



**Reunião Ordinária do Conselho
Deliberativo do Botafogo de
Futebol e Regatas**

26/06/2023



Relatório da Administração

2022



Composição da Diretoria e Gestão

Diretoria Executiva

Durcesio Mello
Presidente

Vinícius Assumpção
Vice-Presidente

Conselho Diretor

Daniel Jr.
Vice-Presidente de Esportes Gerais

João Ricardo Uchôa
Vice-Presidente de Remo

Marcelo Chalhoub Barbieri
Vice-Presidente Jurídico

Thiago Sallibi
Vice-Presidente Social

Gestão Corporativa

Rafael Wiemer
Gerente Geral

Axel Mandarin
Gerente de RH

Daniel Bombarda
Gerente Jurídico

Dhiogo Lima
Gerente de Operações

Marcelo Guimarães
Gerente de Marketing

Marcos Zanino
Gerente Financeiro

Raquel Rocha
Gerente Contábil



Índice da apresentação

- ★ HISTÓRIA DO BOTAFOGO
- ★ PALAVRA DO PRESIDENTE
- ★ GENERAL SEVERIANO E OUTRAS SEDES
- ★ OUTROS NEGÓCIOS
- ★ ESPORTES ALVINEGROS EXISTENTES
- ★ ARRECADAÇÃO DOS SÓCIOS
- ★ MARKETING, COMERCIAL & COMUNICAÇÃO
- ★ DESENVOLVIMENTO DE PESSOAS
- ★ INVESTIMENTOS EM INFRAESTRUTURA
- ★ RESUMO FINANCEIRO
- ★ PROJETOS DE INFRAESTRUTURA, TECNOLOGIA E DESENVOLVIMENTO DE PESSOAS
- ★ UMA NOVA ERA
- ★ NOVOS ESPORTES ALVINEGROS
- ★ O QUE ACREDITAMOS...
- ★ MAPA ESTRATÉGICO

História do Botafogo

No dia 1º de julho de 1894, nascia na praia de Botafogo o **CLUB DE REGATAS BOTAFOGO**. O clube ganhou esse nome em homenagem à enseada do bairro onde competiam os seus barcos. A sede era em um casarão, demolido, no sul da praia de Botafogo, encostado ao Morro do Pasmado, onde hoje termina a Avenida Pasteur

Em 1899, surgiu uma lenda nas águas da Baía de Guanabara, a embarcação botafoguense Diva, que venceu todas as 22 regatas que disputou, sagrando-se campeã carioca. Em razão desse título, o Botafogo é o único clube do Brasil campeão de três séculos.

O Club de Regatas Botafogo foi o primeiro clube carioca campeão brasileiro de alguma modalidade esportiva: de remo, em campeonato realizado no Rio de Janeiro em outubro de 1902, com a vitória do atleta Antônio Mendes de Oliveira Castro, que anos mais tarde viria a se tornar presidente do clube.



No ano de 1904, surgia no bairro de Botafogo um novo clube de futebol, o Electro Club, primeiro nome dado ao **BOTAFOGO FOOTBALL CLUB**. A associação nasceu de uma conversa entre dois amigos durante uma aula. Flávio Ramos e Emmanuel Sodré estudavam no colégio Alfredo Gomes e, durante uma aula de álgebra, nascia a primeira ideia de fundar um clube, através de um bilhete passado por Flávio a Emmanuel, que dizia: "O Ithamar tem um clube de football na Rua Martins Ferreira. Vamos fundar outro no Largo dos Leões? Na década de 30, outra época gloriosa. O time conquistou o tetracampeonato carioca, de 1932 a 1935, feito inédito no Rio de Janeiro. Assim nascia o Botafogo Football Club, que depois de trinta e oito anos de existência uniu-se ao outro Botafogo, o de Regatas, dando início ao **BOTAFOGO DE FUTEBOL E REGATAS**.

O Botafogo de Futebol e Regatas nasceu oficialmente no dia 8 de dezembro de 1942, como resultado da fusão de dois clubes com o mesmo nome: o Club de Regatas Botafogo e o Botafogo Football Club. Os dois clubes tinham suas sedes no bairro de Botafogo, na Zona Sul do Rio de Janeiro, e se uniram depois de um triste fato: o falecimento do jogador Albano, do Botafogo F.C., que, durante o intervalo da partida de basquete, caiu em quadra, vítima de um ataque fulminante. A partida foi interrompida a dez minutos do final. O então presidente do Botafogo Football Club, Eduardo Góis Trindade, respondeu: "Nas disputas entre os nossos clubes só pode haver um vencedor, o Botafogo!" Schimidt então selou a fusão.

O primeiro título veio seis anos depois, em 1948, com Carlito Rocha como presidente e o cachorro Biriba como mascote, derrotando em General Severiano o lendário Expresso da Vitória, do Vasco da Gama. Os anos que se seguiram foram marcados por vitórias e ídolos. Em 1957, o título carioca foi conquistado com uma histórica goleada por 6 a 2 sobre o Fluminense. O time alvinegro reuniu craques como Garrincha, Nilton Santos, Didi, Quarentinha, Amarildo, Paulo Valentim e Zagallo, conquistando três Campeonatos Estaduais, três Rio-São Paulo e servindo de base para a Seleção Brasileira que conquistou as Copas do Mundo em 1958 e 1962. Outro time glorioso foi o de 1967-1968, que conquistou o bicampeonato carioca e da Taça Guanabara e primeiro campeonato brasileiro (Taça Brasil) em 1968. Além de ser tricampeão mundial em Caracas.

Palavra do Presidente

Prezados membros do Conselho Deliberativo e Conselho Fiscal,

Em nome do Conselho Diretor do Botafogo de Futebol e Regatas, gostaria de compartilhar com os senhores os avanços que obtivemos durante o ano de 2022, quando iniciamos a busca por um processo sustentável de crescimento, qualificação, com austeridade financeira. Esse foi um período crucial para a nossa recuperação e estruturação, após a pandemia, após a nossa volta a Série A e a constituição da SAF. Como clube, precisávamos nos reposicionar e encontrar novos caminhos para nos desenvolvermos em meio a essa nova realidade e foi o que fizemos.

Para alcançar esses objetivos, iniciamos um amplo diagnóstico envolvendo nossos ativos, alinhados com os anseios dos nossos associados e dimensionando e qualificando a relação com nosso corpo funcional. A partir daí, trabalhamos em diversas frentes para melhorar a infraestrutura do clube, ampliar e qualificar nossos esportes e serviços, além de implantar novas modalidades e novas escolinhas, modernizando e revitalizando as nossas instalações. Os resultados foram imediatos, com títulos conquistados em várias modalidades, como o Brasileiro de Basquete 3x3, além de vários títulos Cariocas, como no nosso Glorioso Remo, no Basquete Tradicional, assim como no Beach Soccer e no Futsal, modalidade que sozinha abriga mais de 150 atletas.

Além disso, realizamos reformas estruturais e nos serviços em várias áreas do clube, como em nosso restaurante, na nossa piscina e no atendimento aos sócios e convidados. Também iniciamos um consistente trabalho de marketing, comunicação e comercial, estabelecendo uma conexão direta com nossos associados e com o mercado, baseado em um trabalho em equipe e buscando uma comunicação interna mais fluida e eficiente. Lançamos nossas próprias redes sociais e um informativo semanal para manter nossos sócios e torcedores informados sobre nossas ações, ampliando a transparência de nossos procedimentos e prestando conta de todo o nosso dia a dia.

Na área social, desenvolvemos um calendário de eventos para atender e divertir toda a família alvinegra, com o objetivo adicional de recuperar os sócios perdidos e atrair novos membros. Tudo isso feito dentro de um ambiente de profissionalização crescente, quando começamos a incrementar projetos de responsabilidade social, diversidade e inclusão, o que permitiu que seguíssemos trilhando um caminho de glórias e vitórias noutros esportes, em plena harmonia com as expectativas de nossos associados e torcedores e buscando sempre as melhores práticas do mercado.

Ainda há muito o que fazer, e começamos a priorizar para acelerar, certos da necessidade de deixar um legado promissor para o futuro do nosso clube. Em resumo, foi um ano de muito trabalho, planejamento e ação, que nos permitiu consolidar nossa rota de recuperação e estruturação após a pandemia e a constituição da SAF. A partir de agora, mais do que nunca, esperamos contar com o apoio e a colaboração de todos os membros do Conselho para continuarmos crescendo e alcançando novas conquistas.

Atenciosamente,

Durcesio Mello

 Presidente do Botafogo de Futebol e Regatas



"Começamos a priorizar para acelerar, certos da necessidade de deixar um legado promissor para o futuro do nosso clube."





1

General Severiano e outras sedes

O Complexo Sócio Esportivo Paulo Azeredo, em General Severiano, possui uma ampla estrutura de lazer com: três piscinas (duas recreativas e uma semi olímpica), um ginásio poliesportivo, duas quadras cobertas, uma quadra de piso sintético, restaurante, lanchonete, além de churrasqueira e sauna. No complexo, onde treinam e jogam as equipes de basquete e futsal, funciona a escola esportiva de Natação/Hidroginástica, além de estarmos em meio ao desafio de requalificar o CT João Saldanha, que promoverá um salto de qualidade, tanto no aspecto social, quanto no esportivo.

1 General Severiano

O campo de General foi construído em 1912. Anos depois, em 1927, foi lançada a pedra fundamental do Palacete colonial (casarão), que foi inaugurado um ano depois, 1928, com uma semana de festividades.

2 Mourisco Mar

Situado entre cartões postais da Cidade Maravilhosa, como a enseada de Botafogo, a Baía de Guanabara e o Pão de Açúcar, o Mourisco Mar é a sede de esportes aquáticos do Botafogo.

3 D. Therezinha

Construída em 1978, possui terreno de 35 mil metros quadrados, incluindo um casarão com 8 quartos e ampla área de circulação, além de jardins, piscina, churrasqueira, sala de jogos, chafariz e uma charmosíssima capela.

4 Sacopã

Nossa Sede de Remo é o local de treinamentos dos remadores e remadoras do Botafogo de Futebol e Regatas, Campeões Carioca de 2022 da modalidade.



2

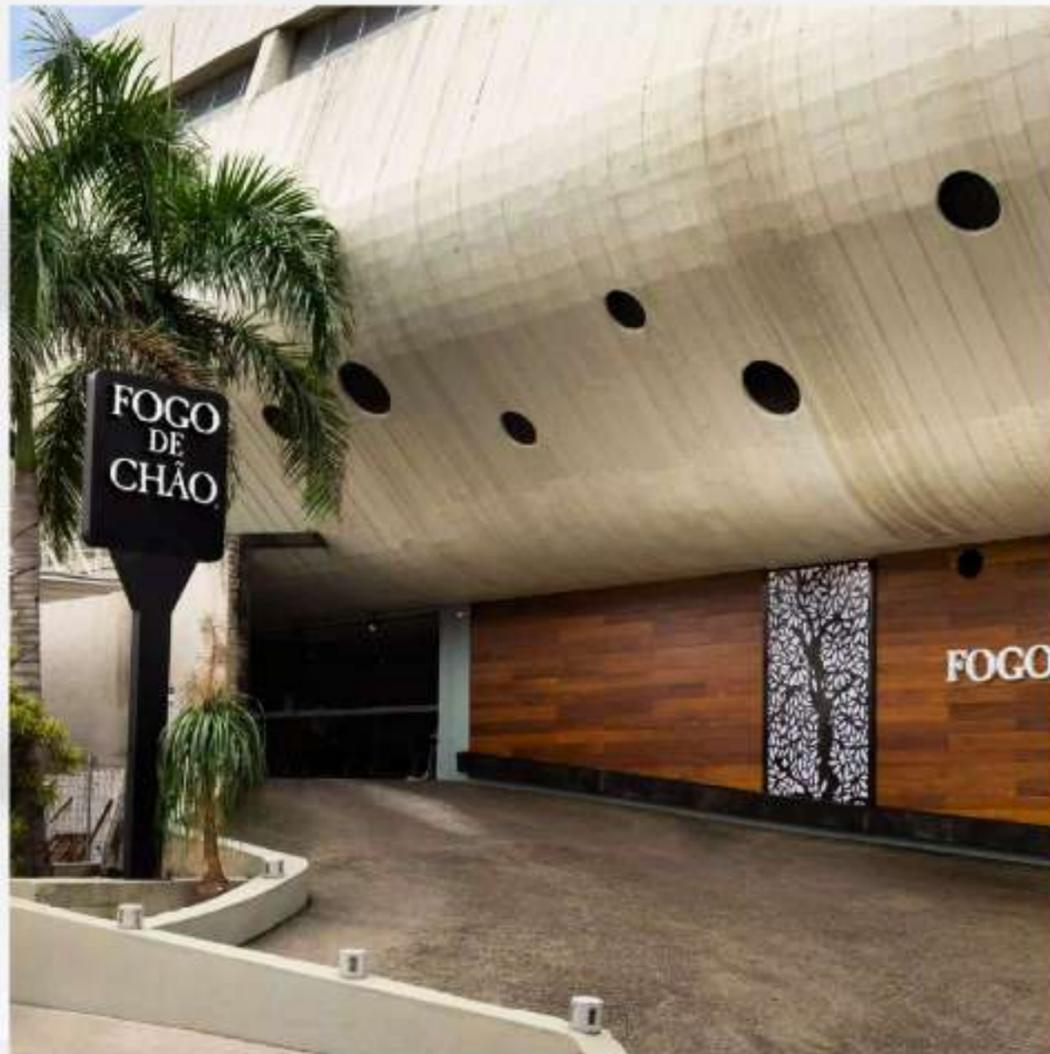


3



4

Outros negócios



- ★ Edifício Santos Dumont
- ★ Fogo de Chão
- ★ Shopping Casa & Gourmet

- ★ Restaurante Fogão Gastronômico
- ★ Lava Jato na Freguesia
- ★ Antenas no Mourisco

- ★ Escolas parceiras (Ed. Física e atividades escolares): Eleva e Britânica

Esportes Alvinegros Existentes



Basquete

- ★ 16 categorias
(7 anos ao adulto)
- ★ 27 profissionais
(staff e comissão técnica)
- ★ 210 atletas
- ★ Prêmio CBC (Principal
Clube Formador do Brasil)



17 TÍTULOS

- ★ Campeão Brasileiro Adulto e Sub-23 3x3
- ★ Campeão Estadual e Sulamericano Sub-14
- ★ Campeão Interestadual Sub-15
- ★ Campeão Estadual Adulto 3x3 (Masc e Fem)



Remo

- ★ 61 atletas
- ★ 6 categorias
(Juvenil ao Master)
- ★ Principais conquistas:
Campeão Estadual de Remo 2022 – Geral
Bicampeão Estadual de Remo 2022 – Fem
Vice-campeão Brasileiro de Remo 2022 – Geral
- ★ Atletas de ponta que estão na **Seleção Brasileira** em busca de uma participação nas Olimpíadas

Beach Soccer

★ 74 atletas (2022) / 124 atletas (2023)

★ 6 categorias
(Masc, Fem e Surdos - Trabalho Social)

★ Principais conquistas:
Campeão Carioca Sub-20
Campeão da Taça São Pedro Fem Base
2o. lugar no Carioca - Surdos
2o. lugar Carioca - Feminino Adulto

★ 23 profissionais envolvidos
no projeto, desde Coordenador
e Treinadores até Psicólogos,
Nutricionistas e Fisioterapeutas



Futsal

★ 170 atletas (2022) / 200 atletas (2023)

★ 11 categorias de base
(Sub-6 a Sub-15 - Masc e Fem)

★ Principais conquistas:
Campeão da Copa Brasil Sub-13
Campeão da Copa Brasil Sub-14
Campeão da Copa Brasil Geral
Campeão da Copa Dente-de-Leite Sub-7
Campeão da Copa Dente-de-Leite Sub-9
Campeão da Copa Dente-de-Leite Sub-10

★ 30 profissionais envolvidos

★ 15 jogadores foram para a SAF



Arrecadação dos Sócios

A arrecadação conta com mensalidade do sócio titular, dependente, contribuinte, dependente do contribuinte, locação de armários, certificado de título, taxa de transferência, plano de recuperação, aquisição de título, aquisição de joia, carteira social, certificado de título e carteira social.



