**Botafogo de Futebol e Regatas**  
Rio de Janeiro - RJ

### Opinião sobre as demonstrações contábeis

Examinamos as demonstrações contábeis do **Botafogo de Futebol e Regatas** (“Clube”), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2021 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido (passivo a descoberto) e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis.

Em nossa opinião, as demonstrações contábeis acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira do **Botafogo de Futebol e Regatas**, em 31 de dezembro de 2021, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às entidades sem finalidades de lucro - ITG 2002 (R1) - Entidade sem Finalidade de Lucros e ITG 2003 (R1) - Entidades desportivas, aprovadas, respectivamente, pelas Resoluções 1.409/12 e 1.429/13 do Conselho Federal de Contabilidade.

### Base para opinião sobre as demonstrações contábeis

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis”. Somos independentes em relação ao Clube, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade (“CFC”) e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

### Incerteza relevante relacionada à continuidade operacional

#### Situação econômico-financeira do Clube

Conforme mencionado na Nota Explicativa nº 1, o clube possuía patrimônio líquido negativo de R\$ 790.910 mil (R\$ 869.319 em 31 de dezembro de 2020), excesso de passivos sobre ativos circulantes no montante de R\$ 200.369 (R\$ 270.161 em 2020), evidenciando a necessidade de aporte de recursos financeiros. A Administração está envidando esforços com o objetivo de minimizar os impactos em seu fluxo de caixa. Nossa opinião não contém ressalva em relação a esse assunto.

### **Ênfase - Adesão ao Programa Especial de Retomada do Setor de Eventos (PERSE)**

**Parcelamento da Lei nº 14.148/2021 - PERSE (Programa Especial de Retomada do Setor de Eventos).**

Chamamos a atenção para a Nota Explicativa nº 3 às demonstrações contábeis, que descreve que o Clube aderiu ao Programa Especial de Retomada do Setor de Eventos para compensar os efeitos decorrentes das medidas de combate à pandemia Covid-19. Nossa opinião não contém ressalva em relação a esse assunto.

### **Ênfase Parcelamento da Lei nº 13.155/2015 - Profut (Programa de Modernização da gestão e de responsabilidade fiscal do futebol brasileiro)**

Chamamos a atenção para a Nota Explicativa nº 19 às demonstrações contábeis, que demonstra que o clube não possui mais alguns parcelamentos do Programa de Modernização da Gestão e de Responsabilidade Fiscal do Futebol Brasileiro - PROFUT (exceto BACEN e FGTS), de que trata a Lei nº 13.155 de 4 de agosto de 2015 e instituiu parcelamento especial para recuperação de dívidas das entidades desportivas com a União Federal, os débitos existentes anteriormente foram renegociados conforme mecanismo de transação instituído pela Lei nº 14.148 de 3 de maio de 2021. Nossa opinião não contém ressalva em relação a esse assunto.

### **Responsabilidade da Administração pela auditoria das demonstrações contábeis**

A Administração do Clube é responsável pela elaboração e adequada apresentação dessas demonstrações contábeis de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, assim como pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração dessas demonstrações contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações contábeis, a Administração é responsável pela avaliação da capacidade do Clube continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações contábeis, a não ser que a Administração pretenda cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança do Clube são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações contábeis.

### **Responsabilidade do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis**

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações contábeis.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações contábeis,



independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais;

Obtivemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos do Clube;

Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela Administração;

Concluimos sobre a adequação do uso, pela Administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional do Clube. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações contábeis ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar o Clube a não mais se manter em continuidade operacional;

Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações contábeis, inclusive as divulgações e se as demonstrações contábeis representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Rio de Janeiro, 30 de abril de 2022.



**BDO RCS Auditores Independentes SS**  
CRC 2 SP 013846/F

**Carlos Aragaki**  
Contador CRC 1 SP 132091/O-1 - S - RJ

# **Demonstrações Financeiras**

## **Botafogo de Futebol e Regatas**

31 de dezembro de 2021

Com Relatório do Auditor Independente



# Botafogo de Futebol e Regatas

Em 31 de dezembro de 2021 e 2020  
(Valores expressos em milhares de reais)

Demonstrações Financeiras  
Em 31 de dezembro de 2021

## Conteúdo

Relatório do auditor independente sobre às demonstrações financeiras  
Balanço Patrimonial  
Demonstrações dos Resultados dos Exercícios  
Demonstrações dos Resultados Abrangentes  
Demonstrações das Mutações do Patrimônio Líquido  
Demonstrações dos Fluxos de Caixa  
Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras



# Botafogo de Futebol e Regatas

Em 31 de dezembro de 2021 e 2020  
(Valores expressos em milhares de reais)

## Balanço patrimonial 31 de dezembro de 2021 e 2020 (Em milhares de reais)

Ativos	Nota	2021	2020	Passivos	Nota	2021	2020
<b>Circulante</b>				<b>Circulante</b>			
Caixa e Equivalentes de caixa	4	2.571	265	Empréstimos e financiamentos	10	33.087	32.309
Contas a receber	5	22.256	8.845	Partes Relacionadas	11	5.949	7.804
Contas a receber na transferência de atletas	6	1.054	972	Fornecedores e contas a pagar	12	10.383	9.337
Adiantamentos a terceiros		1.369	520	Obrigações Tributárias	13	33.148	58.050
Tributos a compensar e recuperar		140	136	Obrigações Trabalhistas	14	41.249	31.474
Outros Ativos		2	666	Uso de imagem a pagar	15	4.939	3.256
<b>Total do ativo circulante</b>		<b>27.392</b>	<b>11.404</b>	Exigibilidade com Federações e Confederações	16	12.475	9.650
				Credores por participação e negociação de atletas	17	22.649	21.581
				Acordos a pagar	18	8.663	34.086
				Tributos Parcelados	19	11.981	50.743
				Receitas Diferidas	20	43.238	23.277
				<b>Total do passivo circulante</b>		<b>227.761</b>	<b>281.565</b>
<b>Não circulante</b>				<b>Não circulante</b>			
Contas a Receber	5	3.958	1.397	Empréstimos e financiamentos	10	54.675	58.150
Depósitos Judiciais	7	36.990	46.188	Credores por participação e negociação de atletas	17	3.093	4.899
Imobilizado	8	62.123	62.370	Acordos a pagar	18	3.698	70.732
Intangível	9	9.820	9.415	Tributos Parcelados	19	221.913	285.434
<b>Total do ativo não circulante</b>		<b>112.891</b>	<b>119.370</b>	Provisão para contingências	21	366.159	216.084
				Provisão para passivo a descoberto	22	26.192	33.960
				Receitas diferidas	20	27.703	49.269
				<b>Total do Passivo não circulante</b>		<b>703.433</b>	<b>718.528</b>
				<b>Patrimônio Líquido</b>			
				Patrimônio Social	23	39.889	39.889
				Déficit Acumulado		(830.801)	(909.209)
				<b>Total do patrimônio líquido</b>		<b>(790.910)</b>	<b>(869.320)</b>
<b>Total do ativo</b>		<b>140.283</b>	<b>130.774</b>	<b>Total do passivo e do patrimônio líquido</b>		<b>140.283</b>	<b>130.774</b>

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.



# Botafogo de Futebol e Regatas

Em 31 de dezembro de 2021 e 2020  
(Valores expressos em milhares de reais)

Demonstração do resultado  
Exercício findo em 31 de dezembro de 2021 e 2020  
(Em milhares de reais)

	Nota	2021	2020
Receita Operacional líquida	24	<u>118.383</u>	<u>151.339</u>
Custo do departamento de futebol	25	<u>(85.005)</u>	<u>(121.415)</u>
<b>Resultado bruto</b>		<b><u>33.378</u></b>	<b><u>29.924</u></b>
Despesas gerais e administrativas	26	(13.438)	(6.219)
Despesas com salários	26	(11.054)	(10.557)
Despesas com depreciação		(492)	(524)
Provisão para contingências		(66.634)	(122.787)
Resultado de equivalência patrimonial	22	7.768	(3.432)
Outras despesas		(4.862)	(538)
Resultado operacional antes do resultado financeiro		<u>(55.334)</u>	<u>(114.133)</u>
Receitas financeiras		268.176	6.552
Despesas financeiras		(134.433)	(31.450)
<b>Resultado financeiro líquido</b>	27	<b><u>133.743</u></b>	<b><u>(24.898)</u></b>
<b>Superávit (Déficit) do exercício</b>		<b><u>78.408</u></b>	<b><u>(139.031)</u></b>

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.



# Botafogo de Futebol e Regatas

Em 31 de dezembro de 2021 e 2020  
(Valores expressos em milhares de reais)

Demonstração do resultado abrangente  
Exercício findo em 31 de dezembro de 2021 e 2020  
(Em milhares de reais)

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Superavit (Déficit) do Exercício	78.408	(139.031)
Outros resultados abrangentes	-	-
Total dos resultados abrangentes	<b>78.408</b>	<b>(139.031)</b>





# Botafogo de Futebol e Regatas

Em 31 de dezembro de 2021 e 2020  
(Valores expressos em milhares de reais)

Demonstração das mutações do patrimônio líquido  
Exercício findo em 31 de dezembro de 2021 e 2020  
(Em milhares de reais)

	<b>Patrimônio Social</b>	<b>Déficit Acumulado</b>	<b>Total</b>
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2019</b>	<b>39.889</b>	<b>(770.177)</b>	<b>(730.288)</b>
Déficit acumulado		(139.031)	(139.031)
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2020</b>	<b>39.889</b>	<b>(909.208)</b>	<b>(869.319)</b>
Superavit do exercício		78.408	78.408
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2021</b>	<b>39.889</b>	<b>(830.801)</b>	<b>(790.910)</b>

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.



# Botafogo de Futebol e Regatas

Em 31 de dezembro de 2021 e 2020  
(Valores expressos em milhares de reais)

## Demonstração do fluxo de caixa Exercício findo em 31 de dezembro de 2021 e 2020 (Em milhares de reais)

	2021	2020
<b>Superavit / Déficit do exercício</b>	<b>78.408</b>	<b>(139.031)</b>
<b>Ajustes</b>	<b>(28.008)</b>	<b>171.866</b>
Amortização, Depreciação e Baixas	4.738	25.559
Atualização monetária sobre depósitos judiciais	1.980	-
Atualização monetária sobre empréstimos	8.687	2.695
Equivalência Patrimonial	(7.768)	3.432
Provisão para contingências	66.634	124.838
Provisão estimada de crédito liquidação duvidosa	4	538
Tributos Parcelados	(102.282)	14.804
<b>(Aumento) redução nos ativos operacionais</b>	<b>(9.029)</b>	<b>10.374</b>
Contas a receber	(16.059)	20.053
Adiantamento de terceiros	(849)	868
Outros Ativos	660	1.153
Depósitos judiciais	7.219	(11.700)
<b>Aumento (redução) nos passivos operacionais</b>	<b>(29.635)</b>	<b>16.676</b>
Partes relacionadas	(1.855)	(1.139)
Fornecedores e contas a pagar	1.991	(15.915)
Obrigações tributárias e trabalhistas	(15.126)	38.723
Exigibilidade com Federações e Confederações	2.824	(976)
Acordos a pagar	(92.456)	(9.808)
Receitas diferidas	(1.604)	5.791
Provisão para Contingências	76.591	
<b>Caixa líquido gerado das atividades operacionais</b>	<b>11.736</b>	<b>59.885</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de investimentos</b>		
Contratos de atletas	(4.651)	(7.720)
Aquisição de bens do imobilizado	(245)	(25)
<b>Caixa líquido aplicado nas atividades de investimentos</b>	<b>(4.896)</b>	<b>(7.745)</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de financiamentos</b>		
Captações de empréstimos	3.178	13.171
Pagamento de empréstimos	(7.712)	(61.614)
Pagamento de impostos parcelados	-	(3.563)
<b>Caixa líquido gerado (aplicado) nas atividades de financiamentos</b>	<b>(4.534)</b>	<b>(52.006)</b>
<b>Aumento de caixa</b>	<b>2.306</b>	<b>134</b>
	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	265	131
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	2.571	265
Aumento de caixa e equivalentes de caixa	<b>2.306</b>	<b>134</b>

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.



# Botafogo de Futebol e Regatas

Em 31 de dezembro de 2021 e 2020  
(Valores expressos em milhares de reais)

## 1. Informações Gerais

### (a) Estrutura Jurídica e objetivos

O Botafogo de Futebol e Regatas, que tem por sigla BFR e denominado simplesmente “Botafogo” ou “Clube”, constituído em 8 de dezembro de 1942 pela fusão do Club de Regatas Botafogo, fundado em 1º de julho de 1894, com o Botafogo Football Club, fundado em 12 de agosto de 1904, é uma associação de natureza social e desportiva, sem fins lucrativos, considerada de utilidade pública pelo Decreto Municipal n.º 6.631 de 31 de janeiro de 1941, com foro na Cidade do Rio de Janeiro, onde tem sua sede na Avenida Venceslau Brás, n.º 72, Botafogo. Tem personalidade jurídica e patrimônio distintos em relação aos dos seus associados, os quais não respondem, solidária ou subsidiariamente, pelas obrigações por ele contraídas, exceto na qualidade de dirigente ou administrador.

O Botafogo tem por finalidade: I) promover a prática desportiva envolvida em competições de atletas amadores e profissionais, prioritariamente, do remo e do futebol; II) fomentar o desenvolvimento da educação física e a prática de outras atividades desportivas, em especial as olímpicas; e III) promover atividades sociais e apoiar as de caráter cultural, educacional, assistencial, filantrópico e de lazer.

Para realização dos objetivos do Clube, sua administração observará os princípios da legalidade, impessoalidade, moralidade, publicidade, economia e eficiência.

### (b) Como o Clube está trabalhando durante a pandemia

A Administração vem acompanhando diariamente os impactos do Coronavírus para as operações do Clube, definindo as ações necessárias para mitigar os efeitos adversos para o fluxo de caixa. O Clube adota as medidas emergenciais de natureza restritiva à permanência de pessoas nas áreas públicas, implementando também medidas educativas e de segurança para prevenção da contaminação pelo Coronavírus, visando o bem-estar de seus colaboradores e atletas, seus familiares, prestadores de serviço, associados e sociedade em geral.

### (c) Principais ações na pandemia

Desde que instalada a pandemia do novo Coronavírus, o Clube vem revisando as suas ações, especialmente no que diz respeito à continuidade das operações. Dentre as frentes revisadas no Clube, destacamos a preservação da saúde e segurança das pessoas, adotando afastamento dos profissionais dos grupos de risco, isolamento domiciliar de profissionais com sintomas de gripe ou com suspeita de infecção, intensificação das medidas de higienização e fornecimento de máscaras, adoção de regime de teletrabalho (“home office”) para os colaboradores onde esta modalidade é possível, suspensão de eventos e reuniões presenciais, disponibilização de ferramentas e incentivo para realização de reuniões por meio de videoconferência, proteção recomendada pelos órgãos de saúde para os colaboradores alocados nas outras sedes e operações de jogos, comunicação regular e transparente com todos os colaboradores e veiculação de campanhas educativas para a prevenção da COVID-19 por meio de vídeos, e mensagens nos canais digitais do Clube, mantendo os associados, seus familiares, os atletas, os torcedores e os investidores informados sobre os impactos do Coronavírus nas operações do Clube, acompanhando de perto a manutenção da capacidade de serviços essenciais para o funcionamento.



# Botafogo de Futebol e Regatas

Em 31 de dezembro de 2021 e 2020  
(Valores expressos em milhares de reais)

## (d) Impactos da pandemia relativa ao COVID-19

Considerando os impactos do COVID-19, nas operações e os riscos e incertezas aos quais os clubes de futebol profissionais estão expostos, o Clube esclarece que, como consequência das medidas que precisam ser tomadas para conter o avanço do vírus, principalmente as relacionadas às restrições de público, é possível identificar efeitos adversos em suas operações. Com a redução significativa na receita de bilheteria com a proibição de público nos estádios, redução dos contratos de patrocínios, com consequentemente redução no faturamento.

O Clube segue monitorando de forma diligente toda e qualquer informação a respeito do tema, e avalia, de acordo com sua evolução, a alteração das projeções e estimativas relacionados aos riscos em suas operações.

Em 31 de dezembro de 2021 o Clube apresenta deficiência de capital de giro de 200.369 mil reais (270.161 mil reais em 31 de dezembro de 2020) e um patrimônio líquido negativo no montante de 790.910 mil reais (869.319 mil reais em 31 de dezembro de 2020), evidenciando necessidade de aporte de recursos financeiros.

A administração do Clube buscou, ao longo de todo o ano de 2021, alternativas para garantir a sustentabilidade econômico-financeira de suas operações no curto, médio e longo prazos. Neste período, três movimentos são considerados fundamentais na busca da mencionada sustentabilidade: (i) a adesão, ainda como Associação Civil, ao Regime Centralizado de Execuções (RCE), que possibilitará ao Clube honrar seus compromissos perante os credores sem ficar submetido a bloqueios e penhoras que diminuem a capacidade de planejamento do Clube sem aumentar a sua capacidade de gerar receitas e honrar seus compromissos, (ii) a renegociação do passivo através de transação tributária com a Procuradoria Geral da Fazenda Nacional, resultando na diminuição da dívida existente, com condições de pagamento mais adequadas ao fluxo de caixa previsto dos próximos anos e (iii) a criação de uma Sociedade Anônima do Futebol (S.A.F.), modalidade de sociedade definida em lei recentemente aprovada, capaz de operar o Departamento de Futebol de forma independente, que poderá atrair investimentos e destinará mensalmente um percentual de suas receitas correntes para a satisfação dos passivos cível e trabalhista históricos do Clube.

Demonstrações contábeis não incluem ajustes relativos à capacidade de realização e classificação de valores registrados no ativo ou valores e classificação de passivo que possam ser necessários, caso o Clube seja incapaz de continuar suas atividades.

A emissão dessa demonstração contábil foi autorizada pela Diretoria em 30 de abril de 2022.

## **2. Apresentação das Demonstrações Contábeis e das Principais Políticas Contábeis**

### **2.1. Base de apresentação e preparação das demonstrações contábeis**

As demonstrações contábeis foram elaboradas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil, incluindo os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), aplicáveis às entidades sem finalidades de lucros (ITG 2002 (R1)) e ITG 2003 (R1) – Entidade Desportiva.