Cálculo: Março

-9,9%

Média anual de queda dos sócios

-5,6%

Média anual de queda do faturamento

★ Potencial de 4 mil sócios (crescimento de até 3x)

Marketing, Comercial & Comunicação

- ★ Diagnóstico pós-SAF
- ★ Construção de um plano de marketing, comunicação e comercial
- ★ Retomada da relação com os sócios e torcedores
- ★ Rotina de ativação e eventos
- ★ Constituição de ativos economicamente mensuráveis
- ★ Monetização de General Severiano
- ★ Potencialização dos esportes
- ★ Apoio nas reformas do clube
- ★ Estruturação do Departamento
- ★ Estruturação de nossa presença nas redes sociais
- ★ Consolidação das bases de relação executiva com a SAF
- ★ Fardamento dos esportes
- ★ Lançamento da linha de licenciados e mascote oficial
- ★ Oferecimento de suporte para desenvolver escolinhas
- ★ Apoio a reativação da loja oficial



Presença nas redes sociais



6.255

seguidores no Instagram

70.301

pessoas alcançadas no Facebook

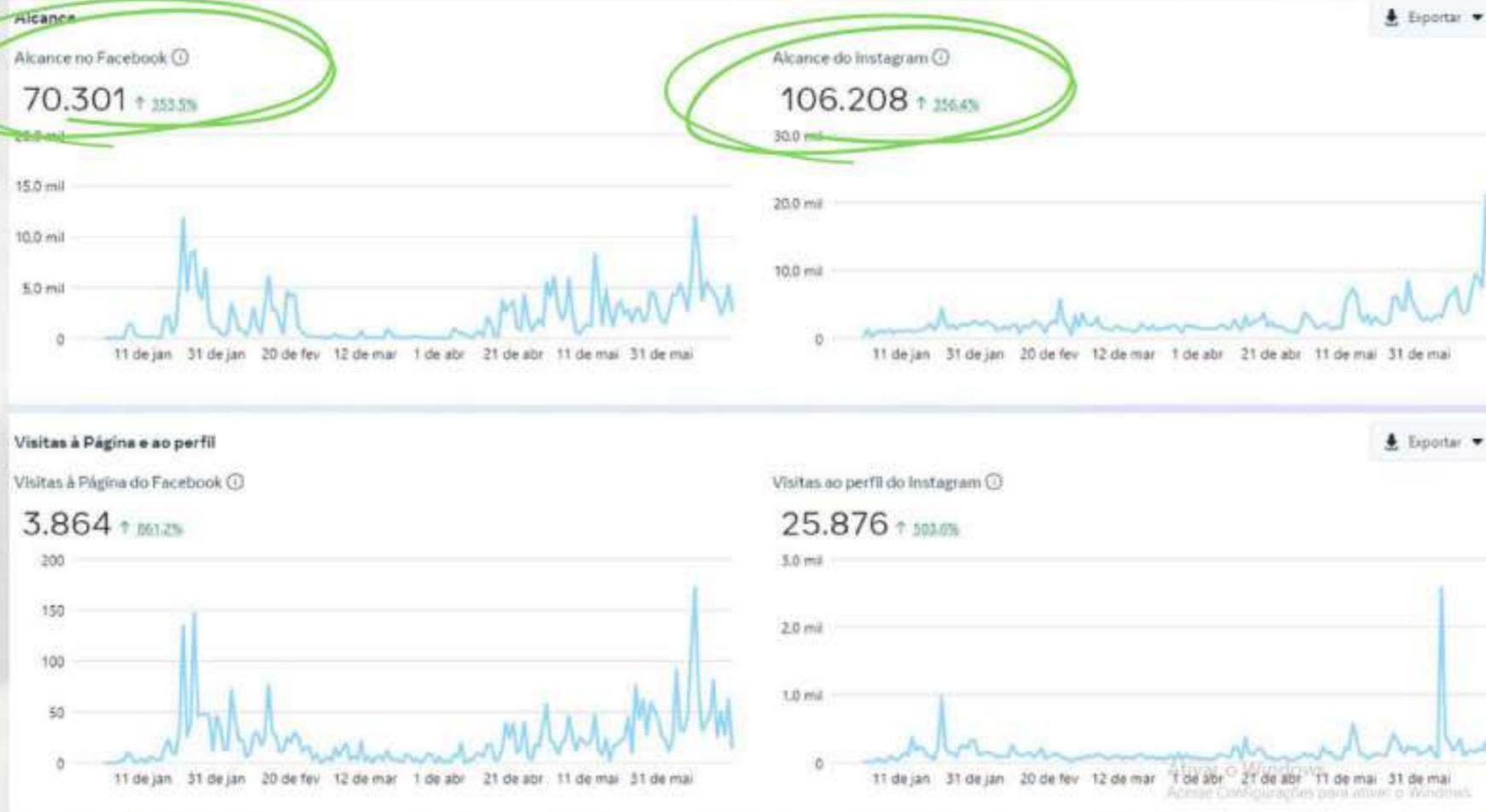
61.500

seguidores no Instagram dos esportes

22.200

seguidores no LinkedIn

★ Base: 2023 (YTD)



Facebook

70.301 pessoas alcançadas
3.864 visitas ao perfil

Instagram

106.208 pessoas alcançadas
25.876 visitas ao perfil

#VEMFAZERPARTE DO GLORIOSO

GERENTE GERAL

ENVIE SEU CURRÍCULO PARA:
RECRUTAMENTO@BFR.COM.BR

BOTAFOGO DE FUTEBOL E REGATAS

Estatísticas de conteúdo orgânico

Direcionada a todos os seguidores

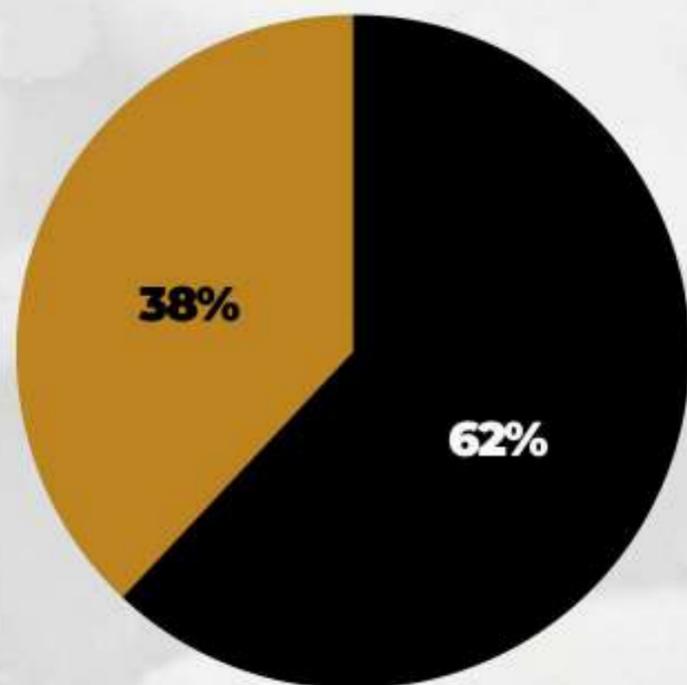
52.806 impressões	1.195 Reações	5,12% Taxa de cliques
82 compartilhamentos	2.704 cliques	7,64% Taxa de engajamento

LinkedIn

52.806 pessoas alcançadas
7,64% taxa de engajamento

Desenvolvimento de Pessoas

Com pensamento estratégico para Desenvolvimento de DE&I (Diversidade, Equidade e Inclusão) em 2022, nosso time contou com **76 colaboradores**, dentre eles 29 são do gênero feminino e 47 masculino, sendo 44 colaboradores de etnia branca, 24 preta/negra e 10 pardos.



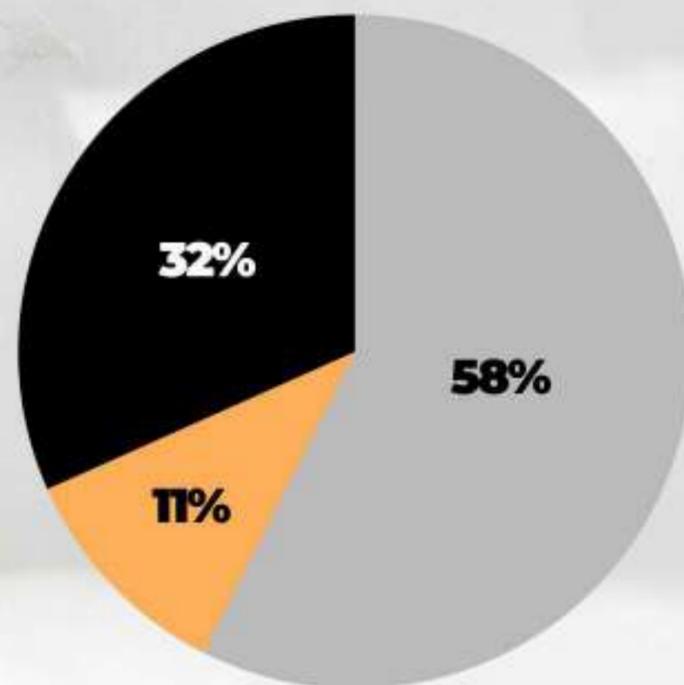
Gênero

Homens 62%
Mulheres 38%

Pré-SAF

375 colaboradores

Homens 75,5%
Mulheres 24,5%



Etnia

Brancos 58%
Negros 32%
Pardos 11%

Benefícios

Concedemos benefícios aos nossos colaboradores, visando proporcionar um ambiente de trabalho saudável e propício ao crescimento profissional, com o objetivo de profissionalizar e fortalecer a cultura do clube.

- Segurança e Preservação de Emprego em parceria inédita com o Sindicato
- Ação de Natal
- Vale Refeição Flex: multibenefícios em alimentação, aceito em restaurantes, padarias, mercados e cafeterias (maior aceitação do Brasil)

Inclusão / Diversidade

PCD 4% colaboradores + 13 atletas

LGBTQIA+ 7% colaboradores

Investimentos em Infraestrutura



2021

Guarda-corpo do casarão	22.300
<i>Vidraceiro Vip</i>	
Blindex Portaria CT	1.300
<i>Vidraceiro Vip</i>	
Troca de areia dos filtros das piscinas	3.940
<i>ABC Piscinas</i>	

2022

40 Mesas e 200 cadeiras para piscina	13.169
<i>Tramontina</i>	
Trocadora de calor (aquecedor da piscina)	4.000
<i>Jordan Piscinas</i>	
Reabertura da Sauna (sauna à vapor nova)	4.990
Reforma da presidência	30.000
<i>Vidraceiro Vip</i>	
Deck Piscina	21.800
<i>Espaço Reform</i>	
Reforma nas 2 Quadras externas (2º parte em 2023)	550.000
<i>Imperserv</i>	
40 Espreguiçadeiras	15.751
<i>Tramontina</i>	

2023

Reforma da Sala de Imprensa	18.000
<i>Espaço Reform e Vidraceiro Vip</i>	
Fechamento lateral das quadras externas	250.000
<i>Imperserv</i>	
Demolição das piscinas do CT	15.000
<i>Imperserv</i>	
Reforma no telhado da academia	114.750
<i>Imperserv</i>	
Laje da academia	115.000
<i>Imperserv</i>	
Piso do ginásio Oscar Zelaya	53.800
<i>Espaço Reform</i>	
Construção de dois vestiários e salas administrativas CT	149.000
<i>Espaço Reform</i>	
Reparo emergencial telhado do ginásio	37.000
<i>Espaço Reform</i>	
Rede e sistema de câmeras Complexo	85.500
<i>CGS</i>	
Projeto sustentável Aedes do Bem	11.520
<i>Prime Oxitec</i>	

Resumo Financeiro

Análise do Balanço

	2021	2022	D%
Liquidez Corrente			
Ativo Circulante	27.538	32.455	
Passivo Circulante	240.588	125.777	
Índice	0,11	0,26	125% ↑
Caixa	2.575	9.154	3,6 ↑
Contas a Receber	26.261	20.654*	21,4% ↑
Dívidas	936.232	843.101	-10% ↓
Principais pagamentos de 2022:			
Dívidas tributárias:	21.650		
Dívidas trabalhistas:	15.830		
Empréstimos:	21.408		

* Valor referente às parcelas de novembro e dezembro do RCE, em aberto, totalizando 14.233. Parcelas do PERSE totalizando 1.464. Taxa de concessão: 170.

Índices Financeiros

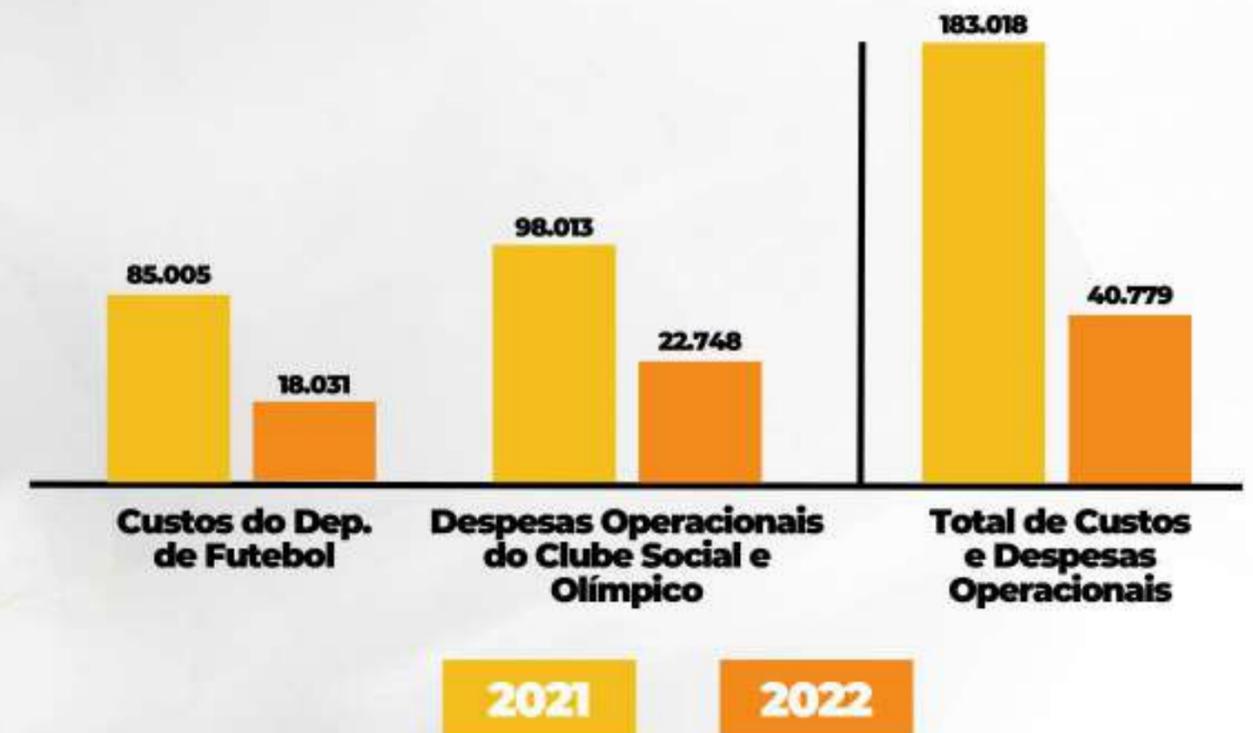
	2021	2022	D%
Receita Operacional	125.839	24.910	-80% ↓
Futebol + Estádio	114.553	9.837	-91,4% ↓
Social + Esportes Olímpicos	11.287	15.073	25,1% ↑
Custos/Despesas Operacionais	113.779	35.139	-69,1% ↓
Outras Receitas/Despesas Operacionais	-7.823	202.982	
Superávit	78.408	123.466	57% ↑

Receitas



As receitas do clube social e olímpico foram impactadas pelos eventos da cisão do departamento de futebol (202.982) também houve um aumento de 15% nas receitas operacionais em relação a 2021.

Custos

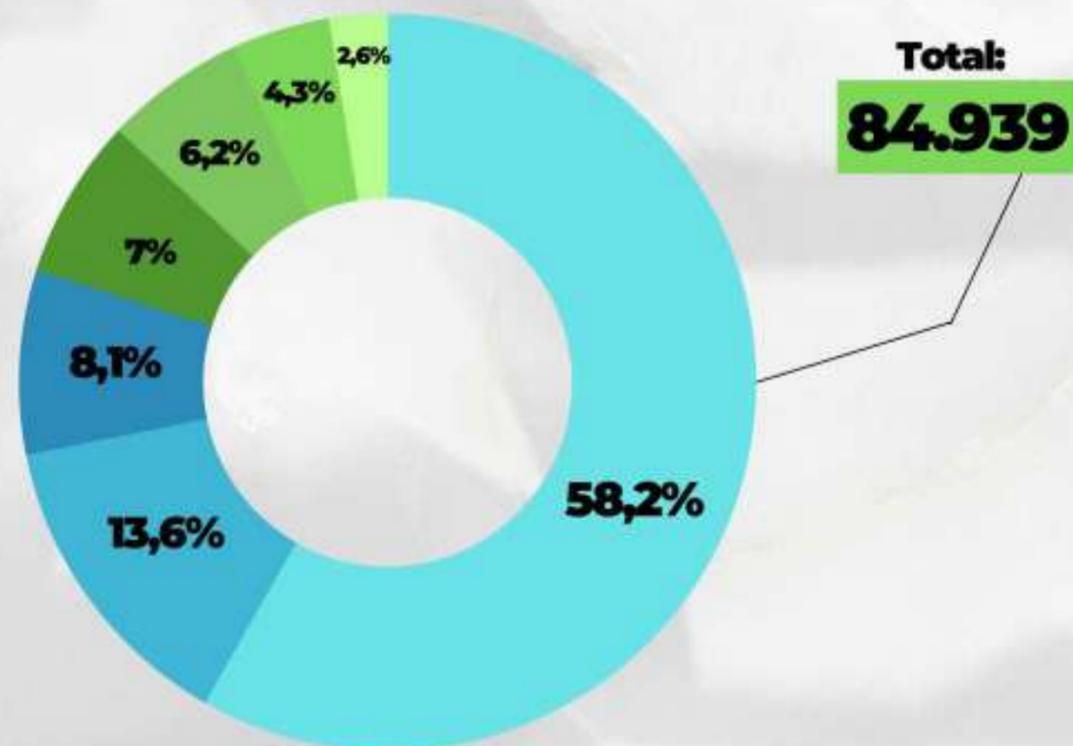


A despesa operacional total (2022) diminuiu consideravelmente em relação a 2021 não apenas pela cisão do departamento de futebol mais também pela redução de gastos no clube social e olímpico.