As demonstrações foram preparadas utilizando o custo histórico como base de valor, exceto quando aplicável para a mensuração de ativos ao valor justo.



## **Botafogo de Futebol e Regatas**

Em 31 de dezembro de 2021 e 2020  
(Valores expressos em milhares de reais)

### **2.2. Moeda funcional e moeda de apresentação**

As demonstrações contábeis são apresentadas em Reais (R\$), moeda funcional e de apresentação do Clube, e todos os valores aproximados para milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

### **2.3. Caixa e equivalentes de caixa**

Os equivalentes de caixa são mantidos com a finalidade de atender a compromissos de caixa de curto prazo inferiores a 90 dias, incluem os valores em espécie e os depósitos bancários, com baixo risco de variação no valor de mercado.

### **2.4. Instrumentos financeiros**

#### **(a) Classificação, reconhecimento e mensuração**

O Clube classifica seus instrumentos financeiros nas seguintes categorias:

- (i) Ativos financeiros ao custo amortizado e;
- (ii) Passivos financeiros ao custo amortizado.

A classificação depende da finalidade para a qual os instrumentos financeiros foram adquiridos ou contratados. As compras e vendas regulares de ativos financeiros são reconhecidas na data de negociação, data na qual o Clube se compromete a comprar ou vender o ativo. Os ativos financeiros são baixados quando os direitos de receber fluxos de caixa dos investimentos tenham vencido ou tenham sido transferidos; neste último caso, desde que o Clube tenha transferido, significativamente, todos os riscos e os benefícios da propriedade.

#### **(i) Ativos financeiros ao custo amortizado**

São ativos financeiros mantidos pelo Clube com o objetivo de recebimento de seu fluxo de caixa contratual e não para venda com realização de ganhos ou perdas e cujos termos contratuais dão origem, em datas especificadas, a fluxos de caixa que constituam, exclusivamente, pagamentos de principal e juros sobre o valor do principal em aberto.

#### **(ii) Passivos financeiros ao custo amortizado**

Passivos financeiros ao custo amortizado são instrumentos financeiros não derivativos reconhecidos inicialmente pelo valor justo deduzidos de quaisquer custos de transação atribuíveis. Após o reconhecimento inicial, esses passivos financeiros são mensurados pelo custo amortizado utilizando o método dos juros efetivos.

#### **(b) Redução do valor recuperável de ativos financeiros**

O Clube não realizou operações que resultassem em redução do valor recuperável de ativos financeiros (*impairment*) nos exercícios de 2021 e de 2020.

#### **(c) Instrumentos financeiros derivativos**

O Clube não realizou operações com instrumentos financeiros derivativos nos exercícios de 2021 e de 2020.



## **Botafogo de Futebol e Regatas**

Em 31 de dezembro de 2021 e 2020  
(Valores expressos em milhares de reais)

### **2.5. Contas a receber e contas a receber na transferência de atletas**

Estão apresentados a valores de realização, sendo que as contas a receber de clientes no mercado externo estão atualizadas com base nas taxas de câmbio, vigentes na data das demonstrações contábeis. Quando aplicável, é constituída provisão em montante considerado suficiente pela administração para os créditos cuja recuperação seja considerada de difícil realização, com base na avaliação individual de cada clube com parcelas em atraso e valores esperados a receber.

### **2.6. Demais ativos circulantes e não circulantes**

São demonstrados pelo valor de realização, incluindo, quando aplicável, as variações monetárias, cambiais e os correspondentes rendimentos auferidos, sendo classificados como ativos circulantes se o prazo de recebimento é equivalente a um ano ou menos, caso contrário as contas a receber são apresentadas como ativo não circulante.

### **2.7. Despesas diferidas**

As despesas diferidas são demonstradas pelos valores efetivamente desembolsados e ainda não incorridos a serem apropriados ao resultado de acordo com o regime de competência.

### **2.8. Depósitos judiciais**

São representados pelos valores referentes a depósitos recursais e valores penhorados diretamente da fonte pagadora dos recursos e penhoras e bloqueios bancárias, de acordo com Mandados de Penhora e Execução, por ordem judicial ou estratégia da administração. Os valores em questão podem ser depositados em juízo, sem que haja a caracterização da liquidação do passivo.

### **2.9. Imobilizado**

O imobilizado é demonstrado ao custo histórico de aquisição ou construção, deduzido das respectivas depreciações acumuladas e perdas acumuladas, caso tal se verifique. A depreciação é calculada pelo método linear.

### **2.10. Intangível**

Os ativos intangíveis compreendem: atletas em formação, atletas formados e atletas contratados.

Os ativos intangíveis só são reconhecidos se forem identificáveis e se for provável que deles advenham benefícios econômicos futuros, se forem controláveis e se possa medir razoavelmente o seu valor. Integram os ativos intangíveis os custos incorridos com a formação de atletas e a aquisição de atletas, assim classificados:

#### **(a) Atletas profissionais contratados**

Esta rubrica compreende os gastos incorridos com a aquisição dos direitos dos federativos dos jogadores de futebol profissional. O gasto de aquisição inclui as importâncias despendidas a favor da entidade transmitente (direitos federativos e econômicos), os serviços de intermediários (agentes) e os prêmios (luvas) de assinatura dos jogadores.

Os gastos de aquisição dos direitos dos jogadores profissionais de futebol são amortizados, durante o período de vigência dos seus contratos de trabalho desportivo.

Os gastos incorridos com as renovações de contratos de trabalho desportivo celebrados com jogadores são também incorporados na rubrica de ativos intangíveis – Atletas profissionais



## **Botafogo de Futebol e Regatas**

Em 31 de dezembro de 2021 e 2020  
(Valores expressos em milhares de reais)

(Continuação)

contratados, sendo apurado um novo valor líquido, o qual é amortizado em função do novo período do contrato de trabalho.

Os direitos dos jogadores permanecem nesta rubrica sempre que o direito de inscrição desportiva do atleta seja detido a título definitivo pelo Botafogo. Quando os riscos e benefícios associados a esse direito são transferidos para outro clube ou sociedade desportiva, o ativo é baixado e a mais ou menos valia gerada na transação é registrada na rubrica de “Receita com repasse de direitos federativos” e ou “Custo com repasse de direitos profissionais”.

Nas situações em que o Botafogo tem jogadores cedidos temporariamente a clubes terceiros, estes permanecem registrados como ativos intangíveis, mantendo-se o critério de amortização desses gastos pelo número de anos de contrato de trabalho desportivo.

### **(b) Atletas formados**

São os gastos acumulados durante a formação de atletas e os custos dos contratos pagos aos agentes. A amortização dos gastos de atletas formados ocorre durante o período de contrato.

### **(c) Atletas em formação**

O Botafogo utiliza como modelo conceitual de gestão das categorias de base, o método de Custeio Baseado em Atividades.

## **2.11. Fornecedores e outras obrigações**

São obrigações a pagar por bens ou serviços que foram adquiridos no curso normal dos negócios, sendo classificados como passivos circulantes se o pagamento for devido no período de até doze meses (ou no ciclo operacional normal dos negócios, ainda que mais longo). Caso contrário, os saldos a pagar aos fornecedores são apresentados como passivo não circulante.

## **2.12. Empréstimos e financiamentos**

São reconhecidos, inicialmente, pelo valor justo, no momento do recebimento dos recursos, líquidos dos custos de transação nos casos aplicáveis. Em seguida, passam a ser mensurados pelo custo amortizado sendo acrescidos de encargos, juros e variações monetárias, incorridos até as datas dos balanços, conforme previsto contratualmente.

## **2.13. Obrigações com clubes, direito de imagem contratados a pagar e credores por participação e negociação de atletas**

Apresentam os valores devidos até a data das demonstrações contábeis, atualizados pela variação cambial, quando aplicável.

## **2.14. Demais passivos circulantes e não circulantes**

Os demais passivos circulantes são demonstrados pelos valores conhecidos ou calculáveis, acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos e variações monetárias, até a data do balanço se o pagamento for devido no período de até doze meses. Caso contrário, as contas a pagar são representadas como passivo não circulante.



## **Botafogo de Futebol e Regatas**

Em 31 de dezembro de 2021 e 2020  
(Valores expressos em milhares de reais)

### **2.15. Impostos e contribuições**

O clube é uma entidade sem fins lucrativos, portanto possui alguns benefícios fiscais, conforme descrito a seguir:

Isenção do Imposto de Renda e da Contribuição Social sobre o Lucro Líquido.

O recolhimento da contribuição previdenciária de empregados, terceiros quota patronal é feito com base na alíquota de 4,5%, incidente sobre a folha de pagamento.

Como substitutivo dos encargos previdenciários são recolhidos 5% da receita bruta, decorrentes:

- (i) Dos espetáculos desportivos de que participe no território nacional, em qualquer modalidade desportiva, inclusive jogos internacionais;
- (ii) De qualquer forma de patrocínio, licenciamentos de uso de marcas e símbolos de publicidade, ou propaganda e de transmissão dos espetáculos desportivos.

#### **(a) Programa de Integração Social (PIS)**

O Clube contribui para o Programa de Integração Social (PIS), à taxa de 1% da folha de pagamento.

### **2.16. Provisões para contingências**

Provisões são reconhecidas quando há uma obrigação presente (legal ou não formalizada) em consequência de um evento passado, e é provável que benefícios econômicos sejam requeridos para liquidar esta obrigação.

O Clube é parte de diversos processos judiciais e administrativos. A provisão para contingências é constituída para as discussões judiciais nas quais é provável que uma saída de recursos ocorra para liquidar a potencial obrigação e uma estimativa razoável pode ser feita a respeito do volume de recursos necessário para a quitação do débito.

A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos. As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias, tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais.

### **2.17. Demais passivos circulantes e não circulantes**

Os passivos circulantes são demonstrados pelos valores conhecidos ou calculáveis, acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos e variações monetárias, até a data do balanço se o pagamento for devido no período de até um ano. Caso contrário, as contas a pagar são representadas como passivo não circulante.

### **2.18. Reconhecimento de receitas**

A receita de contrato é reconhecida quando o controle dos bens ou serviços é transferido para o cliente por um valor que reflita a contraprestação à qual o Clube espera ter direito em troca destes bens ou serviços no curso normal das atividades do Clube, é provável que recursos econômicos futuros fluirão para a entidade e quando critérios específicos tiverem sido atendidos para cada uma das suas atividades.





## Botafogo de Futebol e Regatas

Em 31 de dezembro de 2021 e 2020  
(Valores expressos em milhares de reais)

### (i) Receita com direito de transmissão de jogos

As receitas com direito de transmissão de jogos (TV aberta, TV fechada e Pay-Per-View) são reconhecidas respeitando os percentuais de 40% fixo durante a vigência do contrato, quando as obrigações de desempenho são cumpridas pela participação nos jogos dos campeonatos, 30% em função da exibição de jogos, e 30% baseados na performance do Clube. Em relação aos 30% por performance, que representam contraprestações variáveis, o reconhecimento ocorre quando uma receita mínima é garantida, sendo reconhecida com base no valor mais provável que se espera receber, mas somente na medida em que seja altamente provável que uma reversão significativa da receita acumulada reconhecida não ocorrerá.

### (ii) Receita de bônus de assinatura (Luvas)

As luvas, ainda que sem qualquer obrigação de performance explícita, devem ser analisadas no contrato como um todo e a receita deve ser reconhecida de acordo com o regime da competência, conforme item 10A da ITG 2003 (R1) – Entidades Desportivas.

### (iii) Receitas com repasses de direitos federativos

São contabilizadas quando os contratos são assinados e/ou os direitos federativos são transferidos ao outro clube.

### (iv) Receita com mecanismo de solidariedade

Decorrente do recebimento de um percentual destinado de todos os valores pagos pelas transferências internacionais dos atletas aos clubes que participaram de sua formação, conforme previsto no artigo 21 no Regulamento de Transferências da FIFA com o intuito de beneficiar os clubes formadores e de compensá-los financeiramente.

### (v) Receitas com publicidade e patrocínio

A receita é reconhecida durante o prazo do contrato de patrocínio, de acordo com as obrigações de desempenho incluídas no contrato.

### (vi) Receitas de licenciamentos de produtos (Royalties)

A receita de royalties é reconhecida pelo regime da competência, de acordo com a metodologia e taxas percentuais definidas nos contratos celebrados com os franqueados.

### (vii) Receita diferida

As receitas recebidas antecipadamente, são registradas no passivo circulante e no passivo não circulante de acordo com o prazo de realização da receita.

### (viii) Receitas financeiras

As receitas financeiras são reconhecidas *pro rata die* com base no método da taxa de juros efetiva.

## 2.19. Demonstração do resultado abrangente

O Clube não possui itens de receitas e despesas com natureza que afete a demonstração do resultado abrangente.

## 2.20. Estimativas e julgamentos contábeis críticos

A preparação de demonstrações contábeis requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e o exercício de julgamento por parte da administração que afetam os valores de receitas, despesas, ativos e passivos, bem como a divulgação de passivos contingentes na data base das demonstrações.



## 2.21. Estimativas e críticas

Com base em premissas, o clube faz estimativas com relação ao futuro. Por definição, as estimativas contábeis resultantes raramente serão iguais aos respectivos resultados reais. As estimativas e críticas que apresentam um risco significativo, com probabilidade de causar um ajuste relevante nos valores contábeis de ativos e passivos para o próximo exercício social, estão contempladas abaixo:

(i) Provisão para crédito de liquidação duvidosa

As provisões esperadas para créditos de liquidação duvidosa estão apresentadas como redução do saldo de contas a receber e são constituídas em montante considerado suficiente pela Administração para fazer face às perdas na realização dos valores a receber, considerando o histórico de recebimento por devedor, além de análise individual dos recebíveis para capturar riscos específicos da contraparte, se houver.

(ii) Provisão para contingências

A Administração do clube, com base na avaliação de seus consultores jurídicos, estabelece o valor da provisão para contingências, a qual reflete os montantes das prováveis saídas de recursos para liquidação das obrigações de natureza trabalhistas, cível e fiscais.

(iii) Intangíveis – Viabilidade técnica para capitalização de despesas de custos com formação

Avaliação técnica dos atletas das categorias de base, para definir quais atletas estão aptos a continuarem o processo de formação profissional. Essa avaliação, considera em suas premissas o desempenho histórico de profissionalização e projeções de recuperabilidade dos candidatos a atleta. Caso o atleta não tenha mais viabilidade técnica para compor o elenco do Clube, ele é dispensado e são baixados os respectivos custos registrados no intangível como atletas em formação.

(iv) Vida útil dos ativos imobilizado e intangível

A depreciação ou amortização dos ativos imobilizado e intangível considera a melhor estimativa da Administração sobre a utilização destes ativos ao longo de suas operações. Mudanças no cenário econômico e/ou no mercado podem requerer a revisão dessas estimativas de vida útil.

(v) Reconhecimento de receitas

Os contratos de transmissão, patrocínios e publicidade, contêm estimativas significativas em relação ao reconhecimento da receita de acordo com as obrigações de desempenho. Nos casos em que os direitos permanecem os mesmos durante a vigência do contrato, a receita é reconhecida como obrigações de desempenho cumpridas uniformemente ao longo do tempo. A receita mínima garantida é reconhecida nas contraprestações variáveis decorrentes de bônus por performance quando é altamente provável que uma reversão significativa não ocorrerá até o final do campeonato.

## 2.22. Método da equivalência patrimonial

Pelo método da equivalência patrimonial, o investimento em coligada, em empreendimento controlado em conjunto e em controlada (neste caso, no balanço individual) deve ser inicialmente reconhecido pelo custo e o seu valor contábil será aumentado ou diminuído pelo reconhecimento da participação do investidor nos lucros ou prejuízos do período, gerados pela investida após a aquisição.

A participação do investidor no lucro ou prejuízo do período da investida deve ser reconhecida no resultado do exercício da investidora.



## Botafogo de Futebol e Regatas

Em 31 de dezembro de 2021 e 2020  
(Valores expressos em milhares de reais)

### 2.23. Novos pronunciamentos contábeis, revisados ou aplicados pela primeira vez em 2021

As normas e interpretações que se aplicam pela primeira vez em 2021, não apresentam impactos nas demonstrações financeiras do Clube. O Clube decidiu não adotar antecipadamente nenhuma outra norma, interpretação ou alteração que tenham sido emitidas, mas ainda não vigentes. Em relação aos pronunciamentos novos, a serem implementados nos anos subsequentes, não é esperado que tenham um impacto significativo nas demonstrações financeiras do Clube.

### 3. Evento Relevante Ocorrido no Exercício

O Balanço Patrimonial, os Fluxos de Caixa e o Resultado da Companhia foram particularmente afetados pelo seguinte evento durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2021:

- (i) Como parte da agenda de redução e equalização do passivo, a Companhia aderiu ao Programa Especial de Retomada do Setor de Eventos (PERSE), previsto na Lei 14.148/2021 que dispõe sobre ações destinadas ao setor de eventos para compensar os efeitos decorrentes das medidas de combate à pandemia Covid-19. O ganho reconhecido no resultado do exercício, líquido de repactuação e atualização, foi de R\$ 151.708.

### 4. Caixa e Equivalente de Caixa

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Caixa	17	12
Fundo Fixo	1	13
Bancos	2.553	240
	<u>2.571</u>	<u>265</u>

### 5. Contas a Receber

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Patrocínio (i)	19.943	9.251
Licenciamentos	765	365
Programa de Sócio Torcedor	4.202	37
TIMEMANIA	125	134
Aluguel e Participação	519	452
Outras contas a receber	1.202	541
(-) Perda de créditos de liquidação duvidosa	(542)	(538)
	<u>26.214</u>	<u>10.242</u>
Circulante	22.256	8.845
Não circulante	3.958	1.397
	<u>26.214</u>	<u>10.242</u>

- (i) Novos contratos por exposição em camisa; promoção à Série A do Campeonato Brasileiro a ser disputado em 2022.