Visão Fluxo de Caixa

Entradas

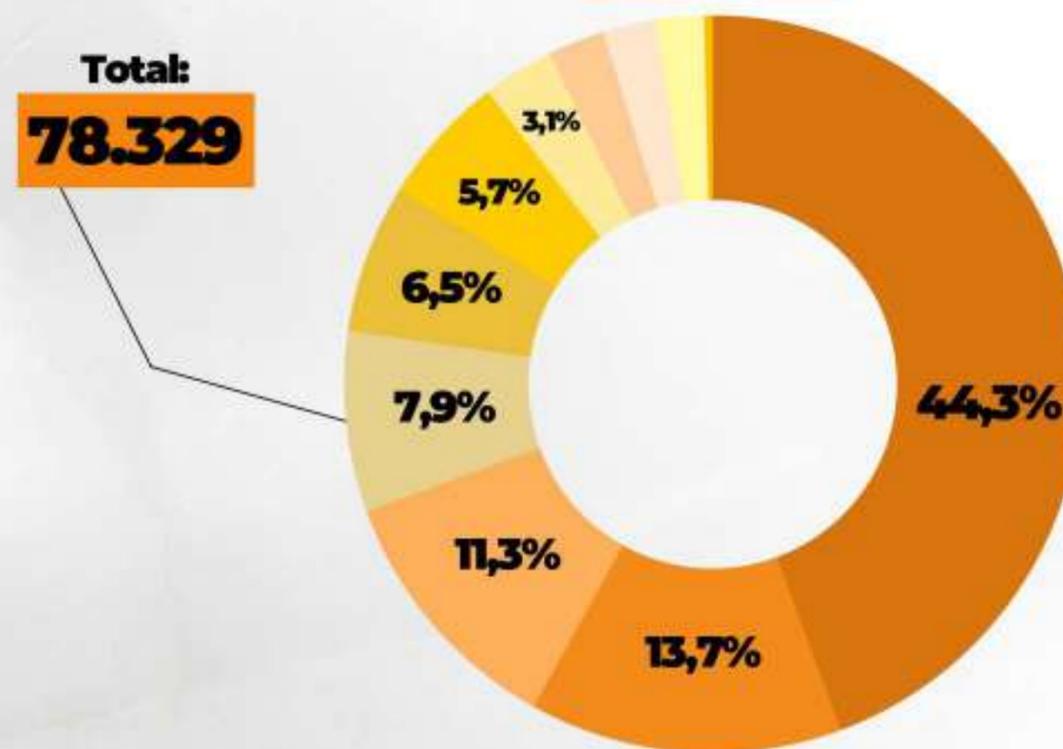
2022



Adiantamento SAF (10%)	49.470.500
Acordo Acionista (RCE)	11.553.603
Demais Receitas	6.868.374
Mensalidades e Jogos	5.981.995
Patrocínios e Publicidades	5.249.070
Cotas de TV e Premiações	3.644.840
Negociações de Atletas	2.170.653

Saídas

2022



Pessoal	21.293.008
Prestação de Serviços	6.599.757
Taxas	5.429.094
Direitos Econômicos	3.818.126
Assistência e Manutenção	3.128.107
Contas Públicas e Concessionárias	2.749.586
Acordos	1.507.688
Honorários	1.194.632
Viagens e Estádias	1.101.971
Material Esportivo	1.030.647
Comissionamento	176.789

Obs: Sem considerar a dívida trabalhista / empréstimo

Uma nova Era!

Botafogo S.A.
2020



2021

**Volta para a
Série A como
campeão**



**Estruturação
Pré-SAF**

SAF
2022

**Líder da
Série A**



**Social e
Olímpico**

2023



**Qual é o nosso
limite?**



Projetos de Infraestrutura

2o. semestre 2023

- ★ Rede CCO e WI-FI para todo o complexo
- ★ Reforma no telhado do ginásio
- ★ Fachada Mourisco Mar
- ★ Reforma na portaria e substituição das catracas
- ★ Revitalização do parquinho
- ★ Revitalização no campo sintético
- ★ Reforma nos vestiários e salas administrativas do Basquete
- ★ Otimização no sistema de controle de acesso com biometria e reconhecimento facial
- ★ Criação da sede administrativa no Centro do Rio
- ★ Rampa de acessibilidade para as piscinas
- ★ Rooftop CT de General Severiano
- ★ Espaço Mulher (cabeleireiro e manicure)
- ★ Iluminação no campo gramado
- ★ Projeto Museu Botafogo

★ **Segurança (Risco)**

★ **Manutenção (Prevenção)**

★ **Benfeitorias (Melhorias)**

Projetos de Tecnologia



Desenvolvimento de Pessoas

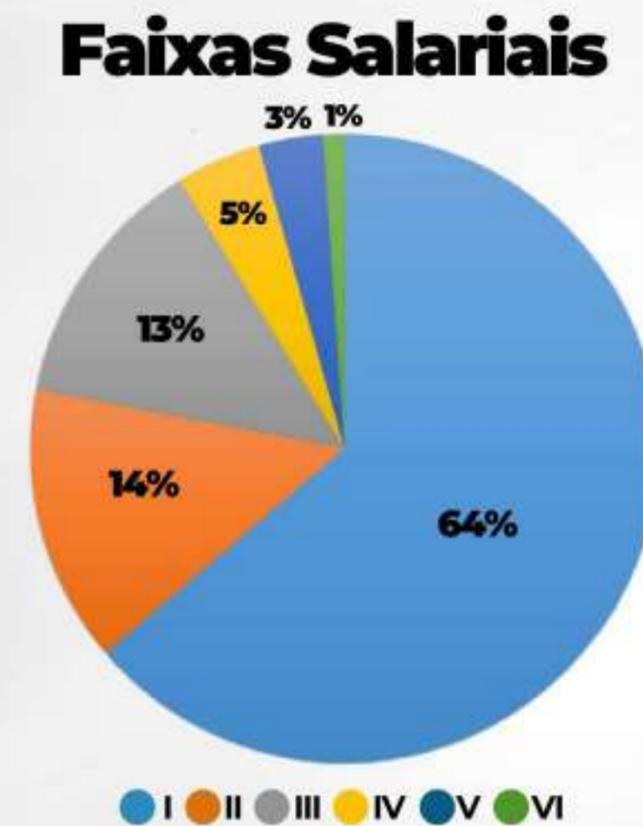
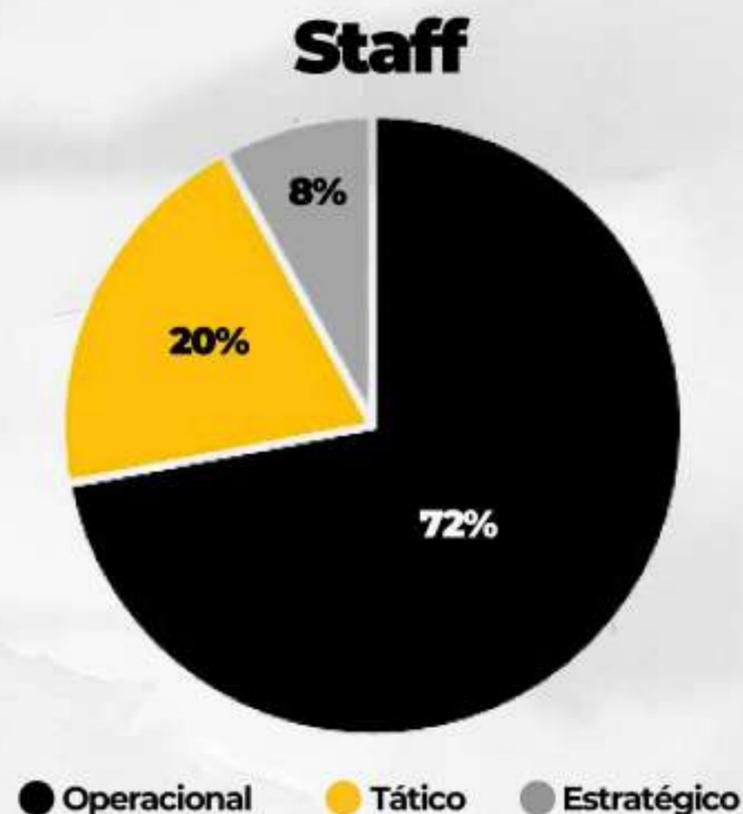
Progresso

Orientamos e inspiramos nossos talentos a desenvolverem suas habilidades.

- ★ Plano de Saúde Amil
- ★ Fortalecimento da Cultura do BFR
- ★ Cumprimento da Legislação Trabalhista
- ★ Ação de Páscoa
- ★ Ação de Dia das Mães
- ★ Programa Aprendiz Glorioso
- ★ Desenvolvimento de Talentos
- ★ Desenvolvimento de política de cargos e salários (adequação ao mercado e retenção)
- ★ Política de bonificação (meritocracia)

Sustentabilidade

- ★ Água de reuso em General Severiano
- ★ Projeto de captação de energia solar





Novos Esportes Alvinegros

Vôlei de Praia

- ★ **Parceria com o SESC** para a criação do SESC Botafogo Praia
- ★ **Atletas:**
Talita Antunes
Thamela Galil
(Campeãs Mundiais - África do Sul)
- ★ **Giulia Gavio**
Natasha Valente
(Campeãs Brasileiras)
- ★ **Carolina Sallabery**
Marcela Mattoso
(Campeãs Brasileiras Sub-19)
(Marcela campeã mundial dos jogos estudantis em Israel)



Judô

- ★ **7 categorias**
(Sub-9 ao Sênior)
- ★ **Principais conquistas 2023 - Troféu Rio:**
1º Colocado no Open Botafogo de Judo
4º Colocado Circuito Hajime FJERJ - 1ª Etapa
4º Colocado Campeonato Carioca - FJERJ
5º Colocado no Torneio de Abertura - FJERJ
- ★ **130 atletas**
12 treinadores
2 Preparador Físico
1 Auxiliar Técnico
1 Fisioterapeuta

Fut7

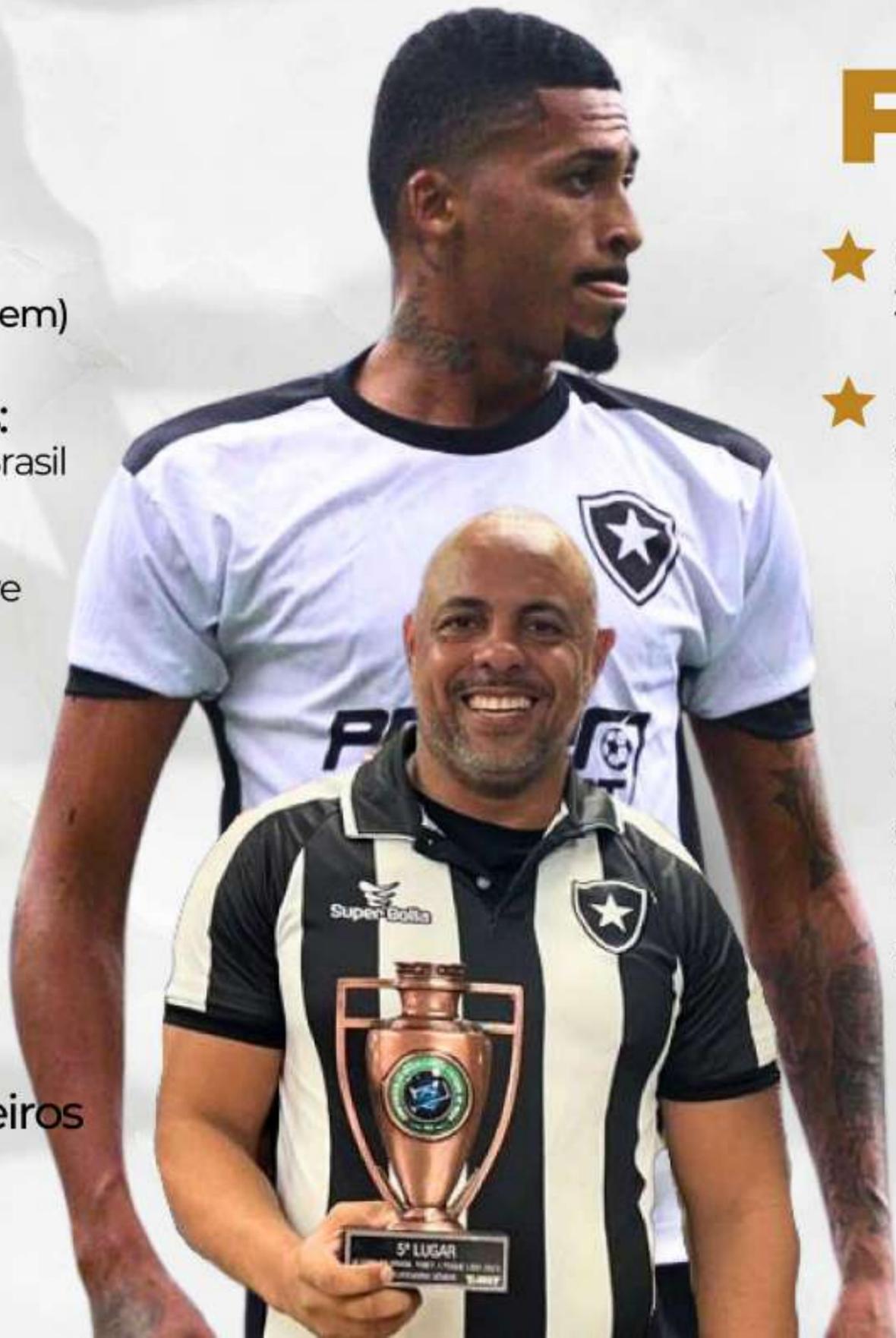
★ 7 categorias
(Sub-8 ao Adulto Masc e Fem)

★ Principais conquistas:
2022 - 3o. Lugar Copa do Brasil
Adulto Masculino

2023 - Campeão Copa Olive
Adulto Masculino

Vice-Campeão
Copa Sudeste
Adulto Masculino

★ Diretor e treinador
Preparador físico
Fisioterapeuta
Nutricionista
Preparadores de goleiros
Logística



Futmesa

★ CT próprio no Centro do Rio
350 metros quadrados na Rua do Riachuelo

★ Principais conquistas como clube 2022:
Campeão Estadual
(1 Toque Liso, 1 Toque Cavado e 12 Toques Master)

Campeão Taça Guanabara
(1 Toque Cavado e 12 Toques Master)

Campeão Taça Rio
(12 Toques Master)

Campeão Copa Rio
(1 Toque Cavado)

E mais **18 títulos individuais** dos atletas do Botafogo

O que acreditamos...



Mapa Estratégico

Missão



Visão



Desempenho competitivo de alto nível em todas as modalidades



Manter a integridade, a ética e o respeito às tradições e aos valores históricos do Botafogo

Valores





Obrigado!

BOTAFOGO DE FUTEBOL E REGATAS

**Relatório do auditor independente
sobre às demonstrações contábeis
individuais e consolidadas**

**Demonstrações contábeis
Em 31 de dezembro de 2022**

CA/GR/PVJ
2661/23

BOTAFOGO DE FUTEBOL E REGATAS

Demonstrações contábeis

Em 31 de dezembro de 2022

Conteúdo:

Relatório do auditor independente sobre às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Balancos patrimoniais

Demonstração do resultado

Demonstração do resultado abrangente

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido

Demonstrações dos fluxos de caixa

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis

RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Aos
Administradores e conselheiros do
Botafogo de Futebol e Regatas
Rio de Janeiro-RJ

Opinião sobre as demonstrações contábeis

Examinamos as demonstrações contábeis individuais do Botafogo de Futebol e Regatas ("Clube"), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2022 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido (passivo a descoberto) e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, assim como as demonstrações contábeis consolidadas do Botafogo de Futebol e Regatas e sua controlada, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2022 e as respectivas demonstrações consolidadas do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido (passivo a descoberto) e dos fluxos de caixa do exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis.

Em nossa opinião, as demonstrações contábeis acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira do Botafogo de Futebol e Regatas e do Botafogo de Futebol e Regatas e empresa controlada, em 31 de dezembro de 2022, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa, bem como o desempenho consolidado de suas operações e os seus fluxos de caixa consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às entidades sem finalidades de lucro-ITG 2002 (R1)- Entidade sem Finalidade de Lucros e ITG 2003 (R1)-Entidades desportivas, aprovadas, respectivamente, pelas Resoluções 1.409/12 e 1.429/13 do Conselho Federal de Contabilidade.

Base para opinião sobre as demonstrações contábeis

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis individuais e consolidadas". Somos independentes em relação ao Clube, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade ("CFC") e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Incerteza relevante relacionada à continuidade operacional

Situação econômico-financeira do Clube e sua controlada

Conforme mencionado na Nota Explicativa nº 1, às demonstrações contábeis, individuais e consolidadas que indica o patrimônio líquido negativo de R\$667.446 mil (R\$790.911 em 31 de dezembro de 2021), excesso de passivos sobre ativos circulantes no montante de R\$93.321 (R\$213.050 em 2021), evidenciando a necessidade de aporte de recursos financeiros. A Administração está envidando esforços com o objetivo de minimizar os impactos em seu fluxo de caixa. Nossa opinião não contém ressalva em relação a esse assunto.



Ênfases

Cisão do departamento do Futebol para a S.A.F Botafogo

Conforme mencionado na Nota Explicativa Nº 1 (b), em 14 de janeiro de 2022, a Assembleia geral de sócios do Botafogo de Futebol e Regatas aprovou a venda do controle acionário das ações da S.A.F. Botafogo ao investidor americano John Charles Textor. Como resultado do processo de *due diligence*, o Botafogo realizou a cisão do Departamento de Futebol do Clube, por meio de emissão de laudo de avaliação. Em 11 de março de 2022 foram assinados documentos definitivos da venda das ações. O acordo de acionistas estabelece o compromisso de pagamento de até R\$ 900 milhões de reais atualizados pela variação da (Selic). Nossa opinião não contém ressalva relacionada a esse assunto.

Regime Centralizado de Execuções-RCE

Conforme mencionado na Nota Explicativa nº 5, às demonstrações contábeis individuais e consolidadas, o clube apresenta na rubrica de contas a receber o montante decorrente da destinação de 20% (vinte por cento) das receitas correntes mensais auferidas pela SAF Botafogo nos termos da Lei 14.193 de 2021. ASAF suspendeu os pagamentos/transferências dos recursos para pagamento do Regime Centralizado de Execuções-RCE, desde novembro de 2022 e concluiu negociação da dívida com os credores em 2023. Nossa opinião não contém ressalva em relação a esse assunto.

Empréstimos com pessoas físicas

Conforme mencionado nas Notas Explicativas nºs 8 e 11, às demonstrações contábeis individuais e consolidadas, o Clube registrou, o ativo imobilizado relacionado ao Espaço Lonier tendo como contrapartida o passivo registrado na rubrica de empréstimos e financiamentos. Até a presente data, os Credores João e Walter Moreira Salles negociam com o acionista majoritário da SAF Botafogo, John Textor, acerca de buscar um melhor entendimento entre as partes para avançar nas tratativas de utilização do CT Lonier pela SAF Botafogo. O resultado dessas negociações poderá acarretar impactos nesses empréstimos. Nossa opinião não contém ressalva relacionada a esse assunto.

Parcelamento da Lei nº 14.148/2021-PERSE (Programa Especial de Retomada do Setor de Eventos).

Chamamos a atenção para a Nota Explicativa nº 19, 28 e 29 às demonstrações contábeis individuais e consolidadas, que descreve que o Clube aderiu em 2021 ao Programa Especial de Retomada do Setor de Eventos para compensar os efeitos decorrentes das medidas de combate à pandemia Covid-19 e em caso de inadimplência ocorrerá o risco da perda do parcelamento. Nossa opinião não contém ressalva em relação a esse assunto.

Outros assuntos

Auditoria dos valores correspondentes

Os valores correspondentes às demonstrações contábeis referentes aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2021, apresentados para fins de comparação, foram auditados por nós, cujo relatório em 19 de maio de 2022, foi emitido sem modificações e as seguintes ênfases: situação econômico-financeira do Clube e controlada e parcelamento ao Programa Especial de Retomada do Setor de Eventos - PERSE.

Responsabilidade da Administração pela auditoria das demonstrações contábeis

A Administração do Clube é responsável pela elaboração e adequada apresentação dessas demonstrações contábeis individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às entidades sem finalidades de lucro-ITG 2002 (R1)-Entidade sem Finalidade de Lucros e ITG 2003 (R1)-Entidades desportivas, aprovadas, respectivamente, pelas Resoluções 1.409/12 e 1.429/13 do Conselho Federal de Contabilidade, assim como pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração dessas demonstrações contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações contábeis individuais e consolidadas, a Administração é responsável pela avaliação da capacidade do Clube continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações contábeis, a não ser que a Administração pretenda cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança do Clube e sua controlada são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações contábeis.

Responsabilidade do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações contábeis.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- . Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais;
- . Obtivemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos do Clube;
- . Avaliamos a adequação das políticas contábeis individuais e consolidadas utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela Administração;
- . Concluímos sobre a adequação do uso, pela Administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional do Clube. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações contábeis ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar o Clube a não mais se manter em continuidade operacional;



. Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações contábeis individuais e consolidadas, inclusive as divulgações e se as demonstrações contábeis representam as correspondentes transações e o eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Rio de Janeiro, 30 de abril de 2023.



BDO RCS Auditores Independentes SS Ltda.
CRC 2 SP 013846/F

Carlos Aragaki
Contador CRC1 SP 132091/O-1-S-RJ



Botafogo de Futebol e Regatas

Em 31 de dezembro de 2022e 2021
(Valores expressos em milhares de reais)

Balço patrimonial

31 de dezembro de 2022e 2021

(Em milhares de reais)

Ativos	Nota	Controladora		Consolidado	
		2022	2021	2022	2021
Circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	4	9.154	2.571	9.155	2.593
Contas a receber	5	20.413	22.256	20.654	22.303
Contas a receber na transferência de atletas	6	-	1.054	-	1.054
Adiantamentos a terceiros		238	1.369	238	1.369
Tributos a compensar e recuperar		337	140	2.150	140
Outros ativos		-	2	259	78
Total do ativo circulante		30.142	27.392	32.455	27.538
Não circulante					
Contas a Receber	5	-	3.958	-	3.958
Depósitos Judiciais	7	31.215	36.990	31.734	37.464
Investimento	10	41.954	-	41.955	1
Imobilizado	8	61.874	62.123	61.892	62.162
Intangível	9	-	9.820	7.622	14.206
Total do ativo não circulante		135.043	112.891	143.203	117.791
Total do ativo		165.185	140.283	175.659	145.329

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

**Botafogo de Futebol e Regatas**Em 31 de dezembro de 2022 e 2021
(Valores expressos em milhares de reais)**Balanco patrimonial - Continuação**

31 de dezembro de 2022 e 2021

(Em milhares de reais)

	Nota	Controladora		Consolidado	
		2022	2021	2022	2021
Passivos e patrimônio líquido					
Circulante					
Empréstimos e financiamentos	11	17.034	33.087	17.034	33.087
Partes Relacionadas	12	6.079	5.949	-	-
Fornecedores e contas a pagar	13	9.557	10.383	18.146	23.416
Obrigações Tributárias	15	28.640	33.148	30.263	37.589
Obrigações Trabalhistas	14	21.945	41.249	21.970	41.295
Uso de imagem a pagar	16	-	4.939	-	4.939
Exigibilidade com Federações e Confederações	17	-	12.475	-	12.475
Credores por participação e negociação de atletas					
Acordos a pagar	18	17.685	22.649	17.685	22.649
Tributos e demais parcelamentos	20	183	8.663	183	8.663
Receitas Diferidas	19	17.776	11.981	20.306	13.237
Total do passivo circulante	21	191	43.238	191	43.238
		119.090	227.761	125.777	240.588
Não circulante					
Empréstimos e financiamentos	11	51.275	54.675	51.275	54.675
Fornecedores e Contas a pagar	13	120	-	7.781	4.270
Credores por participação e negociação de atletas					
Acordos a pagar	18	797	3.093	797	3.093
Tributos e demais parcelamentos	20	-	3.698	-	3.698
Provisão para contingências	19	234.318	221.913	252.875	235.745
Provisão para passivo a descoberto	22	404.123	366.159	404.385	366.460
Receitas diferidas	24	22.697	26.192	-	-
Total do passivo não circulante	21	211	27.703	211	27.703
		713.541	703.434	717.324	695.644
Patrimônio Líquido					
Patrimônio Social (passivo a descoberto)		(790.912)	39.889	(790.912)	39.889
Superávit do exercício		123.466	(830.801)	(123.466)	(830.801)
Total do patrimônio líquido		(667.446)	(790.910)	(667.446)	(790.911)
Participação de acionista não controlador		-	-	3	8
Total do passivo e do patrimônio líquido		165.185	140.283	175.659	145.329

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.



Botafogo de Futebol e Regatas

Em 31 de dezembro de 2022 e 2021
(Valores expressos em milhares de reais)

Demonstração do resultado

Exercício findo em 31 de dezembro de 2022 e 2021

(Em milhares de reais)

	Nota	Controladora		Consolidado	
		2022	2021	2022	2021
Receita Operacional, líquida	25	21.341	118.383	23.745	121.461
Custo do departamento de futebol	26	(18.031)	(85.005)	(18.031)	(85.005)
Resultado operacional bruto		3.310	33.378	5.715	36.456
Despesas operacionais clube social e esportes olímpicos	27				
Despesas gerais e administrativas	27	(10.704)	(13.438)	(14.253)	(18.769)
Despesas com salários	27	(6.405)	(11.054)	(6.422)	(11.076)
Despesas com depreciação e amortização		(415)	(492)	(1.348)	(1.447)
Materiais		-	-	(163)	(66.722)
Serviços profissionais		-	-	(503)	-
Tributárias		-	-	(33)	-
Provisão para contingências		(25)	(66.634)	(25)	-
Resultado de equivalência patrimonial		3.495	7.768	-	-
Outras despesas e receitas operacionais	29	194.001	(4.862)	202.982	(7.593)
Resultado operacional antes do resultado bruto		183.257	(55.334)	185.949	(69.150)
Receitas financeiras		52.951	268.176	52.951	284.192
Despesas financeiras		(112.742)	(134.433)	(115.431)	(136.625)
Resultado financeiro líquido	28	(59.791)	133.743	(62.480)	147.566
Superávit do exercício		123.466	78.408	123.469	78.416
Resultado atribuído a acionista não controlador		-	-	(3)	(8)
Superávit do exercício		123.466	78.408	123.466	78.408

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.



Botafogo de Futebol e Regatas

Em 31 de dezembro de 2022e 2021
(Valores expressos em milhares de reais)

Demonstração do resultado abrangente

Exercício findo em 31 de dezembro de 2022e 2021

(Em milhares de reais)

	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	2022	2021	2022	2021
Superávit do Exercício	123.466	78.408	123.466	78.408
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-
Total dos resultados abrangentes	123.466	78.408	123.466	78.408

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.



Botafogo de Futebol e Regatas

Em 31 de dezembro de 2022e 2021
(Valores expressos em milhares de reais)

Demonstração das mutações do patrimônio líquido

Exercício findo em 31 de dezembro de 2022e 2021

(Em milhares de reais)

	Patrimônio Social	Superávit (Déficit) Acumulados	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2020	39.889	(909.208)	(869.319)
Superávit exercício	-	78.408	78.408
Saldos em 31 de dezembro de 2021	39.889	(830.801)	(790.910)
Transferência do déficit de exercícios anteriores	(830.801)	830.801	-
Superavit exercício	-	123.466	123.466
Saldos em 31 de dezembro de 2022	(790.912)	123.466	(667.446)

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.



Botafogo de Futebol e Regatas

Em 31 de dezembro de 2022e 2021
(Valores expressos em milhares de reais)

Demonstração do fluxo de caixa

Exercício findo em 31 de dezembro de 2022e 2021

(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	2022	2021	2022	2021
Superavit do exercício	123.466	78.408	123.466	78.415
Ajustes	(24.828)	(28.007)	(20.502)	(19.197)
Amortização, Depreciação e Baixas	404	4.738	1.349	5.693
Atualização monetária sobre depósitos judiciais	3.635	1.980	3.635	1.980
Atualização monetária sobre empréstimos	2.837	8.687	2.837	-
Atualização monetáriacontingências	68.184	-	68.184	-
Acordo de acionista	57.156	-	57.156	-
Equivalência Patrimonial	(3.420)	(7.768)	-	-
Provisão para contingências	25	66.634	(13)	-
Baixa Imobilizado	4.041	-	4.041	-
Provisão estimada de crédito liquidação duvidosa	338	4	338	-
Perda decrédito	9.554	-	9.554	-
Ajuste a valor justo	(152.724)	-	(152.724)	-
Ganho de Capital Dação Mútuo	(8.046)	-	(8.046)	-
Tributos Parcelados	(6.812)	(102.282)	(6.812)	(102.282)
(Aumento) redução nos ativos operacionais	17.540	(9.029)	17.300	(9.123)
Contas a receber	7.194	(16.059)	6.999	(15.721)
Adiantamento de terceiros	1.131	(849)	1.131	(849)
Outros Ativos	(195)	660	(195)	638
Depósitos judiciais	9.410	7.219	9.365	6.809
Despesas diferidas	-	-	(182)	-
Tributos a recuperar	-	-	(1.814)	-
Aumento (redução) nos passivos operacionais	(25.865)	(29.635)	(25.815)	(38.091)
Partes relacionadas	130	(1.855)	130	-
Fornecedores e contas a pagar	(12.906)	1.991	(16.018)	4.850
Obrigações tributárias e trabalhistas	(23.813)	(15.126)	(26.651)	(41.375)
Exigibilidade comFederações e Confederações Acordos a pagar	(12.475)	2.824	(12.475)	2.824
Receitas diferidas	(12.179)	(92.456)	(12.179)	(92.456)
Tributos Parcelados	(70.539)	(1.604)	(70.539)	(1.604)
	105.917	76.591	111.916	89.670
Caixa líquido gerado das atividades operacionais	90.313	11.736	94.449	12.004
Fluxo de caixa das atividades de investimentos				
Contratos de atletas	10	(4.651)	10	(4.651)
Participação societária	(41.954)	-	(41.954)	-
Aquisição de bens do imobilizado	(165)	(245)	(4.315)	(493)
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimentos	(42.099)	(4.896)	(46.259)	(5.144)
Fluxo de caixa das atividades de financiamentos				
Captações deempréstimos	(16.616)	3.178	(16.616)	3.178
Pagamento de empréstimos	(25.013)	(7.712)	(25.013)	(7.711)
Pagamento de impostos parcelados	-	-	-	-
Caixa líquido gerado (aplicado) nas atividades de financiamentos	(41.629)	(4.534)	(41.629)	(4.533)
Aumento de caixa	6.583	2.306	6.561	2.326
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	2.571	265	2.593	267
Caixa e equivalentes de caixa no finaldo exercício	9.154	2.571	9.154	2.593
Aumentode caixa e equivalentes de caixa	6.583	2.306	6.561	2.326

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.



Botafogo de Futebol e Regatas

Em 31 de dezembro de 2022 e 2021
(Valores expressos em milhares de reais)

1 Contexto Operacional

(a) Estrutura Jurídica e objetivos

Botafogo de Futebol e Regatas (Controladora)

Tem por sigla BFR e denominado simplesmente BOTAFOGO, constituído em 8 de dezembro de 1942 pela fusão do Club de Regatas Botafogo, fundado em 1º de julho de 1894, com o Botafogo Football Club, fundado em 12 de agosto de 1904, é uma associação de natureza social e desportiva, sem fins lucrativos, considerada de utilidade pública pelo Decreto Municipal nº 6.631 de 31 de janeiro de 1941, com foro na Cidade do Rio de Janeiro, onde tem sua sede na Avenida Venceslau Brás, nº 72, Botafogo. Tem personalidade jurídica e patrimônio distintos em relação aos dos seus sócios, os quais não respondem, solidária ou subsidiariamente, pelas obrigações por ele contraídas, exceto na qualidade de dirigente ou administrador.

O Botafogo tem por finalidade: I) promover a prática desportiva envolvida em competições de atletas amadores e profissionais, prioritariamente, do remo e do futebol; II) fomentar o desenvolvimento da educação física e a prática de outras atividades desportivas, em especial as olímpicas; e III) promover atividades sociais e apoiar as de caráter cultural, educacional, assistencial, filantrópico e de lazer.

Para realização dos objetivos do Clube, sua administração observará os princípios da legalidade, impessoalidade, moralidade, publicidade, economia e eficiência.

A controladora tem participação na Companhia Botafogo que tem por objeto: (i) a participação em outras sociedades, comerciais ou civis, e consórcios, nacionais ou estrangeiros, como sócia, acionista, quotista ou consorciada; (ii) o exercício e a exploração empresarial do desporto de rendimento, incluindo por meio da exploração da marca Botafogo em todas as suas modalidades; (iii) a elaboração e desenvolvimento de projetos culturais, artísticos, educacionais, esportivos e de cunho social, além da conservação e defesa do patrimônio histórico e artístico, bem como captação e/ou geração de recursos para viabilizar tais projetos; e (iv) a exploração comercial do equipamento esportivo denominado “Estádio Olímpico Nilton Santos”, com atividades de caráter esportivo, cultural, artístico, educacional ou comercial que sejam compatíveis ou complementares com as atividades desempenhadas em um complexo esportivo ou, ainda, acessórias à atividade principal, incluindo a exploração de publicidade e a locação de áreas ou espaços para a exploração, por terceiros, dos serviços compatíveis, complementares ou acessórias às atividades principais, tudo conforme previsto no Termo de Concessão de Uso nº 46/2007-F/SPA celebrado pela Companhia Botafogo com o Município do Rio de Janeiro com período de concessão até 2031 (aditivado pelo Termo nº 70/2019-F/SPA estendendo a vigência até 08 de abril de 2031); e (v) as atividades relacionadas à exploração de estacionamento rotativo.

(b) Cisão do Departamento do Futebol para a S.A.F Botafogo

O Botafogo de Futebol e Regatas realizou em 13/01/2022, em sessão Extraordinária, com a direção dos trabalhos realizada a partir do Salão Nobre do Palacete Colonial situado nesta cidade do Rio de Janeiro/RJ, na Av. Venceslau Brás nº 72, reuniu-se convocado por solicitação do Conselho Diretor (art. 63, inciso II, alínea “b”, do Estatuto Social), o Conselho Deliberativo do BOTAFOGO DE FUTEBOL E REGATAS, aprovou com 97% dos votos a proposta de compra das ações da S.A.F Botafogo pelo investidor americano John Charles Textor.