## Botafogo de Futebol e Regatas

Em 31 de dezembro de 2021 e 2020  
(Valores expressos em milhares de reais)

### 6. Contas a Receber na Transferência de Atletas

		<u>2021</u>	<u>2020</u>
<b>CLUBES DE FUTEBOL (i)</b>		1.054	972
<u>Parte Negociadora</u>	<u>Atleta</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Vila Nova Futebol Clube	Saulo Ferreira Silva	48	150
Sport Club do Recife	Ezequiel Santos da Silva	240	240
Associação Desportiva Cabofriense	Victor Hugo Soares dos Santos	-	12
Associação Atlética Ponte Preta	Arnaldo Manuel da Almeida	32	32
Botafogo Futebol S.A	Marcos Vinicius de Jesus Araujo	-	8
Gremio Football Porto Alegrense	Luiz Fernando Moraes dos Santos	500	500
Clube Atlético Mineiro	Jose Welison da Silva	4	30
Esporte Clube Vitória	Marco Antonio de Souza Junior	110	-
Esporte Clube Juventude	Rafael Foster	120	-
		<u>1.054</u>	<u>972</u>

(i) Valores relativos a contratos de cessão temporária.

### 7. Depósitos Judiciais

Estão classificados neste grupo os depósitos realizados e penhoras determinadas em autos judiciais.

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Depósitos - Trabalhistas (i)	5.034	18.558
Depósitos - Fiscais e Tributária (ii)	29.612	27.630
Depósitos - Regime Central de Execuções (iii)	2.299	-
Depósitos - Cíveis	45	-
	<u>36.990</u>	<u>46.188</u>

(i) Mandado de penhora dos valores que o Botafogo tenha a receber a título de transmissão televisiva a fim de garantir o pagamento de salário dos funcionários do Clube Processo nº 0101170-54.2019.5.01.0015.

(ii) Valores penhorados a título de premiação ou qualquer outra natureza, para quitação de débitos juntos à Procuradoria Geral da Fazenda Nacional (PGFN).

(iii) Valores depositados no Juízo Centralizador de Execuções Trabalhistas, relativo a 20% das receitas correntes mensais auferidas pelo clube a partir de setembro 2021.



## Botafogo de Futebol e Regatas

Em 31 de dezembro de 2021 e 2020  
(Valores expressos em milhares de reais)

### 8. Imobilizado

Descrição	Taxa de depreciação	2021			2020		
		Custo	Depreciação Acumulada	Valor líquido	Custo	Depreciação Acumulada	Valor líquido
Terrenos	n/a	59.637	-	59.637	59.637	-	59.637
Edificações	4%	5.594	(4.090)	1.505	5.595	(3.877)	1.717
Máquinas e equipamentos	10%	2.297	(1.786)	510	2.248	(1.669)	578
Móveis e utensílios	10%	673	(511)	163	670	(478)	192
Parquinho	10%	20	(19)	1	20	(18)	2
Equipamentos de informática	20%	980	(831)	145	786	(767)	19
Veículos e acessórios	20%	1.245	(1.087)	162	1.245	(1.022)	225
		<b>70.446</b>	<b>(8.324)</b>	<b>62.123</b>	<b>70.201</b>	<b>(7.831)</b>	<b>62.370</b>

#### (a) Movimentação do custo e depreciação

	Terrenos	Edificações	Máquinas e Equip.	Móveis e utensílios	Parquinho	Equip. de Informática	Veículos e acessórios	Imobilizado Total
Saldos em 31 de dezembro de 2018	59.637	2.162	774	220	4	165	52	63.014
Aquisição	-	-	62	40	-	2	298	402
Depreciação	-	(224)	(132)	(35)	(1)	(95)	(60)	(547)
Saldos em 31 de dezembro de 2019	59.637	1.938	704	225	3	72	290	62.869
Aquisição	-	-	5	-	-	19	-	24
Depreciação acumulada	-	(221)	(130)	(34)	(1)	(72)	(65)	(523)
Saldos em 31 de dezembro de 2020	59.637	1.717	579	191	2	19	225	62.370
Aquisição	-	-	49	3	-	193	-	245
Depreciação acumulada	-	(212)	(118)	(31)	(1)	(67)	(63)	(492)
Saldos em 31 de dezembro de 2021	59.637	1.505	510	163	1	145	162	62.123

### 9. Intangível

	Atletas profissionais contratados	Atletas Profissionais Formados	Atletas em Formação - Categoria	Total
<b>Custo</b>				
Em 31 de dezembro de 2020	3.739	262	5.414	9.415
Adição	4.686	1.338	-	6.024
Baixas	(570)	-	(1.373)	(1.943)
Transferência	-	-	-	-
	<b>7.855</b>	<b>1.600</b>	<b>4.041</b>	<b>13.496</b>
Amortização no exercício	(2.823)	(853)	-	(3.676)
Transferência	-	-	-	-
Em 31 de dezembro de 2021	<b>5.033</b>	<b>747</b>	<b>4.041</b>	<b>9.820</b>



# Botafogo de Futebol e Regatas

Em 31 de dezembro de 2021 e 2020  
(Valores expressos em milhares de reais)

(a) Composição dos atletas profissionais por percentuais de direitos econômicos em 2021:

Percentuais	2021			2020		
	Profissionais	Base	Total	Profissionais	Base	Total
0%	2	-	2	3	-	3
Até 30%	19	15	34	18	16	34
31% a 50%	11	1	12	11	2	13
51% a 80%	21	3	24	17	3	20
81% a 100%	13	7	20	17	9	26
	<b>66</b>	<b>26</b>	<b>92</b>	<b>66</b>	<b>30</b>	<b>96</b>

## 10. Empréstimos e Financiamentos

Os empréstimos contratados foram destinados substancialmente para capital de giro.

	2021	2020
Instituições Financeiras (a)	18.538	21.903
Mútuos com Pessoas físicas (b)	69.223	68.556
	<b>87.761</b>	<b>90.459</b>
<b>Circulante</b>	33.087	31.309
<b>Não Circulante</b>	54.675	58.150
	<b>87.762</b>	<b>89.459</b>

(a) Empréstimos com instituições financeiras

	2021	2020
BANCO BMG S.A	(11.291)	(14.206)
BANCO MODAL S.A	(5.390)	(7.389)
CRESCER FOMENTO	(1.857)	(307)
	<b>(18.538)</b>	<b>(21.902)</b>

Bancos	Taxa de Juros	Principal	Início	Vencimento	Amortização
BMG S.A	1,36% a.m.	23.800	jan/20	mar/22	mensal
Modal S.A.	0,50% e 1,00% a.m.	10.808	jan/18	dez/22	mensal
Crescer Fom. Com. Ltda	2,50% a 3,00% a.m.	307	dez/20	jan/21	mensal



# Botafogo de Futebol e Regatas

Em 31 de dezembro de 2021 e 2020  
(Valores expressos em milhares de reais)

## (b) Descrição das Garantias

Banco	Garantia	Modalidade	Descrição
Banco BMG S.A.	Interviente Garantidor o Sr. Francisco José de Souza Fonseca Filho	Terceiro Aditamento Instrumento Particular de Confissão, Consolidação Reescalonamento de Débito e outras avenças nº 22.40.65064/5	Saldo da Operação de crédito, na modalidade de mútuo, em favor da Cédula de Crédito Bancário nº 22.40.65064 (CCB), em 28/11/2012. valor de R\$ 5.000 mil. Correção de 1,36% ao mês.
Banco BMG S.A.	Cessão de direitos de transmissão das partidas que vier a disputar pelo Campeonato Estadual - Temporadas 2017 a 2024	Instrumento Particular de Cessão de Crédito sem Coobrigação nº 28.15.39117	Crédito junto à Globo Comunicação e Participações S/A, Horizonte Conteúdos Ltda e Globosat Programadora Ltda, proveniente do Contrato de Cessão de direitos de captação, fixação, exibição e transmissão do Campeonato Estadual da Série A - Temporadas de 2017 a 2024. Crédito de emissão em 18.09/2018 no valor de R\$ 18.800 mil. Correção de 1,36% ao mês.
Banco Modal S.A.	Avalista - Mauricio Assumpção, Carlos Augusto Saad Montenegro, Francisco José de Souza Fonseca Filho	Termo de Aditamento à Cédula de Crédito Bancário nº 2015.063001AA	Saldo da operação de crédito, na modalidade de mútuo, em favor da Cédula de Crédito Bancário nº 2015.063001, em 30/06/2015. Garantia dos direitos creditórios da Churrascaria Fogo de Chão Ltda. Correção de 1,00% ao mês.
Crescer Fomento Comercial Ltda	Mensalidades patrimoniais e sociais	Termo Aditivo nº 184 e 185	Possui os créditos a receber, referentes as mensalidades devidas pelos seus SÓCIOS PROPRIETÁRIOS, cujos pagamentos são feitos através de BOLETOS DE COBRANÇAS BANCÁRIAS.