No dia seguinte, 14/01/2022, foi realizada a Assembleia Geral de Sócios, no Salão Nobre do Palacete Colonial situado nesta cidade do Rio de Janeiro/RJ, na Av. Venceslau Brás nº 72, no qual os sócios presentes também aprovaram com 97% dos votos a venda do controle acionário referente a S.A.F Botafogo, permitindo assim o clube receber um empréstimo de R\$ 50 milhões do futuro investidor para utilização de capital de giro e pagamento de passivos emergenciais, garantindo ao investidor um período de exclusividade para realizar as negociações *due diligence*.



Botafogo de Futebol e Regatas

Em 31 de dezembro de 2022e 2021
(Valores expressos em milhares de reais)

1. Contexto Operacional – (Continuação)

(b)-Cisão do Departamento do Futebol para a S.A.F Botafogo (Continuação)

Finalizado o processo de due diligence, o Botafogo realizou a cisão do Departamento de Futebol do Clube, e para isso foi elaborado, em comum acordo com o novo acionista majoritário da SAF Botafogo, John Textor, um laudo de avaliação do acervo líquido que seria transferido para a SAF Botafogo, tal laudo ajustou o valor de seus ativos a valor de mercado e correspondeu ao montante de R\$ 6.914.105,09 (seis milhões, novecentos e catorze mil, cento e cinco reais e nove centavos) de ativos e passivos transferidos para a SAF Botafogo, conforme demonstrado no quadro na próxima página.

Quadro demonstrativo de acervo líquido contábil, formado pelos ativos e passivos em 16 de fevereiro vertido para S.A.F Botafogo:

Botafogo de Futebol e Regatas	SALDOS CONTÁBEIS AJUSTADOS A PREÇO DE MERCADO			
	SALDOS CONTÁBEIS EM 16/02/2022 (*)	AJUSTES A MERCADO	SALDOS A PREÇO DE MERCADO	ACERVO A SER VERTIDO
Saldos Contábeis (Em R\$)				
ATIVO CIRCULANTE	22.375.727,85	-	22.375.727,85	13.285.114,19
CONTAS A RECEBER	22.375.727,85	-	22.375.727,85	13.285.114,19
- Licenciamentos - Transmissão Televisiva	26.411.534,68	-	26.411.534,68	26.411.534,68
- Adiantamentos de Contratos de Transmissão Televisiva	(20.000.000,00)	-	(20.000.000,00)	(20.000.000,00)
- Patrocínio	14.905.113,62	-	14.905.113,62	2.897.000,00
- Adiantamentos de Contratos de Patrocínio	(2.375.000,00)	-	(2.375.000,00)	
- Projeto Sócio Torcedor	3.976.579,51	-	3.976.579,51	3.976.579,51
- Provisão para Decedores Duvidosos	(542.499,96)	-	(542.499,96)	
ATIVO NÃO CIRCULANTE	13.162.081,34	68.815.753,13	81.977.834,47	77.894.964,47
ATIVO REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	6.957.870,00	-	6.957.870,00	2.875.000,00
- Patrocínio	6.957.870,00	-	6.957.870,00	2.875.000,00
IMOBILIZADO	167.884,94	-	167.884,94	167.884,94
Veículos	120.133,33	-	120.133,33	120.133,33
Máquinas e Equipamentos	200,00	-	200,00	200,00
Computadores e Periféricos	47.551,61	-	47.551,61	47.551,61
INTANGÍVEL	6.036.326,40	68.815.753,13	74.852.079,53	74.852.079,53
Atletas	6.036.326,40	68.815.753,13	74.852.079,53	74.852.079,53
TOTAL DOS ATIVOS A PREÇO DE MERCADO	35.537.809,19	68.815.753,13	104.353.562,32	91.180.078,66
PASSIVO CIRCULANTE	70.548.886,76	-	70.548.886,76	61.785.896,83
Confederação Brasileira de Futebol - CBF	7.488.771,72	-	7.488.771,72	7.488.771,72
Federação de Futebol do Rio de Janeiro – FERJ	5.073.250,00	-	5.073.250,00	5.073.250,00
Credores por Participação de Atletas	1.966.849,98	-	1.966.849,98	1.966.849,98
Receitas Diferidas - IFRS 15:	56.020.015,06	-	56.020.015,06	47.257.025,13
- Licenciamentos - Transmissão Televisiva	30.184.611,08	-	30.184.611,08	30.184.611,08
- Projeto Sócio Torcedor	4.175.414,05	-	4.175.414,05	4.175.414,05
- Patrocínios	11.659.989,93	-	11.659.989,93	2.897.000,00
- Luvas - Contratos de Transmissão Televisiva	10.000.000,00	-	10.000.000,00	10.000.000,00
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	28.346.030,05	-	28.346.030,05	22.480.076,74
Credores por Participação de Atletas	2.255.826,74	-	2.255.826,74	2.255.826,74
Receitas Diferidas - IFRS 15:	26.090.203,31	-	26.090.203,31	20.224.250,00
- Patrocínios	9.090.203,31	-	9.090.203,31	3.224.250,00
- Luvas - Contratos de Transmissão Televisiva	17.000.000,00	-	17.000.000,00	17.000.000,00
TOTAL DOS PASSIVOS A PREÇO DE MERCADO	98.894.916,81	-	98.894.916,81	84.265.973,57
ACERVO A PREÇO DE MERCADO A SER VERTIDO				6.914.105,09

(*) Saldos extraídos do balanço intermediário levantado em 16/02/2022.



Botafogo de Futebol e Regatas

Em 31 de dezembro de 2022 e 2021
(Valores expressos em milhares de reais)

Finalizadas as negociações, em 11/03/2022 foram assinados documentos definitivos da venda das ações da S.A.F Botafogo ao investidor norte-americano John Charles Textor.

O acordo de acionistas firmado entre o clube e o investidor norte-americano John Charles Textor, estabelece o compromisso de pagamento de até R\$ 900 milhões de reais em passivos do clube que serão corrigidos mensalmente pela Selic.

Destaca-se que o clube recebeu mensalmente até outubro de 2022, a transferência de 20% das receitas que a S.A.F. Botafogo obteve durante esse período, apuradas através do regime de caixa, tendo a SAF interrompido o pagamento dos valores a partir das receitas recebidas no mês de novembro de 2022.

Além do repasse da RCE a S.A.F. Botafogo também realizou pagamentos de outros passivos do clube conforme estabelecido no acordo de acionista, principalmente os de natureza tributárias que não estão abrangidos pelo RCE.

O Clube segue monitorando de forma diligente toda e qualquer informação a respeito do tema, e avalia, de acordo com sua evolução, a alteração das projeções e estimativas relacionados aos riscos em suas operações.

Em 31 de dezembro de 2022 o Clube apresentou deficiência de capital de giro de 93.322 mil reais (213.050 mil reais em 31 de dezembro de 2021) e um patrimônio líquido negativo no montante de 667.446 mil reais (790.911 mil reais em 31 de dezembro de 2021), evidenciando necessidade de aporte de recursos financeiros.

Demonstrações contábeis não incluem ajustes relativos à capacidade de realização e classificação de valores registrados no ativo ou valores e classificação de passivo que possam ser necessários, caso o Clube seja incapaz de continuar suas atividades.

A emissão dessa demonstração contábil foi autorizada pela Diretoria em 30 de abril de 2023.



2 APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS E DAS PRINCIPAIS POLÍTICAS CONTÁBEIS

2.1 Base de apresentação e preparação das demonstrações contábeis

(a) Demonstrações contábeis individuais

As demonstrações contábeis individuais da Controladora foram elaboradas conforme as práticas contábeis adotadas no aplicáveis às entidades sem finalidades de lucros (ITG 2002 (R1)) e a ITG 2003 (R1) – Entidade Desportiva.

(b) Demonstrações contábeis consolidadas

As demonstrações contábeis consolidadas foram preparadas e estão sendo apresentadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil, incluindo os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), aplicáveis às entidades sem finalidades de lucros (ITG 2002 (R1)) e de acordo com a resolução CFC 1.429 de 2013 que aprovou a ITG 2003 (R1) – Entidade Desportiva.

As principais políticas contábeis aplicadas na preparação dessas demonstrações contábeis estão definidas abaixo. Essas políticas foram aplicadas de modo consistente nos exercícios apresentados, salvo disposição em contrário.

As demonstrações contábeis foram preparadas utilizando o custo histórico como base de valor, exceto quando aplicável para a mensuração de ativos ao valor justo.

2.2 Consolidação

A Controladora consolida a entidade sobre a qual detém o controle, isto é, quando está exposta ou tem direitos a retornos variáveis de seu envolvimento com investida e tem capacidade de dirigir atividades relevantes da investida.

Controlada: As demonstrações contábeis consolidadas são compostas pelas demonstrações contábeis do Botafogo de Futebol e Regatas e controlada em 31 de dezembro de 2022, conforme abaixo:

	<u>Participação</u>	
Controlada Direta	2022	2021
Companhia Botafogo	99,9%	99,9%

2.3 Moeda funcional e de apresentação

As demonstrações contábeis são apresentadas em Reais (R\$), que a moeda funcional e de apresentação, e todos os valores aproximados para milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

2.4 Caixa e equivalentes de caixa

Os equivalentes de caixa são mantidos com a finalidade de atender a compromissos de caixa de curto prazo inferiores a 90 dias, incluem os valores em espécie, os depósitos bancários e o fundo fixo.



2.5 Instrumentos financeiros

(a) Classificação, reconhecimento e mensuração

A Controladora classifica seus instrumentos financeiros nas seguintes categorias:

(i) ativos financeiros ao custo amortizado e;

(ii) passivos financeiros ao custo amortizado.

A classificação depende da finalidade para a qual os instrumentos financeiros foram adquiridos ou contratados.

As compras e vendas regulares de ativos financeiros são reconhecidas na data de negociação, data na qual a Controladora se compromete a comprar ou vender o ativo. Os ativos financeiros são baixados quando os direitos de receber fluxos de caixa dos investimentos tenham vencido ou tenham sido transferidos; neste último caso, desde que a Controladora tenha transferido, significativamente, todos os riscos e os benefícios da propriedade.

(i) Ativos financeiros ao custo amortizado

São ativos financeiros mantidos pela Controladora com o objetivo de recebimento de seu fluxo de caixa contratual e não para venda com realização de ganhos ou perdas e cujos termos contratuais dão origem, em datas especificadas, a fluxos de caixa que constituam, exclusivamente, pagamentos de principal e juros sobre o valor do principal em aberto. Compreende o saldo de caixas e equivalentes de caixa, contas a receber, contas a receber na transferência de atletas e adiantamentos. Suas variações são reconhecidas no resultado do período.

(ii) Passivos financeiros ao custo amortizado

Passivos financeiros ao custo amortizado são instrumentos financeiros não derivativos reconhecidos inicialmente pelo valor justo deduzidos de quaisquer custos de transação atribuíveis. Após o reconhecimento inicial, esses passivos financeiros são mensurados pelo custo amortizado utilizando o método dos juros efetivos. Os passivos financeiros da Controladora compreendem o saldo a pagar à empréstimo e financiamentos, fornecedores e contas a pagar, uso de imagem a pagar, exigibilidade com federação/confederação, credores por participação e negociação, acordos a pagar.

(b) Redução do valor recuperável de ativos financeiros

A Controladora não realizou operações que resultassem em redução do valor recuperável de ativos financeiros (Impairment) nos exercícios de 2022 e de 2021.

(c) Instrumentos financeiros derivativos

A Controladora não realizou operações com instrumentos financeiros derivativos nos exercícios de 2022 e de 2021.

2.6 Contas a receber e a contas a receber na transferência de atletas

Estão apresentadas a valores de realização, sendo que as contas a receber de cliente no mercado externo estão atualizadas com base nas taxas de câmbio, vigentes na data das demonstrações contábeis. Quando aplicável, é constituída provisão em montante considerado suficiente pela administração para os créditos cuja recuperação seja considerada de difícil realização, com base na avaliação individual de cada clube com parcelas em atraso e valores esperados a receber.



2.7 Demais ativos Circulantes e não circulantes

São demonstrados pelo valor de realização, incluindo, quando aplicável, as variações monetárias, cambiais e os correspondentes rendimentos auferidos, sendo classificados como ativos circulantes se o prazo de recebimento é equivalente há um ano ou menos, caso contrário às contas a receber são apresentadas como ativo não circulante.

2.8 Depósitos judiciais

São representados pelos valores referentes a depósitos recursais e valores penhorados diretamente da fonte pagadora dos recursos e penhoras e bloqueios bancárias, de acordo com Mandados de Penhora e Execução. São oriundos de situações em que a Controladora questiona a legitimidade de determinados passivos ou ações movidas contra si. Por conta desses questionamentos, por ordem judicial ou estratégia da administração, os valores em questão podem ser depositados em juízo, sem que haja a caracterização da liquidação do passivo.

2.9 Imobilizado

O imobilizado é demonstrado ao custo histórico de aquisição ou construção, deduzido das respectivas depreciações acumuladas e perdas de imparidade acumuladas, caso tal se verifique.

A depreciação é calculada pelo método linear, separadamente em função da sua vida útil econômica esperada. Os terrenos não são depreciados.

2.10 Fornecedores e outras obrigações

São obrigações a pagar por bens ou serviços que foram adquiridos no curso normal dos negócios, sendo classificados como passivos circulantes se o pagamento for devido no período de até um ano (ou no ciclo operacional normal dos negócios, ainda que mais longo). Caso contrário, os saldos a pagar aos fornecedores são apresentados como passivo não circulante.

2.11 Empréstimos e financiamentos

São reconhecidos, inicialmente, pelo valor justo, no momento do recebimento dos recursos, líquidos dos custos de transação nos casos aplicáveis. Em seguida, passam a ser mensurados pelo custo amortizado sendo acrescidos de encargos, juros e variações monetárias, incorridos até as datas dos balanços, conforme previsto contratualmente.

2.12 Obrigações com clubes, direito de imagem contratados a pagar e credores por participação e negociação de atletas

Apresentam os valores devidos até a data das demonstrações contábeis, atualizados pela variação cambial, quando aplicável.

2.13 Demais passivos circulantes e não circulantes

São demonstrados pelos valores conhecidos ou calculáveis acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos e variações monetárias incorridas até a data do balanço. Quando aplicável, os passivos circulante e não circulante são registrados a valor presente, transação a transação, com base em taxas de juros que refletem o prazo, a moeda e o risco de cada transação. A contrapartida dos ajustes a valor presente é contabilizada no resultado.

2.14 Impostos e contribuições

Por se tratar de uma entidade sem finalidade de lucros o clube goza de determinadas isenções e outras tributações, conforme descrito a seguir:

- (i) Isenção do Imposto de Renda e da Contribuição Social conforme artigos 167 a 174 do Regulamento de Imposto de Renda aprovado pelo Decreto nº 3.000, de 26/03/99, e o artigo 195 da Constituição Federal.



Botafogo de Futebol e Regatas

Em 31 de dezembro de 2022 e 2021
(Valores expressos em milhares de reais)

- (ii) Instituto Nacional da Seguridade Social (INSS) conforme artigos 167 a 174 do Regulamento de Imposto de Renda aprovado pelo Decreto nº 3.000, de 26/03/99, e o artigo 195 da Constituição Federal.

Retenção e recolhimento da contribuição previdenciária de empregados, terceiros quota patronal à alíquota de 4,5%, incidente sobre a folha de pagamento e 5% da receita bruta, como substitutivo dos encargos previdenciários. Decorrentes dos espetáculos desportivos de que participem no território nacional, em qualquer modalidade desportiva, inclusive jogos internacionais e de qualquer forma de patrocínio, licenciamentos de uso de marcas e símbolos de publicidade, ou propaganda e de transmissão dos espetáculos desportivos.

- (iii) Programa de Integração Social (PIS)-PIS 1% sobre a folha de pagamento.

Contribuição para Financiamento da Seguridade Social-COFINS: A Controladora é isenta da COFINS incidente sobre as receitas relativas às atividades próprias, de acordo com as Leis nº 9.718/98 e nº 10.833/03.

Ostributos (impostos, taxas e contribuições) devidos pelos clubes estão classificados na demonstrações financeiras como: correntes, em processos fiscais e inscritos dívida ativa.

2.15 Provisões para contingências

São reconhecidas quando a controladora e sua controlada tem uma obrigação presente, legal ou não formalizada, como resultado de eventos passados, e é provável que uma saída de recursos seja necessária para liquidar a obrigação e uma estimativa confiável do valor possa ser feita. O reconhecimento, a mensuração e a divulgação das provisões para contingências passivas, são efetuadas de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento CPC 25 e consideram premissas definidas pela Administração da controladora e sua controlada e seus assessores jurídicos.

2.16 Reconhecimento da Receita

A receita de contrato é reconhecida quando o controle dos bens ou serviços é transferido para o cliente por um valor que reflita a contraprestação à qual a controladora e sua controlada esperam ter direito em troca destes bens ou serviços no curso normal das atividades da controladora e sua controlada e é provável que recursos econômicos futuros fluirão para a entidade e quando critérios específicos tiverem sido atendidos para cada uma das suas atividades.

(i) Receita com direito de transmissão de jogos

As receitas com direito de transmissão de jogos são contabilizadas com base nos contratos celebrados com as empresas de mídia detentoras desses direitos e reconhecidas em conformidade com a competência dos eventos vinculados a esses contratos. Atrasos na conclusão da temporada do Campeonato Brasileiro da Série A de 2020, devido à pandemia da COVID-19, resultaram no adiamento de reconhecimento na receita da parcela fixa (40%) e por exposição (30%), que foram reconhecidas até março de 2021, à medida que os jogos restantes foram concluídos, quando as respectivas obrigações de desempenho foram cumpridas, nos termos do CPC 47.

(ii) Receita de bônus de assinatura (Luvas)

As luvas, ainda que sem qualquer obrigação de performance explícita, devem ser analisadas no contrato como tudo e a receita deve ser reconhecida de acordo com o regime da competência. Item 10A da ITG 2003 (R1) – Entidades Desportivas.

(iii) Receitas com repasses de direitos federativos

São contabilizadas no momento em que o controle sobre o atleta é transferido para outro clube e, os contratos são assinados e/ou os direitos federativos são transferidos ao outro clube.



Botafogo de Futebol e Regatas

Em 31 de dezembro de 2022 e 2021
(Valores expressos em milhares de reais)

(iv) Receita com mecanismo de solidariedade

Decorrente do recebimento de um percentual destinado de todos os valores pagos pelas transferências internacionais dos atletas aos clubes que participaram de sua formação, conforme previsto no artigo 21 no Regulamento de Transferências da FIFA com o intuito de beneficiar os clubes formadores e de compensá-los financeiramente.

(v) Receitas com publicidade e patrocínio

A receita é reconhecida durante o prazo do contrato de patrocínio, de acordo com as obrigações de desempenho incluídas no contrato.

(vi) Receitas de licenciamento de produtos (Royalties)

A receita de royalties é reconhecida pelo regime de competência, de acordo com a metodologia e taxas percentuais definidas nos contratos celebrados com os franqueados.

(vii) Receita diferidas

As receitas recebidas antecipadamente, são registradas no passivo circulante e no passivo não circulante de acordo com o prazo de realização da receita.

(viii) Receitas financeiras

As receitas financeiras são reconhecidas “pro rata die” com base no método da taxa de juros efetiva.

2.17 Demonstração do resultado abrangente

A controladora e sua controlada não possuem itens de receitas e despesas com natureza que afete a demonstração do resultado abrangente.

2.18 Estimativas e julgamentos contábeis críticos

A preparação de demonstrações contábeis requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e também o exercício de julgamento por parte da administração que afetam os valores de receitas, despesas, ativos e passivos, bem como a divulgação de passivos contingentes na data base das demonstrações.

As estimativas e os julgamentos contábeis são continuamente avaliados e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros, consideradas razoáveis para as circunstâncias.

2.19 Estimativas e críticas

Com base em premissas, a controladora e sua controlada fazem estimativas com relação ao futuro. Por definição, as estimativas contábeis resultantes raramente serão iguais aos respectivos resultados reais. As estimativas e premissas que apresentam um risco significativo, com probabilidade de causar um ajuste relevante nos valores contábeis de ativos e passivos para o próximo exercício social, estão contempladas abaixo:

(i) Provisão para crédito de liquidação duvidosa

As provisões esperadas para créditos de liquidação duvidosa estão apresentadas como redução do saldo de contas a receber e são constituídas em montante considerado suficiente pela Administração para fazer face às perdas na realização dos valores a receber, considerando o histórico de recebimento por devedor, além de análise individual dos recebíveis para capturar riscos específicos da contraparte, se houver.



Botafogo de Futebol e Regatas

Em 31 de dezembro de 2022 e 2021
(Valores expressos em milhares de reais)

(ii) Provisão para contingências

A Administração do clube, com base na avaliação de seus consultores jurídicos, estabelece o valor da provisão para contingências, a qual reflete os montantes das prováveis saídas de recursos para liquidação das obrigações de natureza trabalhistas, cível e fiscais.

(iii) Intangíveis – Viabilidade técnica para capitalização de despesas de custos com formação

Avaliação técnica dos atletas das categorias de base, para definir quais atletas estão aptos a continuarem o processo de formação profissional. Essa avaliação, considera em suas premissas o desempenho histórico de profissionalização e projeções de recuperabilidade dos candidatos a atleta. Caso o atleta não tenha mais viabilidade técnica para compor o elenco do Clube, ele é dispensado e são baixados os respectivos custos registrados no intangível como atletas em formação.

(iv) Vida útil dos ativos imobilizado e intangível

A depreciação ou amortização dos ativos imobilizado e intangível considera a melhor estimativa da Administração sobre a utilização desses ativos ao longo de suas operações. Mudanças no cenário econômico e/ou no mercado podem requerer a revisão dessas estimativas de vida útil.

(v) Reconhecimento de receitas

Os contratos de transmissão, patrocínios e publicidade, contêm estimativas significativas em relação ao reconhecimento da receita de acordo com as obrigações de desempenho. Nos casos em que os direitos permanecem os mesmos durante a vigência do contrato, a receita é reconhecida como obrigações de desempenho cumpridas uniformemente ao longo do tempo.

2.20 Novos pronunciamentos contábeis, revisados ou aplicados pela primeira vez em 2022

As normas e interpretações que se aplicam pela primeira vez em 2022, não apresentam impactos nas demonstrações financeiras do Clube. O Clube decidiu não adotar antecipadamente nenhuma outra norma, interpretação ou alteração que tenham sido emitidas, mas ainda não vigentes. Em relação aos pronunciamentos novos, a serem implementados nos anos subsequentes, não é esperado que tenham um impacto significativo nas demonstrações financeiras.

3 Evento relevante ocorrido no exercício

O Balanço Patrimonial, os Fluxos de Caixa e o Resultado do Clube foram particularmente afetados pelo seguinte evento durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2022:

- (i) O Botafogo em 11 de março de 2022, assinou os documentos definitivos dos quais destaca-se o acordo de acionistas e investimento para venda (ao norte-americano John Charles Textor) da maioria de suas ações da SAF Botafogo, empresa criada pelo próprio clube para ser responsável pelo Departamento de Futebol.
- (ii) A transação tributária envolvendo o Botafogo e a Procuradoria Geral do Município do Rio de Janeiro foi renegociada. A dívida de ISS que possuía valor atualizado de pouco mais de R\$ 53 milhões, junto a Prefeitura do Rio de Janeiro, onde posteriormente após aplicados os descontos restou a ser pago o valor líquido de aproximadamente R\$ 14 milhões. Vide NE 22 (onde se evidencia a baixa do passivo), NE 28 (onde foi registrado os descontos financeiros) e NE 29 onde foi registrado o valor líquido pago;
- (iii) Como parte do acordo de acionista, a S.A.F Botafogo realizou o pagamento dos parcelamentos tributários que o clube possui, restando pendentes alguns valores, vide NE 5 e 28;
- (iv) Como parte do acordo de acionista, o Botafogo teria a receber até dezembro de R\$ 25.407, porém como os valores referentes aos meses de novembro e dezembro ainda não foram depositados, resta pendente o montante de R\$ 14.233, vide NE 29.



Botafogo de Futebol e Regatas

Em 31 de dezembro de 2022 e 2021
(Valores expressos em milhares de reais)

4 Caixa e Equivalente de Caixa

	Controladora		Consolidado	
	2022	2021	2022	2021
Caixa	3	17	3	-
Fundo Fixo	2	1	2	-
Bancos	9.149	2.553	9.149	2.575
	9.154	2.571	9.154	2.575

5 Contas a receber

	Controladora		Consolidado	
	2022	2021	2022	2021
Patrocínio	3.885	19.943	3.885	19.943
Licenciamentos	365	765	365	765
Programa de Sócio Torcedor	21	4.202	21	4.202
TIMEMANIA	-	125	-	125
Aluguel e Participação	718	519	790	928
S.A.F Botafogo (i)	15.697	-	15.867	-
Outras contas a receber	606	1.202	606	1.391
(-) Perda estimada de créditos de liquidação duvidosa	(880)	(542)	(880)	(1.093)
	20.413	26.214	20.654	26.261
Circulante	20.413	22.256	20.654	22.303
Não circulante	-	3.958	-	3.958

(i) Valor referente as parcelas de novembro e dezembro do RCE em aberto totalizando R\$ 14.233, parcelas do PERSE totalizando R\$ 1.464 e Taxa de concessão R\$ 170.

		Controladora		Consolidado	
		2022	2021	2022	2021
	CLUBES DE FUTEBOL	-	1.054	-	1.054
Parte Negociadora	Atleta	2022	2021	2022	2021
Vila Nova Futebol Clube	Saulo Ferreira Silva	-	48	-	48
Sport Club do Recife	Ezequiel Santos da Silva	-	240	-	240
Associação Desportiva Cabofriense	Victor Hugo Soares dos Santos	-	-	-	-
Associação Atlética Ponte Preta	Arnaldo Manuel da Almeida	-	32	-	32
Botafogo Futebol S.A	Marcos Vinicius de Jesus Araujo	-	-	-	-
Gremio Football Porto Alegrense	Luiz Fernando Moraes dos Santos	-	500	-	500
Clube Atlético Mineiro	Jose Welison da Silva	-	4	-	4
Esporte Clube Vitória	Marco Antonio de Souza Junior	-	110	-	110
Esporte Clube Juventude	Rafael Foster	-	120	-	120
		-	1.054	-	1.054

(i) Valores relativos a contratos de cessão temporária que foram baixados por não serem mais realizáveis ou que estão sendo cobrados através do Departamento jurídico da SAF.



Botafogo de Futebol e Regatas

Em 31 de dezembro de 2022 e 2021
(Valores expressos em milhares de reais)

7 Depósitos judiciais

	Controladora		Consolidado	
	2022	2021	2022	2021
Depósitos - Trabalhistas (i)	11.555	5.034	11.555	5.034
Depósitos - Cíveis	53	45	53	45
Depósitos - Fiscais e Tributária (ii)	17.803	29.612	18.322	29.971
Depósitos - Regime Centralizado de Execuções (iii)	1.804	2.299	1.804	2.414
	31.216	36.990	31.734	37.464

Estão classificados neste grupo os depósitos e penhoras judiciais.

- (i) Mandado de penhora dos valores que o Botafogo tenha a receber a título de transmissão televisiva a fim de garantir o pagamento de salário dos funcionários do Clube Processo nº 0101170-54.2019.5.01.0015.
- (ii) Valores penhorados a título de premiação, direitos de transmissão ou qualquer outra natureza, para quitação de débitos tributários e previdenciários juntos à Procuradoria Geral da Fazenda Nacional (PGFN). Foi realizado ajuste de baixa da atualização monetária realizada nos últimos anos, pois a PGFN tem realizado a compensação dos valores penhorados para abatimento das dívidas que foram negociadas no PERSE, porém reconhecendo o valor original da penhora com o valor da dívida na época (antes do desconto concedido na negociação).
- (iii) Saldo dos valores depositados no Juízo Centralizador de Execuções que ainda não foi distribuído aos credores cíveis relativos a 20% do repasse mensal realizado pela S.A.F Botafogo até o mês de outubro de 2022.



Botafogo de Futebol e Regatas

Em 31 de dezembro de 2022 e 2021
(Valores expressos em milhares de reais)

8 Imobilizado

Descrição	Taxa de depreciação	Controladora					
		2022			2021		
		Custo	Depreciação Acumulada	Valor líquido	Custo	Depreciação Acumulada	Valor líquido
Terrenos	n/a	59.637	-	59.637	59.637	-	59.637
Edificações	4%	5.870	(4.302)	1.568	5.594	(4.090)	1.505
Máquinas e equipamentos	10%	2.320	(1.890)	431	2.297	(1.786)	510
Móveis e utensílios	10%	697	(544)	152	673	(511)	163
Parquinho	10%	19	(19)	-	20	(19)	1
Equipamentos de informática	20%	932	(874)	58	980	(831)	145
Veículos e acessórios	20%	293	(265)	28	1.245	(1.087)	162
		69.768	(7.894)	61.874	70.446	(8.324)	62.123

Descrição	Taxa de depreciação	Consolidado					
		2022			2021		
		Custo	Depreciação Acumulada	Valor líquido	Custo	Depreciação Acumulada	Valor líquido
Terrenos	n/a	59.637	-	59.637	59.637	-	59.637
Edificações	4%	5.870	(4.302)	1.568	1.938	(221)	1.717
Máquinas e equipamentos	10%	2.545	(2.100)	446	780	(149)	631
Móveis e utensílios	10%	720	(565)	154	238	(34)	204
Parquinho	10%	19	(19)	-	3	(1)	2
Equipamentos de informática	20%	932	(874)	58	95	(74)	21
Veículos e acessórios	20%	293	(265)	28	291	(66)	225
		70.016	(8.125)	61.891	62.982	(545)	62.437

	Controladora							
	Terrenos	Edificações	Máquinas e Equipamentos	Móveis e utensílios	Parquinho	Equip. Informática	Veículos e acessórios	Imobilizado Total
Saldos em 31 de dezembro de 2020	59.637	1.717	579	191	2	19	225	62.370
Aquisição	-	-	49	3	-	193	-	245
Depreciação acumulada	-	(212)	(118)	(31)	(1)	(67)	(63)	(492)
Saldos em 31 de dezembro de 2021	59.637	1.505	510	163	1	145	162	62.123
Aquisição	-	275	23	24	-	-	-	322
Depreciação acumulada	-	(212)	(104)	(33)	(1)	(43)	(11)	(404)
Baixa	-	-	-	-	-	(48)	(120)	(168)
Saldos em 31 de dezembro de 2022	59.637	1.568	429	154	-	102	31	61.874

	Consolidado							
	Terrenos	Edificações	Máquinas e Equipamentos	Móveis e utensílios	Parquinho	Equip. Informática	Veículos e acessórios	Imobilizado Total
Saldos em 31 de dezembro de 2020	59.637	1.717	631	204	2	21	225	62.437
Aquisição	-	-	49	3	-	193	-	245
Depreciação acumulada	-	(212)	(147)	(31)	(1)	(67)	(63)	(521)
Saldos em 31 de dezembro de 2021	59.637	1.505	533	176	1	147	162	62.161
Aquisição	-	275	23	24	-	-	-	322
Depreciação acumulada	-	(212)	(123)	(35)	(1)	(43)	(11)	(425)
Baixa	-	-	-	-	-	(48)	(120)	(168)
Saldos em 31 de dezembro de 2022	59.637	1.568	433	165	-	104	31	61.891



Botafogo de Futebol e Regatas

Em 31 de dezembro de 2022 e 2021
(Valores expressos em milhares de reais)

9 Intangível

	Atletas profissionais contratados	Atletas Profissionais Formados	Atletas em Formação - Categoria	Total
Em 31 de dezembro de 2021	5.033	747	4.041	9.821
Baixas (i)	(5.033)	(747)	(4.041)	(9.821)
Em 31 de dezembro de 2022	-	-	-	-

(i) Saldo foi transferido para S.A.F Botafogo como parte do acervo capitalizado na combinação de negócios.

	Direito Desportivo	Direito de Uso	Intangível Total
Custo Em 31 de dezembro de 2021	9.820	4.386	14.206
Baixa	(9.820)	-	(9.820)
Adição	-	4.160	4.160
Amortização do exercício	-	(924)	(924)
Em 31 de dezembro de 2022	-	7.623	7.623

Valor se refere ao direito de uso do estádio Nilton Santos conforme Concessão de Uso nº 46/2007- F/SPA celebrado pela Companhia Botafogo com o Município do Rio de Janeiro com período de concessão até 2031 (aditivado pelo Termo nº 70/2019-F/SPA estendendo a vigência até 08 de abril de 2031).

10 Investimentos

	% Participação	2022	2021
SAF Botafogo	10%	41.954	-
Total Investimentos		41.954	-



Botafogo de Futebol e Regatas

Em 31 de dezembro de 2022 e 2021
(Valores expressos em milhares de reais)

Considerando os prazos de pagamentos das parcelas que totalizam R\$ 400.000, conforme acordo de acionista foi calculado o Valor Presente Líquido (VPL) deste fluxo de pagamentos, à luz do CPC 12–Ajuste a Valor Presente, descontados pelo CDI projetado–considerada aqui a taxa livre de risco para determinar o valor do investimento a ser realizado pelo acionista majoritário da SAF Botafogo John Charles Textor, seguindo a inflação projetada e a SELIC obtidas através do relatório Focus emitido pelo Banco Central do Brasil na data de 11 de março de 2022.

11 Empréstimos e financiamentos

Os empréstimos contratados foram destinados substancialmente para capital de giro.

	Controladora		Consolidado	
	2022	2021	2022	2021
Instituições Financeiras (a)	-	18.538	-	18.538
Mútuos com pessoas físicas (b)	68.309	69.223	68.309	69.223
	68.309	87.761	68.309	87.761
Circulante	17.034	33.087	17.034	33.087
Não Circulante	51.275	54.675	51.275	54.675
	68.309	87.762	68.309	87.762

(a) Empréstimos com instituições financeiras

	2022	2021
Banco BMG S.A	-	(11.291)
Banco MODAL S.A	-	(5.390)
Crescer Fomento	-	(1.857)
	-	(18.538)

Os empréstimos com instituições financeiras, em especial Modal e Crescer fomento, foram pagos com os valores recebidos do empréstimo ponte (R\$ 50 milhões), permitindo ao clube recuperar o direito de receber novamente os valores mensais do aluguel da Churrascaria Fogo de Chão e a mensalidade dos Sócios Proprietários. Os valores referente ao banco BMG foram parcialmente quitados com o valor do empréstimo e dos direitos de Transmissão do mês de março com anuência da SAF Botafogo, após ter ocorrido a cisão do departamento de futebol.