## (c) Empréstimos com pessoas físicas

Nome	Taxa de Juros	Principal	Início	Vencimento	Amortização	2021	2020
Andre Luiz da Silva	100% CDI	43	ago/14	dez/14	-	1.813	73
Carlos Alberto Cardoso Leite	1,6 % a.m.	repactuação	set/15	dez/17	mensal	3.026	2.436
Claudio Gipela Good	sem juros	70	nov/19	dez/19	-	120	70
Clovis Eduardo A. Macedo	IPCA a.a.	repactuação	jan/20	dez/29	mensal	3.804	3.456
Diniz Ferreira Baptista	IPCA a.a.	repactuação	jan/20	dez/29	mensal	3.401	3.090
Durcesio Andrade Mello	100% CDI	83	ago/14	dez/14	-	3.017	141
João Moreira Salles	IPCA a.a.	repactuação	ago/18	nov/47	mensal	25.563	24.179
Manoel Lourenço Renha Neto	sem juros	70	set/19	dez/19	-	70	70
Alexandre Brandão Cardoso	sem juros	40	nov/19	dez/19	-	40	40
André Alves de Almeida Chame	sem juros	20	nov/19	dez/19	-	20	20
Luiz Felipe Gonçalves Novis	sem juros	29	nov/19	dez/19	-	29	29
Paulo da Silva Mendes	sem juros	35	nov/19	dez/19	-	35	35
Manuel José da Silva (i)	100% a 130% CDI	1.106	out/14	dez/15	-	-	1.570
Felipe Neto Rodrigues Vieira	100% CDI	250	dez/21	dez/22	-	252	-
Marcelo França Adnet	100% CDI	50	dez/21	dez/22	-	50	-
Marcos Vinicius Secundino	sem juros	repactuação	fev/20	fev/26	mensal	-	6.850
Walther Moreira Salles	IPCA a.a.	repactuação	ago/18	nov/47	mensal	27.983	26.497
						<b>69.223</b>	<b>68.556</b>

Circulante 17.948 13.712

Não Circulante 51.275 54.844

(i) Empréstimo de Andre Luiz da Silva foi acrescido ao espólio de seu pai, Manuel José da Silva.



# Botafogo de Futebol e Regatas

Em 31 de dezembro de 2021 e 2020  
(Valores expressos em milhares de reais)

## (d) Descrição das Garantias

<u>Nomes</u>	<u>Garantia</u>	<u>Modalidade</u>	<u>Descrição</u>
Walther Moreira Salles Junior e João Moreira Salles	Cessão Definitiva de Direitos Federativos de Atleta Profissional	Termo de Repactuação de Confissão de dívida	Termo de repactuação sobre o Instrumento Particular de confissão de dívida, emitido em 11/04/16, referente aquisição de direitos econômicos e aos empréstimos para capital de giro.
Walther Moreira Salles Junior	Quando da transferência do atleta para outro clube	Mútuo	Para efetivar a cessão dos direitos federativos e 50% dos econômicos do jogador Luiz Fernando Moraes dos Santos, junto ao Atlético Clube Goianiense no valor de R\$ 2.000. O pagamento será quando da transferência do atleta para
<u>Nomes</u>	<u>Garantia</u>	<u>Modalidade</u>	<u>Descrição</u>
Walther Moreira Salles Junior e João Moreira Salles	Cessão Definitiva de Direitos Federativos de Atleta Profissional	Instrumento Particular de Promessa de Compra e Venda de Imóveis com Pacto Adjetivo de Promessa de Alienação Fiduciária em Garantia	Aquisição do Espaço Lonier para adaptação em centro de treinamento. Será pago em 360 parcelas mensais e consecutivas. O percentual de 18% auferido com a venda de cada jogador advindo da divisão de base de futebol ou no profissional no momento da venda. Somente jogadores a partir do momento da assinatura do contrato.
Clovis Eduardo Alvares de Azevedo Macedo	Cessão Definitiva de Direitos Federativos de Atleta Profissional	Instrumento Particular de Transação Extrajudicial Consolidada e outras avenças	Para efetivar a Cessão de Direitos Econômicos de Atletas Profissionais de Futebol no valor de R\$ 2.000, emitido em 26/08/2013, com previsão de devolução atualizado e os contratos de mútuos para capital de giro de ago/14 e fev/18.
Diniz Ferreira Baptista	Cessão Definitiva de Direitos Federativos de Atleta Profissional	Instrumento Particular de Transação Extrajudicial Consolidada e outras avenças	Para efetivar a Cessão de Direitos Econômicos de Atletas Profissionais de Futebol no valor de R\$ 2.283, emitido em 30/08/2012, 26/08/2013 e 16/07/2014, com previsão de devolução atualizado e o contrato de mútuo para capital de giro de ago/14.

## 11. Transações com Partes Relacionadas

Instrumento destinado a definir o suprimento recíproco de recursos entre empresas.

<u>Empresa</u>	<u>MOVIMENTAÇÃO</u>		<u>2021</u>
	<u>2020</u>	<u>Débitos (i)</u>	
Companhia Botafogo	(7.804)	3.833	(1.978)

- (i) Débitos: Referem-se aos recursos transferidos para o Botafogo de Futebol e Regatas.
- (ii) Créditos: Referem-se aos recursos recebidos pela Companhia Botafogo.
- (iii) Em 29 de dezembro de 2021 foi constituída a empresa S.A.F Botafogo conforme disposto na Lei nº 11.493 de 06 de agosto de 2021 com capital integralizado até 31 de dezembro de 2021 de R\$ 100,00.





## Botafogo de Futebol e Regatas

Em 31 de dezembro de 2021 e 2020  
(Valores expressos em milhares de reais)

### 12. Fornecedores e Contas a Pagar

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Fornecedores	5.631	5.199
Água	950	489
Energia	47	118
Fornecedores Serviços	3.527	3.156
Outros Contas a Pagar	229	375
	<u>10.383</u>	<u>9.337</u>

### 13. Obrigações Tributárias

O saldo em 31 de dezembro de 2021 inclui multa e juros atualizados. Os impostos e contribuições sociais a recolher estão compostos da seguinte forma:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Impostos, taxas e contribuições correntes	11.991	12.774
Impostos, taxas e contribuições em processos administrativos	10.962	8.309
Impostos, taxas e contribuições em dívida ativa (i)	10.195	36.967
	<u>33.148</u>	<u>58.050</u>

- (i) Em 2021: montante composto, majoritariamente, por FGTS e IPTU, R\$ 5.250 e R\$ 4.931, respectivamente. Obrigações tributárias de âmbito federal (PGFN/RFB) renegociadas em programa de parcelamento específico. Em 2020: FGTS R\$ 4.648 e IPTU R\$ 3.786.



## Botafogo de Futebol e Regatas

Em 31 de dezembro de 2021 e 2020  
(Valores expressos em milhares de reais)

### 14. Obrigações Trabalhistas

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>Obrigações com Pessoal</b>		
Salários e ordenados	5.226	5.759
Férias	3.157	1.721
Décimo terceiro salário	1.670	1.290
Rescisão	5.878	2.947
Multa - Art.477 CLT	4.301	-
Pensão alimentícia	36	68
Bolsa auxílio a pagar	13	-
Incentivo a atleta a pagar	772	785
Sindicato a pagar	335	338
<b>Obrigações Previdenciárias</b>		
INSS	5.214	8.286
FGTS	13.105	7.938
<b>Provisões</b>		
Férias	1.542	2.342
	<b>41.249</b>	<b>31.474</b>

### 15. Uso de Imagem a Pagar

Os contratos de direitos de imagem de atletas autorizam o Clube a fazer uso dos direitos sobre o nome, apelido desportivo, voz e imagem do atleta profissional de futebol em campanhas publicitárias e eventos de interesse do Clube.

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
IMAGEM ATLETAS PROFISSIONAIS	4.939	3.255
	<b>4.939</b>	<b>3.255</b>

### 16. Exigibilidade com Federações e Confederações

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Federação de Futebol do Estado do RJ - FFERJ	4.986	5.211
Confederação Brasileira de Futebol - CBF	7.489	4.439
	<b>12.475</b>	<b>9.650</b>



## Botafogo de Futebol e Regatas

Em 31 de dezembro de 2021 e 2020  
(Valores expressos em milhares de reais)

### 17. Credores por Participação e Negociações de Atletas

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Intermediações (i)	5.390	8.349
Cessão de direitos de atletas profissionais (ii)	20.215	17.904
Mecanismo de Solidariedade (iii)	137	227
	<b>25.742</b>	<b>26.480</b>
<b>Circulante</b>	22.649	21.581
<b>Não Circulante</b>	3.093	4.899
	<b>25.742</b>	<b>26.480</b>

- (i) Obrigação junto a agentes intermediadores de negociações entre o clube e atletas de futebol.
- (ii) Obrigação junto a adquirentes de cotas de participação em direitos econômicos sobre atletas de futebol no valor das transações na aquisição ou na venda de um clube para o outro.
- (iii) O mecanismo de solidariedade é uma compensação instituída pela FIFA visando restituir aos clubes formadores, alijados do processo de transferências internacionais.

### 18. Acordos a Pagar

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Acordos trabalhistas	10.094	7.118
Acordos cíveis	2.267	2.200
ATO Trabalhista (i)	-	95.500
	<b>12.361</b>	<b>104.818</b>
<b>Circulante</b>	8.663	34.086
<b>Não Circulante</b>	3.698	70.732
	<b>12.361</b>	<b>104.818</b>

- (i) ATO Trabalhista nº 156/2014, firmado junto ao TRT – Tribunal Regional do Trabalho da Primeira Região em 30/12/2014, dando como garantia parcelas fixas anuais das rendas auferidas pelo clube. No Ano de 2021 o termo foi rescindindo e devolvidos os processos às Varas do Trabalho de origem.



## Botafogo de Futebol e Regatas

Em 31 de dezembro de 2021 e 2020  
(Valores expressos em milhares de reais)

### 19. Tributos Parcelados

Representam todos os débitos existentes em âmbito Federal que, de acordo com adesão ao Programa Emergencial de Retomada do Setor de Eventos (PERSE) e PROFUT.

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Lei 13.155/2015 - PROFUT (BACEN/FGTS)	43.088	42.190
Lei 13.155/2015 - PROFUT (PGFN/RFB)	-	293.086
Lei 14.148/2021 - PERSE	190.559	-
Outros Parcelamentos	248	901
	<b>233.895</b>	<b>336.177</b>
<b>Circulante</b>	11.981	50.743
<b>Não Circulante</b>	221.913	285.434
	<b>233.895</b>	<b>336.177</b>

### 20. Receitas Diferidas

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Adiantamentos de contratos (a)	22.225	20.969
Receitas diferidas (b)	48.716	51.577
	<b>70.941</b>	<b>72.546</b>
<b>Circulante</b>	43.238	23.277
<b>Não Circulante</b>	27.703	49.269
	<b>70.941</b>	<b>72.546</b>

#### (a) Adiantamentos de contratos

São os valores de contratos recebidos antecipadamente que são registrados no resultado do exercício de acordo com a sua competência.

- (i) Antecipação a ser descontada no ano de 2022, dos Contratos de Cessão de Direitos de Transmissão, em TV aberta e Internet, em TV por Assinatura e Internet e via o Sistema Pay-Per-View e Internet do Campeonato Brasileiro Temporadas de 2019 a 2024, celebrado em 21 de agosto de 2018.



## Botafogo de Futebol e Regatas

Em 31 de dezembro de 2021 e 2020  
(Valores expressos em milhares de reais)

### (b) Receitas diferidas

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Cessão de direitos profissionais de atletas	-	375
Cessão de direitos de transmissão televisivos (i)	-	6.651
Luvas (ii)	27.000	38.571
Patrocínios	17.116	5.981
Licenciamento	425	-
Receita a apropriar - Sócio torcedor	4.175	-
	<u>48.716</u>	<u>51.578</u>
<b>Circulante</b>	21.325	22.714
<b>Não Circulante</b>	27.391	28.864

- (i) Valores das parcelas fixas de TV da temporada de 2020, conforme os Contratos de Cessão de Direitos de Transmissão, em TV aberta e Internet e em TV por Assinatura e Internet do Campeonato Brasileiro Temporadas de 2019 a 2024, celebrado em 21 de agosto de 2018.
- (ii) Refere-se: **a)** Valor das luvas conforme Proposta Comercial formulado pela Globo, Globosat e Horizonte Conteúdos Ltda., celebrado em 26 de fevereiro de 2016. Direitos de transmissão e exibição dos jogos do Clube na competição da primeira divisão do Campeonato Brasileiro de Futebol temporadas de 2019 a 2024, com exclusividade no Brasil e exterior, em TV Aberta, TV Fechada, Pay-Per-View, Internet, Telefonia Móvel, Vídeo sob demanda, circuito fechado, publicidade estática e vendas internacionais. **b)** Valor das luvas conforme Proposta Comercial da aquisição de direitos do Campeonato de Futebol Profissional da Primeira Divisão do Estado do Rio de Janeiro – Temporadas 2017 a 2024, celebrado em 16 de junho de 2016.

## 21. Provisão para Contingências

As provisões para as eventuais perdas em processos de natureza trabalhista, cível e tributária são estimadas e atualizadas pela Administração, amparada pela opinião de seus consultores legais internos e externos.

### (a) Composição do saldo:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Trabalhistas (i)	125.327	58.710
Cíveis (ii)	188.095	113.524
Tributárias (iii)	52.737	43.850
	<u>366.159</u>	<u>216.084</u>

A natureza das contingências pode ser resumida como segue:

- (i) Destaca-se o efeito da rescisão do Ato Trabalhista, somado a demandas judiciais com prognóstico de perda provável em relação a verbas trabalhistas devidas a ex-colaboradores e atletas.
- (ii) De natureza cível: Destaca-se a contingência decorrente da celebração de contrato de mútuo entre o clube e a Construtora Odebrecht (Processo nº 0256822-27.2017.8.19.0001) que segundo a opinião dos assessores jurídicos apresenta indícios de simulação feito pela Construtora Odebrecht com a finalidade de compensar os transtornos e prejuízos experimentados pelo clube com o fechamento do Nilton Santos, Processo nº0204770-63.2011.8.26.0100 da C Dass Sul Calçados e Artigos Esportivos Ltda e outras execuções em curso como as causas relacionadas a cessão de direitos federativos e econômicos, direitos de uso de imagem de atletas profissionais, as intermediações nas negociações de transferência,



## Botafogo de Futebol e Regatas

Em 31 de dezembro de 2021 e 2020  
(Valores expressos em milhares de reais)

(Continuação)

venda, aquisição e empréstimos de atletas profissionais, serviços profissionais e outros em andamento;

- (iii) Processo nº 0317373-85.2008.8.19.0001 do Município do Rio de Janeiro referente a cobrança de ISS - Imposto Sobre Serviços de Qualquer Natureza, incidente sobre a venda de direitos de transmissão de jogos, veiculação e divulgação de material publicitário e cessão de direito de uso de marcas pelo período de 1999 a 2003.

### (b) Perdas possíveis:

Os processos envolvendo riscos de perda avaliados como possíveis, para os quais não foram registradas provisões, são resumidos como segue:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Trabalhistas (i)	35.407	24.594
Cíveis (ii)	88.588	131.387
Tributárias	-	612
	<u>123.995</u>	<u>156.593</u>

A natureza das contingências pode ser sumarizada como segue:

- (i) Relacionados principalmente a reclamações de verbas salariais e rescisórias, nestes processos, não existem processos individualmente relevantes.
- (ii) Ação civil pública ajuizada pela Defensoria Pública do Estado do Rio de Janeiro em face da FERJ, em fevereiro de 2015, questionando o art. 133 do Regulamento Geral de Competições da FERJ que instituía a denominada "Lei da Mordada" se manifestassem de forma contrária a qualquer ato da federação ou ao próprio campeonato sob pena de multa. O Juízo do Juizado Especial do Torcedor e dos Grandes Eventos determinou a inclusão do MPERJ.

## 22. Provisão para Passivo a Descoberto

	<u>2021</u>
CAPITAL SOCIAL	50
PARTICIPAÇÃO ACIONÁRIA	99,9%
INVESTIMENTO	50
Provisão para perda de investimento em 31 de dezembro de 2020	(33.960)
Equivalência Patrimonial	7.768
Provisão para perda de investimento em 31 de dezembro de 2021	<u>(26.192)</u>

Refere-se ao valor contábil do investimento, atualizado mediante a aplicação do percentual de participação sobre o capital social da controlada Companhia Botafogo.

O resultado positivo de equivalência patrimonial em 31 de dezembro de 2021 se deve, majoritariamente, ao resultado financeiro líquido obtido a partir da adesão ao Programa Especial de Retomada do Setor de Eventos (PERSE), Lei 14.148/2021.



## Botafogo de Futebol e Regatas

Em 31 de dezembro de 2021 e 2020  
(Valores expressos em milhares de reais)

### 23. Patrimônio Líquido

Conforme mencionado na Nota 1, o Botafogo tem personalidade jurídica e patrimônio distintos em relação aos dos seus sócios, os quais não respondem, solidária ou subsidiariamente, pelas obrigações por ele contraídas, exceto na qualidade de dirigente ou administrador.

Na rubrica “Déficit acumulado” estão refletidos os déficits acumulados, líquidos de superávits, desde a constituição do Clube.

### 24. Receita Operacional Líquida

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Futebol (Nota 24.1)	110.608	151.860
Clube Social (Nota 24.2)	10.741	8.537
Esportes Olímpicos (Nota 24.3)	546	683
<b>RECEITA OPERACIONAL BRUTA</b>	<b><u>121.895</u></b>	<b><u>161.080</u></b>
Impostos e contribuições	(2.028)	(5.131)
Sindicato (Direito de Arena) (i)	(1.484)	(4.610)
<b>DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA</b>	<b><u>(3.512)</u></b>	<b><u>(9.741)</u></b>
<b>RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA</b>	<b><u>118.383</u></b>	<b><u>151.339</u></b>

(i) Refere-se ao direito de arena. Está previsto no art. 42, § 1º, da Lei 9.615/98 (Lei Pelé).