Botafogo de Futebol e Regatas

Em 31 de dezembro de 2022 e 2021
(Valores expressos em milhares de reais)

(b) Empréstimos com pessoas físicas

	2022	2021	Taxa	Vencimento
André Luiz da Silva (i)	1.450	1.813	100% CDI	dez/14
Durcesio Andrade Mello	200	3.017	100% CDI	dez/14
Carlos Alberto C. Leite	3.508	3.026	1.6% a.m.	dez/17
Andre Alves de Almeida Chame (i)	-	20	sem juros	dez/19
Alexandre Brandão Cardoso (i)	-	40	sem juros	dez/19
Claudio Gipela Good (i)	-	120	sem juros	dez/19
Luiz Felipe Gonçalves Novis (i)	-	29	sem juros	dez/19
Manoel Lourenço Renha Neto	70	70	sem juros	dez/19
Paulo da Silva Mendes	35	35	sem juros	dez/19
Felipe Neto Rodrigues Vieira	283	252	100% CDI	dez/22
Marcelo França Adnet	56	50	100% CDI	dez/22
Clovis Eduardo A. Macedo	4.103	3.804	IPCA a.a	dez/29
Diniz Ferreira Baptista	3.590	3.401	IPCA a.a	dez/29
João Moreira Salles (ii)	26.147	25.563	IPCA a.a	nov/47
Walther Moreira Salles (ii)	28.867	27.983	IPCA a.a	nov/47
	68.309	69.223		

(i) Valores foram baixados em virtude de negociações individuais para utilização de camarotes no estádio Nilton Santos.

(ii) Além das dívidas demonstradas acima, os irmãos Moreira Salles, continuam arcando com algumas despesas do CT Lonier e, conforme destacado na nota explicativa 13.

Destaca-se que nesse momento os irmãos Moreira Salles, estão em negociação direta com o acionista majoritário da SAF Botafogo, John Textor, acerca de buscar um melhor entendimento entre as partes para avançar nas tratativas de utilização do CT Lonier pela SAF Botafogo, tal negociação poderá acarretar impactos futuros nas dívidas e ativos do clube.



Botafogo de Futebol e Regatas

Em 31 de dezembro de 2022 e 2021
(Valores expressos em milhares de reais)

Descrição das Garantias

Pessoas Físicas	Garantia	Modalidade	Descrição
Walther Moreira Salles e João Moreira Salles	Cessão definitiva de direitos federativos de atleta profissional	Termo de repactuação de confissão de dívida	Termo de repactuação sobre instrumento particular de confissão de dívida, emitido em 11/04/16, referente aquisição de direitos econômicos e ao empréstimo para capital de giro
Walther Moreira Salles	Quando da transferência de atleta para outro clube	Mútuo	Para efetivar a cessão dos direitos federativos e 50% do econômico do jogador Luiz Fernando Moraes dos Santos ao Atlético Clube Goianiense no valor de R\$ 2.000. O pagamento será quando da transferência de atleta para outro clube.
Walther Moreira Salles e João Moreira Salles	Cessão definitiva de direitos federativos de atleta profissional	Instrumento particular de promessa de compra e venda de imóveis com pacto adjecto promessa de alienação fiduciária em garantia.	Aquisição do espaço Lonier para adaptação em centro de treinamento. Será pago em 360 parcelas mensais e consecutivas. O percentual de 18% auferido com a venda de cada jogador advindo da divisão de base de futebol ou no profissional no momento da venda. Somente jogadores a partir do momento da assinatura do contrato
Clovis Eduardo Alvares de Azevedo Macedo	Cessão definitiva de direitos federativos de atleta profissional	Instrumento particular de transação extrajudicial consolidada e outras avenças	Para efetivar a Cessão de Direitos Econômicos de Atletas Profissionais de Futebol no valor de R\$ 2.000, emitido em 26/08/2013, com previsão de devolução atualizado e os contratos de mútuos para capital de giro de ago/14 e fev/18.
Diniz Ferreira Baptista	Cessão definitiva de direitos federativos de atleta profissional	Instrumento particular de transação extrajudicial consolidada e outras avenças	Para efetivar a Cessão de Direitos Econômicos de Atletas Profissionais de Futebol no valor de R\$ 2.283, emitido em 30/08/2012, 26/08/2013 e 16/07/2014, com previsão de devolução atualizado e o contrato de mútuo para capital de giro em ago/14.

12 Transações com Partes Relacionadas

Instrumento destinado a definir o suprimento recíproco de recursos entre Clube e Cia Botafogo.

Empresa	MOVIMENTAÇÃO			
	2021	Débitos (i)	Créditos (ii)	2022
Companhia Botafogo	(5.949)	2.961	(3.091)	(6.079)

(i) Débitos: Referem-se aos recursos transferidos para o Botafogo de Futebol e Regatas.

(ii) Créditos: Referem-se aos recursos recebidos pela Companhia Botafogo.



Botafogo de Futebol e Regatas

Em 31 de dezembro de 2022 e 2021
(Valores expressos em milhares de reais)

13 Fornecedores e contas a pagar

	Controladora		Consolidado	
	2022	2021	2022	2021
Fornecedores	3.934	5.631	7.713	9.441
Contas Públicas	1.014	997	4.814	5.004
Taxa de Concessão (i)	-	-	8.671	9.439
Fornecedores Serviços	4.437	3.374	4.437	3.374
Outros Contas a Pagar	173	382	174	430
	<u>9.558</u>	<u>10.384</u>	<u>25.808</u>	<u>27.687</u>

- (i) De acordo com a norma ICPC 01 (R1)–Contrato de Concessão, foi reconhecido o passivo dos pagamentos futuros do Termo de Concessão de uso para exploração do Estádio Nilton Santos (Termo nº 46/2007-F/SPA).

14 Obrigações trabalhistas

A controladora e sua controlada possuíam os seguintes saldos de obrigações trabalhistas e sociais.

	Controladora		Consolidado	
	2022	2021	2022	2021
OBRIGAÇÕES COM PESSOAL				
Salários e ordenados	176	5.226	176	5.237
Férias	-	3.157	-	3.161
Décimo terceiro salário	-	1.670	-	1.671
Rescisão	1.397	5.878	1.397	5.878
Pensão alimentícia	6	36	6	36
Bolsa auxílio a pagar	-	13	-	13
Incentivo a atleta a pagar	768	772	768	772
Sindicato a pagar	341	335	341	335
Multa - Art. 477/CLT	4.055	4.301	4.055	4.301
OBRIGAÇÕES PREVIDENCIÁRIAS				
INSS	5.471	5.214	5.471	5.234
FGTS	9.335	13.105	9.335	13.115
PROVISÕES				
Férias	396	1.542	396	1.542
	<u>21.945</u>	<u>41.249</u>	<u>21.945</u>	<u>41.295</u>



Botafogo de Futebol e Regatas

Em 31 de dezembro de 2022 e 2021
(Valores expressos em milhares de reais)

15 Obrigações tributárias

O saldo em 31 de dezembro de 2022 inclui multa e juros atualizados. Os impostos e contribuições sociais a recolher estão compostos da seguinte forma:

	Controladora		Consolidado	
	2022	2021	2022	2021
Impostos, taxas e contribuições correntes (i)	4.203	10.386	4.203	10.386
Impostos, taxas e contribuições em processos fiscais (ii)	10.716	10.303	10.716	10.303
Impostos, taxas e contribuições em dívida ativa (iii)	13.721	10.195	10.965	10.195
	28.640	30.884	25.884	30.884

- (i) Valores referentes aos tributos correntes que não haviam sido pagos no fechamento de 2021, partes dos valores foi pago pelo clube no início de 2022 com seu vencimento correto e outros foram renegociados ou inscritos em dívida ativa.
- (ii) Processo administrativo nº10850.725082/2019-60, no qual o Botafogo configura como devedor solidário referente a auto de infração no qual o Fiscal da Receita Federal, alega planejamento tributário por parte do clube e do atleta e caracteriza o contrato de imagem como verba trabalhista sujeito a incidência de IRRF-0561 (Imposto de Renda retido na fonte sobre folha-alíquota de 27,5%) além dos encargos previdenciários, referente ao período de 2015 a 2018. O processo atualmente aguarda julgamento no CARF desde 2021 e o Botafogo recebeu uma ação de cobrança durante o ano de 2022, no qual o fiscal pleiteava 20% de multa e juros sobre o valor de IRRF não recolhido.
- (iii) O aumento da rubrica se refere a reclassificação de dívidas do FORO e IPTU de exercícios anteriores que não foram pagos e foram inscritos em dívida ativa, o clube já vem negociando com os órgãos responsáveis em busca de acordos para diminuição de seus passivos e parcelamentos das dívidas, tendo obtido no início de 2023 um parcelamento da dívida do FORO contabilizada em R\$ 3.113.845,71 com um desconto de 42,81% para ser paga em 60 parcelas mensais.

16 Uso de imagem a pagar

Os contratos de direitos de imagem de atletas autorizam o Clube a fazer uso dos direitos sobre o nome, apelido desportivo, voz e imagem do atleta profissional de futebol em campanhas publicitárias e eventos de interesse do Clube.

	Controladora		Consolidado	
	2022	2021	2022	2021
Imagem atletas profissionais	-	4.939	-	4.939
	-	4.939	-	4.939

Reclassificamos os saldos que permaneceram em aberto ao final de 2021 para o grupo de contingências, de forma que com que o valor em aberto com antigos atletas seja pago através do RCE ou outro mecanismo que o venha a lhe substituir.



Botafogo de Futebol e Regatas

Em 31 de dezembro de 2022 e 2021
(Valores expressos em milhares de reais)

17 Exigibilidade com Federações / Confederações

	Controladora		Consolidado	
	2022	2021	2022	2021
Federação de Futebol do Estado do RJ - FFERJ	-	4.986	-	4.986
Confederação Brasileira de Futebol - CBF	-	7.489	-	7.489
	<u>-</u>	<u>12.475</u>	<u>-</u>	<u>12.475</u>

Saldo transferido para a S.A.F Botafogo como parte do acervo vertido no momento do dropdown, conforme quadro anexo do item b, item 1–Informações gerais.

18 Credores por participação e negociação de atletas

	Controladora		Consolidado	
	2022	2021	2022	2021
Intermediações (i)	4.688	5.390	4.688	5.390
Cessão de direitos de atletas profissionais (ii)	13.658	20.215	13.658	20.215
Mecanismo de Solidariedade (iii)	137	137	137	137
	<u>18.482</u>	<u>25.742</u>	<u>18.482</u>	<u>25.742</u>
Circulante	17.685	22.649	17.685	22.649
Não Circulante	797	3.093	797	3.093
	<u>18.482</u>	<u>25.742</u>	<u>18.482</u>	<u>25.742</u>

- (i) Obrigação junto a agentes intermediadores de negociações entre o clube e atletas de futebol.
- (ii) Obrigação junto a adquirentes de cotas de participação em direitos econômicos sobre atletas de futebol no valor das transações na aquisição ou na venda de um clube para o outro.
- (iii) O mecanismo de solidariedade devido a Sport Club Internacional, referente a venda do atleta João Paulo Mior para o Seattle Sounders, a dívida foi extinta no início de 2023 através de negociação entre os clubes.



Botafogo de Futebol e Regatas

Em 31 de dezembro de 2022 e 2021
(Valores expressos em milhares de reais)

19 Tributos parcelados

Representam todos os débitos existentes em âmbito Federal que, de acordo com a decisão do Programa Emergencial de Retomada do Setor de Eventos (PERSE) e PROFUT.

	<u>2022</u>	<u>2021</u>	<u>2022</u>	<u>2021</u>
Parcelamento Lei 13.155/2015 – PROFUT (i)	41.499	43.088	41.499	43.088
Programa Emergencial de Retomada do Setor de Eventos (Perse) (ii)	208.100	190.559	222.746	204.091
Outros parcelamentos (iii)	2.495	248	8.936	1.803
	<u>252.094</u>	<u>233.895</u>	<u>273.181</u>	<u>248.982</u>
Circulante	17.776	11.981	20.306	13.237
Não Circulante	<u>234.318</u>	<u>221.913</u>	<u>252.875</u>	<u>235.745</u>
	<u>252.094</u>	<u>233.894</u>	<u>273.181</u>	<u>248.982</u>

(i) Valor referente ao PROFUT-FGTS (R\$ 33.4 milhões) e PROFUT-BACEN (R\$ 8.1 milhões).

Em ambos os casos, o valor pago mensalmente não é suficiente para diminuição da dívida, dessa forma é necessário um investimento de recursos maior para quitação desse passivo.

No caso especial do PROFUT-FGTS, clube e SAF realizam um trabalho especial para levantamento dos valores de FGTS já pagos a antigos colaboradores através de processos judiciais para informar a CAIXA sobre a inexistência do débito, porém até o presente momento não foi possível obter resultado satisfatório que diminuísse os valores do parcelamento. Importante ressaltar que os valores pagos através do RCE durante o ano de 2022, também pleiteavam valores do fundo de garantia não depositados aos antigos colaboradores e até o presente momento não houve uma compensação pela Caixa Econômica Federal.

A variação positiva decorrente de atualização monetária da dívida, o fluxo inicial de pagamentos do PERSE estabelece um aumento gradativo do valor a ser pago mensalmente, de forma anual, nas primeiras 36 parcelas, restando a partir do 4º ano um valor maior a ser pago até o final do parcelamento.

Dessa forma, o fluxo atual de pagamento dos parcelamentos, não foi suficiente para controlar o crescimento da dívida, mas permitiu que o clube/SAF focasse os investimentos necessários para estruturar o departamento de futebol.

(ii) Para o caso do PERSE-Previdenciário, caso o clube não perca o parcelamento atual e honre com os pagamentos no 4º e 5º ano, conforme o fluxo atual planejado a dívida será integralmente paga até o final de 2026.

No que tange ao PERSE-Demais Débitos, o prazo de pagamento inicial é de 12 anos (restam 11) e tal qual o PERSE-Previdenciário sofrerá um aumento gradual anualmente até o 4º ano, no entanto como o prazo para quitação dessa dívida tributária é maior do que a previdenciária e a partir do 6º ano o valor do parcelamento previdenciário estará extinguido o valor total a ser pago diminuirá consideravelmente.

(iii) Valores referentes a parcelamentos ordinários de dívidas referente ao Caio Martins (SUDERJ), ITCMD referente ao imóvel de Jacarepaguá doado pela Dona Teresinha e pela multa administrativa da falta de entrega da ECD/ECF no prazo correto em anos anteriores.



Botafogo de Futebol e Regatas

Em 31 de dezembro de 2022 e 2021
(Valores expressos em milhares de reais)

20 Acordos a pagar

	Controladora		Consolidado	
	2022	2021	2022	2021
Acordos trabalhistas (i)	-	10.094	-	10.094
Acordos cíveis (i)	183	2.267	183	2.267
	183	12.361	183	12.361
Circulante	183	8.663	183	8.663
Não Circulante	-	3.698	-	3.698
	183	12.361	183	12.361

(i) Em 2022 foi realizada transferência dos saldos para rubrica de contingência, de forma a evidenciar a classificação contábil de forma a demonstrar a natureza do passivo.

21 Receitas diferidas

	Controladora		Consolidado	
	2022	2021	2022	2021
Adiantamentos de contratos	402	22.225	402	22.225
Receitas diferidas	-	48.716	-	48.716
	402	70.941	402	70.941
Circulante	191	43.238	191	43.238
Não Circulante	211	27.703	211	27.703
	402	70.941	402	70.941

A variação do saldo, ocorreu em decorrência dos contratos assumidos pela SAF, que foram transferidos no momento da cisão do departamento de futebol, vide item B – informações gerais, e das reclassificações realizadas para contingências em virtude da rescisão dos patrocinios realizados pela SAF.

22 Provisão para contingências

As provisões para as eventuais perdas em processos de natureza trabalhista, cível e tributária são estimadas e atualizadas pela Administração, amparada pela opinião de seus consultores legais internos e externos.