#### 24.1. Futebol

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Receitas de Transmissão	46.692	65.652
Receita repasse direitos profissionais	35.707	41.874
Receitas com Publicidade e Patrocínios	8.443	6.091
Receita com mensalidade	3.858	5.564
Receitas Participação nas Competições	2.589	8.545
Receitas com Bilheteria	2.509	2.046
Receitas com Loteria	1.521	1.724
Receitas com Premiação	430	-
Receitas Diversas	8.859	20.366
<b>Receitas do Futebol</b>	<b><u>110.608</u></b>	<b><u>151.862</u></b>



## Botafogo de Futebol e Regatas

Em 31 de dezembro de 2021 e 2020  
(Valores expressos em milhares de reais)

### 24.2. Receita do Clube Social

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Receitas de Aluguel e Participação	4.431	2.627
Receitas com Associados	3.768	3.678
Receitas com Licenciamento e Franquias	778	1.093
Receita de Publicidade e Patrocínio	376	117
Receitas diversas	1.387	1.018
<b>Receitas do Clube Social</b>	<b><u>10.741</u></b>	<b><u>8.533</u></b>

### 24.3. Receitas dos Esportes Olímpicos

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Receitas com Escolinhas e Franquias	394	235
Receitas de Aluguel e Participação	120	105
Receitas de Publicidade e Patrocínios	-	65
Receitas diversas	32	278
<b>Receitas Esportes Gerais</b>	<b><u>546</u></b>	<b><u>683</u></b>

### 25. Custo do Departamento de Futebol

São os custos exclusivamente relacionados com as atividades desportivas.

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Salários, encargos e benefícios	58.751	64.765
Materiais	977	908
Gerais e administrativas	8.004	26.476
Serviços profissionais	4.675	8.624
Uso de imagem de atleta	5.621	6.570
Entidades esportivas	722	2.538
Competições e amistosos	2.009	2.481
Amortização de atletas profissionais	4.246	9.063
<b>Custo do departamento de futebol</b>	<b><u>85.005</u></b>	<b><u>121.425</u></b>

### 26. Despesas Operacionais do Clube Social e Esportes Olímpicos

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Salários, encargos e benefícios a funcionários	11.054	10.555
Despesas Administrativas	7.812	3.193
Serviços profissionais	5.403	2.820
Materiais	223	197
<b>Despesas Gerais e Administrativas</b>	<b><u>24.492</u></b>	<b><u>16.765</u></b>





## Botafogo de Futebol e Regatas

Em 31 de dezembro de 2021 e 2020  
(Valores expressos em milhares de reais)

### 27. Resultado Financeiro

	2021	2020
Receitas Financeiras	2.131	3.212
Descontos Obtidos (i)	266.045	3.340
<b>Receitas Financeiras</b>	<b>268.176</b>	<b>6.552</b>
Despesas Financeiras	(20.096)	(9.193)
Atualização Tributos Federais (ii)	(114.337)	(22.257)
<b>Despesas Financeiras</b>	<b>(134.433)</b>	<b>(31.450)</b>
<b>Receita (Despesa) financeira, líquida</b>	<b>133.743</b>	<b>(24.898)</b>

- (i) Refere-se ao ganho financeiro relativo à transação tributária conforme Lei 14.148 de 3 de maio de 2021.
- (ii) Atualização e recomposição do montante devido a título de Tributos Federais inscritos em dívida ativa da União.

### 28. Instrumentos Financeiros e Gestão de Risco Financeiro

As atividades do Clube a expõem a diversos riscos: risco de mercado (incluindo risco de moeda, risco de taxa de juros de valor justo, risco de taxa de juros de fluxo de caixa e risco de preço), risco de crédito e risco de liquidez.

A Administração tem a responsabilidade global para o estabelecimento e supervisão da estrutura de gerenciamento de risco do Clube, e é também responsável pelo desenvolvimento e acompanhamento destas políticas.

As políticas de gerenciamento de risco foram estabelecidas para identificar e analisar os riscos ao qual o Clube está exposto, para definir limites e controles de riscos apropriados, e para monitorar riscos e aderência aos limites impostos. As políticas de risco e os sistemas são revistos regularmente para refletir mudanças nas condições de mercado e nas atividades do Clube.

Os principais riscos para o Clube são analisados a seguir:

#### (a) Risco de mercado e taxas de juros

Risco de mercado é o risco que alterações nos preços de mercado, tais como as taxas de juros, têm nos resultados do Clube ou no valor de suas participações em instrumentos financeiros. O objetivo do gerenciamento de risco de mercado é gerenciar e controlar as exposições a riscos de mercados, dentro de parâmetros aceitáveis, e ao mesmo tempo aperfeiçoar o retorno.

A Administração do Clube monitora ativamente as oscilações de mercado, mas não opera com instrumentos financeiros derivativos como forma de proteção contra riscos de mercado, utilizando sempre que possível, a proteção natural proveniente do contas a pagar e do contas a receber mantidos em moeda estrangeiras em valores mais próximos possíveis. O Clube sofre ganhos ou perdas decorrentes de oscilações de taxas de juros incidentes sobre seus ativos e passivos financeiros.



## **Botafogo de Futebol e Regatas**

Em 31 de dezembro de 2021 e 2020  
(Valores expressos em milhares de reais)

(Continuação)

Nesse sentido, os riscos de mercado estão relacionados com as taxas de juros das aplicações de curto prazo ou do endividamento bancário

### **(b) Risco de liquidez**

Risco de liquidez é o risco de o Clube encontrar dificuldades em cumprir com as obrigações associadas com seus passivos financeiros que são liquidados com pagamentos à vista ou com outro ativo financeiro. A abordagem do Clube na administração de liquidez é de garantir, o máximo possível, que sempre tenha liquidez suficiente para cumprir com suas obrigações ao vencerem, sob condições normais e de estresse, sem causar perdas inaceitáveis ou com risco de prejudicar a reputação do Clube. O Clube monitora também, através do orçamento e revisões mensais, o nível esperado de entradas por fluxos de caixa sobre contas a receber de terceiros recebíveis junto com as saídas esperadas por contas a pagar com fornecedores e outras obrigações, também a análise do risco através dos indicadores do fair play financeiro recentemente adotado pela CBF.

### **(c) Risco de crédito**

O risco de crédito é o risco de a contraparte de um negócio não cumprir uma obrigação prevista em um instrumento financeiro ou contrato com o cliente, o que levaria a um prejuízo financeiro. O Clube está exposto ao risco de crédito em suas atividades operacionais (principalmente, com relação ao Contas a receber) e de financiamento, incluindo depósitos em bancos e instituições financeiras, transações cambiais e outros instrumentos financeiros. No caso de constatação de risco iminente de não realização destes ativos, o Clube registra provisões para trazê-los ao seu valor provável de realização.

### **(d) Moeda estrangeira solicitada**

O Clube possui contas a receber e pagar contratados em moeda estrangeira (principalmente o dólar norte-americano e euro), em decorrência de transações internacionais relacionadas principalmente com a negociação de direitos sobre atletas profissionais. O risco vinculado a estes ativos e passivos decorre da possibilidade de o Clube incorrer perdas pelas flutuações nas taxas de câmbio. Os passivos em moeda estrangeira representam 17% do total do passivo em 31 de dezembro de 2021 (14% em 31 de dezembro de 2020). O Clube não possui instrumentos financeiros derivativos contratados para proteção contra a oscilação da taxa de câmbio. A administração entende que o risco de exposição a moeda estrangeira não é relevante frente a posição patrimonial e financeira

## **29. Eventos Subsequentes**

Abaixo listamos eventos subsequentes que ocorreram até o momento e trarão impactos nas demonstrações financeiras do próximo período:

### **(a) Cisão do Departamento do Futebol para a S.A.F Botafogo**

O Botafogo de Futebol e Regatas realizou em 13/01/2022, em sessão Extraordinária, com a direção dos trabalhos realizada a partir do Salão Nobre do Palacete Colonial situado nesta cidade do Rio de Janeiro/RJ, na Av. Venceslau Brás nº 72, reuniu-se convocado por solicitação do Conselho Diretor (art. 63, inciso II, alínea “b”, do Estatuto Social), o Conselho Deliberativo do BOTAFOGO DE FUTEBOL E REGATAS, aprovou com 97% dos votos a proposta de compra das ações da S.A.F Botafogo pelo investidor americano John Charles Textor.



# Botafogo de Futebol e Regatas

Em 31 de dezembro de 2021 e 2020  
(Valores expressos em milhares de reais)

(Continuação)

No dia seguinte, 14/01/2022, foi realizada a Assembleia Geral de Sócios, no Salão Nobre do Palacete Colonial situado nesta cidade do Rio de Janeiro/RJ, na Av. Venceslau Brás nº 72, no qual os sócios presentes também aprovaram com 97% dos votos a venda do controle acionário referente a S.A.F Botafogo, permitindo assim o clube receber um empréstimo do futuro investidor para utilização de capital de giro e pagamento de passivos emergenciais, garantindo ao investidor um período de exclusividade para realizar as negociações e *due diligence*.

Finalizado o processo de *due diligence* o Botafogo realizou a cisão do Departamento de Futebol do Clube, através de um laudo de avaliação do acervo líquido transferido, ajustado a preço de mercado, correspondente ao montante de R\$ 6.914.105,09 (seis milhões, novecentos e catorze mil, cento e cinco reais e nove centavos).

Finalizadas as negociações, em 11/03/2022 foram assinados documentos definitivos da venda das ações da S.A.F Botafogo ao investidor norte-americano John Charles Textor.

Rio de Janeiro, 30 de abril de 2022

**Durcesio Andrade Mello**  
Presidente

**Vinicius Assumpção**  
Vice-Presidente Geral e de Finanças

**Alessandro Rocco Di Sant'Anna Langone**  
Contador - CRC-RJ Nº 126.887/O-5