Botafogo de Futebol e Regatas

Em 31 de dezembro de 2022 e 2021
(Valores expressos em milhares de reais)

(a) Composição do saldo

	Controladora		Consolidado	
	2022	2021	2022	2021
Trabalhistas (i)	178.946	125.327	178.946	125.327
Cíveis (ii)	225.177	188.094	225.442	194.886
Tributárias (iii)	-	52.738	-	52.738
	404.123	366.159	404.388	372.951

Controladora - movimentação

	2022	Reclassificações/ Atualizações		2021
		Atualizações	Baixas	
Trabalhistas (i)	178.946	70.848	(17.229)	125.327
Cíveis (ii)	225.177	37.082	-	188.095
Tributárias (iii)	-	-	(52.738)	52.738
	404.123	107.931	(69.967)	366.159

Consolidado - movimentações

	2022	Reclassificações/ Atualizações		2021
		Atualizações	Baixas	
Trabalhistas (i)	178.946	70.848	(17.229)	125.327
Cíveis (ii)	225.442	30.556	-	194.886
Tributárias (iii)	-	-	(52.738)	52.738
	404.388	101.404	(69.967)	372.951

A natureza das contingências pode ser sumarizada como segue:

- (i) Trabalhista: Destaca-se a lista de credores divulgada na CAEX, somado a demandas judiciais com prognóstico de perda provável e reclassificação de verbas trabalhistas devidas a antigos colaboradores e atletas.
- (ii) Cível: Destaca-se a reclassificação dos valores referentes aos patrocínios rescindidos pela SAF Botafogo que não foram transferidos no momento da combinação de negócio, e as contingências decorrente da celebração de contrato de mútuo entre o clube e a Construtora Odebrecht (Processo nº 0256822-27.2017.8.19.0001) que segundo a opinião dos assessores jurídicos apresenta indícios de simulação feito pela Construtora Odebrecht com a finalidade de compensar os transtornos e prejuízos experimentados pelo clube como fechamento do Nilton Santos, e o Processo nº 0204770-63.2011.8.26.0100 da Dass Sul Calçados e Artigos Esportivos Ltda além de outras execuções em curso como as causas relacionadas a cessão de direitos federativos e econômicos, direitos de uso de imagem de atletas profissionais, as intermediações nas negociações de transferência, venda, aquisição e empréstimos de atletas profissionais, serviços profissionais e outros em andamento;



Botafogo de Futebol e Regatas

Em 31 de dezembro de 2022 e 2021
(Valores expressos em milhares de reais)

- (iii) Baixa do Processo nº 0317373-85.2008.8.19.0001 do Município do Rio de Janeiro referente a cobrança de ISS (Imposto Sobre Serviços de Qualquer Natureza) foi liquidado em dezembro 2022.

Os processos envolvendo riscos de perda avaliados como possíveis, para os quais não foram registradas provisões, são resumidos como segue:

	Controladora		Consolidado	
	2022	2021	2022	2021
Trabalhistas (i)	25.673	35.407	25.673	35.407
Cíveis (ii)	96.745	88.588	96.745	88.588
	122.418	123.995	122.418	123.995

A natureza das contingências pode ser resumida como segue:

- (i) Relacionados principalmente a reclamações de verbas salariais e rescisórias, nestes processos, não existem processos individualmente relevantes.
- (ii) Ação civil pública ajuizada pela Defensoria Pública do Estado do Rio de Janeiro em face da FERJ, em fevereiro de 2015, questionando o art. 133 do Regulamento Geral de Competições da FERJ que instituiu a denominada "Lei da Mordaca" se manifestassem de forma contrária a qualquer ato da federação ou ao próprio campeonato sob pena de multa. O Juízo do Juizado Especial do Torcedor e dos Grandes Eventos determinou a inclusão do MPERJ o valor circularizado pelos advogados para esse valor ultrapassa R\$ 50 milhões de reais.

23 Patrimônio Líquido

Conforme mencionado na Nota 1, o Botafogo tem personalidade jurídica e patrimônio distintos em relação aos dos seus sócios, os quais não respondem, solidária ou subsidiariamente, pelas obrigações por ele contraídas, exceto na qualidade de dirigente ou administrador.

Na rubrica "Déficit acumulado" estão refletidos os déficits acumulados, líquidos de superávits, desde a constituição do Clube.

24 Provisão para Passivo a Descoberto

	2022	2021
CAPITAL SOCIAL	50	50
PARTICIPAÇÃO ACIONÁRIA	99,9%	99,9%
INVESTIMENTO	50	50
Provisão para perda de investimento em 31 de dezembro de 2021	(26.192)	(33.960)
Equivalência Patrimonial	3.495	7.768
Provisão para perda de investimento em 31 de dezembro de 2022	(22.697)	(26.192)

O resultado positivo de equivalência patrimonial em 31 de dezembro de 2022 se deve, majoritariamente, a recuperação de impostos, taxas e outras obrigações pagas pela S.A.F Botafogo.



Botafogo de Futebol e Regatas

Em 31 de dezembro de 2022e 2021
(Valores expressos em milhares de reais)

25 Receita operacional líquida	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	2022	2021	2022	2021
Futebol (Nota 23.1)	7.433	110.608	7.433	110.608
Clube Social (Nota 23.2)	14.614	10.741	14.614	10.741
Esportes Olímpicos (Nota 23.3)	459	546	459	546
Estádio Nilton Santos	-	-	2.404	3.945
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	22.506	121.895	24.910	125.839
Impostos e contribuições	(887)	(2.028)	(887)	(2.895)
Sindicato (Direito de Arena) (i)	(278)	(1.484)	(278)	(1.484)
DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA	(1.165)	(3.512)	(1.165)	(4.379)
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	21.341	118.383	23.745	121.461

(i) Refere-se ao direito de arena. Está previsto no art. 42, § 1º, da Lei 9.615/98 (Lei Pelé).

25.1 Futebol

	Controladora		Consolidado	
	2022	2021	2022	2021
Receitas de Transmissão	2.940	46.692	2.940	46.692
Receita repasse direitos profissionais	1.175	35.707	1.175	35.707
Receitas com Publicidade e Patrocínios	-	8.443	-	8.443
Receita com mensalidade	-	3.858	-	3.858
Receitas Participação nas Competições	1.868	2.589	1.868	2.589
Receitas com Bilheteria	174	2.509	174	2.509
Receitas Diversas	687	8.859	687	8.859
Receitas com Loteria	-	1.521	-	1.521
Receitas com Premiação	589	430	589	430
Receitas do Futebol	7.433	110.608	7.433	110.608

25.2 Receitas do Clube Social

	Controladora		Consolidado	
	2022	2022	2022	2021
Receitas diversas	51	1.387	51	1.387
Receitas de Aluguel e Participação	5.918	4.431	5.918	4.431
Receitas com Associados	3.214	3.768	3.214	3.768
Receitas com Licenciamento e Franquias	268	778	268	778
Receita de Publicidade e Patrocínio	25	376	25	376
Recuperação de despesa (i)	5.139	-	5.139	-
Receitas do Clube Social	14.614	10.741	14.614	10.741

(i) Refere-se a despesas com futebol que ocorreram após cisão, porém foram reclassificadas para a rubrica de despesa conforme acordo de acionista, em cerca de R\$ 1 milhão. Além disso ocorreram baixas de passivos que se encontravam contabilizados como contingência, totalizando R\$ 3.7 milhões.



Botafogo de Futebol e Regatas

Em 31 de dezembro de 2022 e 2021
(Valores expressos em milhares de reais)

25.3 Receitas dos Esportes Olímpicos

	Controladora		Consolidado	
	2022	2021	2022	2021
Receitas com Escolinhas e Franquias	422	394	422	394
Receitas de Aluguel e Participação	11	120	11	120
Receitas diversas	26	32	26	32
Receitas Esportes Gerais	459	545	459	545

25.4 Estádio Nilton Santos

	Controladora		Consolidado	
	2022	2021	2022	2021
Locação de Estádio	-	-	870	1.019
Locação de campo	-	-	50	100
Locação de bens móveis	-	-	-	50
Participação no estacionamento	-	-	66	40
Participação no parque de alimentação	-	-	192	95
Cessão de camarotes	-	-	391	501
Recuperação despesas	-	-	835	2.139
Receitas Esportes Gerais	-	-	2.404	3.945
Deduções da Receita Bruta	-	-	-	(867)
Receita Operacional, líquida	-	-	2.404	3.078

26 Custo do departamento de futebol

São os custos exclusivamente relacionados com as atividades desportivas. São representados pelos salários, benefícios e encargos sociais, despesas administrativas, serviços profissionais, entidades esportivas, competições e amistosos, e a amortização dos atletas conforme os seus prazos contratuais.

	Controladora		Consolidado	
	2022	2021	2022	2021
Salários, encargos e benefícios	6.876	58.751	6.876	58.751
Materiais	110	977	110	977
Gerais e administrativas	3.635	8.004	3.635	8.004
Serviços profissionais	4.974	4.675	4.974	4.675
Uso de imagem de atleta	1.364	5.621	1.364	5.621
Entidades esportivas	-	722	-	722
Competições e amistosos	1.072	2.009	1.072	2.009
Amortização de atletas profissionais	-	4.246	-	4.246
Custo do departamento de futebol	18.031	85.005	18.031	85.005



Botafogo de Futebol e Regatas

Em 31 de dezembro de 2022 e 2021
(Valores expressos em milhares de reais)

27 Despesas Operacionais Clube Social, Esportes Olímpicos e Estádio Nilton Santos

	Controladora		Consolidado	
	2022	2021	2022	2021
Salários, encargos e benefícios	6.405	11.054	6.405	11.054
Despesas Administrativas	1.814	7.812	1.814	12.094
Serviços profissionais	8.627	5.403	8.626	5.403
Materiais	263	223	263	223
Despesas Gerais e Administrativas	17.109	24.492	17.108	28.774

28 Resultado financeiro, líquido

	Controladora		Consolidado	
	2022	2021	2022	2021
Receitas Financeiras	6.163	2.131	6.163	2.131
Descontos Obtidos (i)	46.788	266.045	46.788	282.061
Receitas Financeiras	52.951	268.176	52.951	284.192
Despesas Financeiras	(9.961)	(20.096)	(12.650)	(20.849)
Atualização Tributos Federais (ii)	(102.781)	(114.337)	(102.781)	(115.775)
Despesas Financeiras	(112.742)	(134.433)	(115.431)	(136.625)
Receita (Despesa) financeira	(59.791)	133.743	(62.480)	147.567

(i) Refere-se, majoritariamente, ao ganho financeiro relativo à quitação da dívida do ISS R\$ 38M e R\$ 7M quitação das cédulas 28.15.39117 e 22.40.65040 referentes aos empréstimos do Banco BMG.

(ii) Atualização e recomposição do montante devido a título de Tributos Federais inscritos em dívida ativa da União, Perse e contingências trabalhistas e cíveis.



Botafogo de Futebol e Regatas

Em 31 de dezembro de 2022 e 2021
(Valores expressos em milhares de reais)

29 Outras Receitas e Despesas Operacionais

	Controladora		Consolidado	
	2022	2021	2022	2021
Ajuste valor justo (i)	68.806	-	68.806	-
Ganho de Capital S.A.F. (ii)	83.918	-	83.918	-
Receita líquida acordo de acionista (iii)	54.159	-	58.755	-
Outras despesas	(5.967)	-	(5.967)	-
Recuperação de despesas	-	-	4.385	-
Perda investimento	(6.915)	-	(6.915)	-
Outras despesas e receitas operacionais	194.001	-	202.982	-

(i) Ajuste a valor do justo dos ativos conforme laudo cisão;

(ii) Ganho de capital conforme laudo de avaliação S.A.F Botafogo, vide NE 9

(iii) Receita líquida acordo de acionista, conforme demonstrado no quadro abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	RECEITAS	DESPESAS	RECEITAS	DESPESAS
Parcelamentos (i)	26.589	-	27.341	-
Rce	25.407	-	25.407	-
Impostos	798	-	798	-
Outras receitas	8.979	-	9.333	-
Fornecedores	165	(2.855)	1.010	(2.899)
Acordos	-	(1.841)	-	(1.841)
Outras despesas	-	(3.083)	-	(3.083)
Total	61.938	(7.779)	63.889	(7.823)

(i) Valores pagos e vencidos que a Botafogo tem direito a receber referente ao PERSE, PROFUT-FGTS, PROFUT-Bacen e demais parcelamentos.

30 Instrumentos financeiros e gestão de risco financeiro

As atividades do Clube a expõem a diversos riscos: risco de mercado (incluindo risco de moeda, risco de taxa de juros de valor justo, risco de taxa de juros de fluxo de caixa e risco de preço), risco de crédito e risco de liquidez.

A Administração tem a responsabilidade global para o estabelecimento e supervisão da estrutura de gerenciamento de risco do Clube, e é também responsável pelo desenvolvimento e acompanhamento destas políticas.

As políticas de gerenciamento de risco foram estabelecidas para identificar e analisar os riscos ao qual o Clube está exposto, para definir limites e controles de riscos apropriados, e para monitorar riscos e aderência aos limites impostos. As políticas de risco e os sistemas são revistos regularmente para refletir mudanças nas condições de mercado e nas atividades do Clube.



Botafogo de Futebol e Regatas

Em 31 de dezembro de 2022 e 2021
(Valores expressos em milhares de reais)

Os principais riscos para o Clube são analisados a seguir.

(a) Risco de mercado e taxas de juros

Risco de mercado é o risco que alterações nos preços de mercado, tais como as taxas de juros, têm nos resultados do Clube ou no valor de suas participações em instrumentos financeiros. O objetivo do gerenciamento de risco de mercado é gerenciar e controlar as exposições a riscos de mercados, dentro de parâmetros aceitáveis, e ao mesmo tempo aperfeiçoar o retorno.

A Administração do Clube monitora ativamente as oscilações de mercado, mas não opera com instrumentos financeiros derivativos como forma de proteção contra riscos de mercado, utilizando sempre que possível, a proteção natural proveniente de contas a pagar e de contas a receber mantidos em moeda estrangeiras em valores mais próximos possíveis. O Clube sofre ganhos ou perdas decorrentes de oscilações de taxas de juros incidentes sobre seus ativos e passivos financeiros. Nesse sentido, os riscos de mercado estão relacionados com as taxas de juros das aplicações de curto prazo ou do endividamento bancário.

(b) Risco de liquidez

Risco de liquidez é o risco de o Clube encontrar dificuldades em cumprir com as obrigações associadas com seus passivos financeiros que são liquidados com pagamentos à vista ou com outro ativo financeiro. A abordagem do Clube na administração de liquidez é de garantir, o máximo possível, que sempre tenha liquidez suficiente para cumprir com suas obrigações ao vencerem, sob condições normais e de estresse, sem causar perdas inaceitáveis ou com risco de prejudicar a reputação do Clube. O Clube monitora também, através do orçamento e revisões mensais, o nível esperado de entradas por fluxos de caixa sobre contas a receber de terceiros recebíveis junto com as saídas esperadas por contas a pagar com fornecedores e outras obrigações, também a análise do risco através dos indicadores do fair play financeiro recentemente adotado pela CBF.

(c) Risco de crédito

O risco de crédito é o risco de a contraparte de um negócio não cumprir uma obrigação prevista em um instrumento financeiro ou contrato com o cliente, o que levaria a um prejuízo financeiro. O Clube está exposto ao risco de crédito em suas atividades operacionais (principalmente, com relação ao Contas a receber) e de financiamento, incluindo depósitos em bancos e instituições financeiras, transações cambiais e outros instrumentos financeiros. No caso de constatação de risco iminente de não realização destes ativos, o Clube registra provisões para trazê-los ao seu valor provável de realização.

(d) Moeda estrangeira solicitada

O Clube possui contas a receber e pagar contratados em moeda estrangeira (principalmente o dólar norte-americano e euro), em decorrência de transações internacionais relacionadas principalmente com a negociação de direitos sobre atletas profissionais. O risco vinculado a estes ativos e passivos decorre da possibilidade de o Clube incorrer perdas pelas flutuações nas taxas de câmbio. O Clube não possui instrumentos financeiros derivativos contratados para proteção contra a oscilação da taxa de câmbio. A administração entende que o risco de exposição a moeda estrangeira não é relevante frente a posição patrimonial e financeira.

31 Cobertura de Seguros

A Companhia Botafogo possui contrato de seguro com a Somp Seguros S.A. no ramo de Responsabilidade Civil Geral a Base de Ocorrência e com a Axa Seguros S/A com os Riscos Nomeados e Operacionais. O capital contratado e vigente em 28/11/2021 a 28/11/2022 é de R\$ 3.000 e R\$ 238.000 respectivamente.



Botafogo de Futebol e Regatas

Em 31 de dezembro de 2022 e 2021
(Valores expressos em milhares de reais)

32 Eventos subsequentes

Abaixo listamos eventos subsequentes que ocorreram até o momento e que podem trazer impactos nas demonstrações financeiras do próximo período:

Supremo Tribunal Federal (“STF”) muda entendimento relacionado com a coisa julgada em matéria tributária.

Em 08 de fevereiro de 2023 o Supremo Tribunal Federal (STF) julgou os Temas 881–Recursos Extraordinário nº 949.297 e 885–Recurso Extraordinário nº 955.227.

Os ministros que participaram destes temas concluíram, por unanimidade, que decisões judiciais tomadas de forma definitiva a favor dos contribuintes devem ser anuladas se, depois, o Supremo tiver entendimento diferente sobre o tema. Ou seja, se anos atrás uma empresa conseguiu autorização da Justiça para deixar de recolher algum tributo, essa permissão perderá a validade automaticamente se, e quando, o STF entender que o pagamento é devido.

A Administração avaliou com os seus assessores jurídicos internos os possíveis impactos desta decisão do STF e concluiu que a decisão do STF não resulta, baseada em avaliação da administração suportada por seus assessores jurídicos, e em consonância com o CPC25/IAS37 Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes e o CPC24/IAS10 Eventos Subsequentes, em impactos significativos em suas demonstrações contábeis de 31 de dezembro de 2022.

Ressaltamos que até a conclusão dos trabalhos permanece em aberto o inadimplemento referente aos valores do RCE trabalhista e cível referente aos meses de novembro e dezembro de 2022 e dos meses de janeiro, fevereiro e março de 2023 além de duas parcelas do PERSE.

Durcesio Andrade Mello

Presidente

Vinicius Assumpção

Vice-Presidente Geral e de Finanças

Fabio de Araujo Moura

Contador-CRC-RJ Nº 084383/O-9