



**RELATÓRIO DA  
ADMINISTRAÇÃO**  
*2023*

# *Agenda*



*Botafogo*



*Nossos  
pilares*



*Uma  
nova era*



*Esportes*



*Ações  
sociais*



*Finanças  
&  
Contabilidade*



*2024*

# Nossa História

O Club de Regatas Botafogo teve sua origem em 1894, na praia de Botafogo, tendo seu nome em homenagem à enseada do bairro onde seus barcos competiam. A embarcação botafoguense Diva ganhou fama em 1899 ao vencer todas as 22 regatas disputadas, tornando o Botafogo o único clube do Brasil campeão de três séculos. Além disso, foi o primeiro clube carioca a conquistar um título brasileiro em esportes, com o remador Antônio Mendes de Oliveira Castro em 1902.

Em 1904, surgiu o Botafogo Football Club, fundado por Flávio Ramos e Emmanuel Sodré, após uma conversa durante a aula. O clube destacou-se ao conquistar o tetracampeonato carioca de 1932 a 1935. Em 1942, após a trágica morte do jogador Albano, do Botafogo F.C., os dois clubes, o de Regatas e o de Futebol, uniram-se para formar o Botafogo de Futebol e Regatas, sob a liderança de Eduardo Góis Trindade.

A fusão rendeu frutos rapidamente, com o primeiro título em 1948, sob a presidência de Carlito Rocha. O time conquistou diversos títulos estaduais e regionais, destacando-se a histórica goleada de 6 a 2 sobre o Fluminense em 1957 e os títulos do Rio-São Paulo. O Botafogo foi também a base da Seleção Brasileira que venceu as Copas do Mundo de 1958 e 1962, contando com craques como Garrincha, Nilton Santos, Didi, Quarentinha, Amarildo, Paulo Valentim e Zagallo. Em 1968, conquistou seu primeiro Campeonato Brasileiro (Taça Brasil) e o tricampeonato mundial em Caracas.



# Palavra do Presidente

Prezados membros do Conselho Deliberativo e Conselho Fiscal,

Em nome do Conselho Diretor do Botafogo de Futebol e Regatas, gostaria de compartilhar com os senhores os avanços que obtivemos durante o ano de 2023. Dando continuidade ao processo de estruturação pós-SAF, gostaria de afirmar que tivemos um ano especialmente positivo.

Nosso trabalho se desenvolve em um ritmo acelerado e que associa medidas complementares, que vão constituindo um projeto cada vez mais potente, assertivo e estrategicamente direcionado. Temáticas muito sofisticadas, como a constituição da diretoria executiva e do corpo funcional se integram harmoniosamente a providências como a definição e consolidação dos nossos propósitos e processos.

Em paralelo, desenvolvemos e seguimos consolidando mais algumas características da nossa atuação: a ênfase em Gente & Gestão e a estruturação da área de Marketing e Comercial, que se associam aos nossos esforços de implantar processos de governança, planejamento, controle e transparência, criando condições para um crescimento robusto e sustentável.

Alguns fatos marcaram o ano de 2023. Certamente, um dos principais destaques foi a constituição do nosso escritório no Centro da cidade. Mantendo o ritmo da nossa operação e fortalecendo a nossa cultura organizacional, abrigamos, em um espaço único, aumentando a sinergia entre os colaboradores que trabalhavam em Nilton Santos e General Severiano. Hoje, temos uma estrutura corporativa moderna e funcional, que provê todas as melhores condições para o pleno desenvolvimento dos nossos talentos individuais e projetos coletivos.

E os nossos esportes? Escrevo essa mensagem ainda sob o efeito das classificações de Bia Tavares e Lucas Verthein, nossos representantes do Remo, além da nossa canoísta Ana Sátila para as Olimpíadas de Paris. Um feito que nos projetou em rede nacional durante alguns dias. Aliás, alimentamos positivas expectativas em relação a Paris 2024. Vários dos nossos 12 esportes atuais disputam vaga no maior evento esportivo do planeta e trabalhamos com projeções que indicam um mínimo de 4 representantes alvinegros, um feito marcante se considerarmos que apenas nosso craque Lucas Verthein nos representou nas últimas Olimpíadas de Tóquio.

Gostaria de destacar também o crescimento da capacidade de geração de receitas. Várias negociações foram fechadas com rentáveis retornos para o clube. A reabertura da nossa Loja Oficial, ativo estratégico, segue nos assegurando retornos mensais de relevante potência, além de restituir nosso orgulho, abalado pelos anos nos quais esteve desativada. Além disso, a instalação da placa de Led, novas escolinhas e locações fizeram de 2023 o ano da virada.

Essa virada simboliza um grande esforço coletivo de mobilização e trabalho. Depois de trazermos o nosso time de futebol da Série B como campeões e, logo em seguida, instituímos a SAF, iniciamos os primeiros movimentos de reflexão e diagnóstico do novo Botafogo ainda em 2022. Entretanto, acreditamos que o ano de 2023 entrará para a história como um marco, uma retomada com força crescente, uma Nova Era de trabalho, responsabilidade, crescimento e glórias.

Atenciosamente,

*Durcesio Mello*



**Presidente do Botafogo de Futebol e Regatas**

# Composição da Diretoria e Gestão

## Conselho Diretor

**Durcesio Mello**  
Presidente

**Vinícius Assumpção**  
Vice-Presidente

**Daniel Jr.**  
Vice-Presidente de Esportes Gerais

**João Ricardo Uchôa**  
Vice-Presidente de Remo

**Marcelo Chalhoub Barbieri**  
Vice-Presidente Jurídico

**Thiago Sallibi**  
Vice-Presidente Social

**Luis Eduardo Lyra**  
Vice-Presidente Financeiro

**Rafael Wiemer**  
Diretor Geral

## Gestão

**107 colaboradores**



# *Gestão Corporativa*



***Rafael Wiemer***

**Diretor Geral**



***Marcos Zanino***

**Financeiro**



***Daniel Bombarda***

**Jurídico**



***Marcelo Guimarães***

**Marketing & Comercial**



***Gilson Rangel***

**Operações**



***Axel Mandarin***

**Gestão & Pessoas**



***Raquel Barbosa***

**Contabilidade**

# Nossas sedes

O Complexo Sócio Esportivo Paulo Azeredo, em General Severiano, possui uma ampla estrutura de lazer com três piscinas (duas recreativas e uma semi olímpica), um ginásio poliesportivo, duas quadras cobertas, uma quadra de piso sintético, restaurante, lanchonete, além de churrasqueira e sauna. No complexo, onde treinam e jogam as equipes de basquete e futsal, funciona a escola esportiva de Natação/Hidroginástica, além de estarmos em meio ao desafio de requalificar o CT João Saldanha, que promoverá um salto de qualidade, tanto no aspecto social, quanto no esportivo.

## 1 *General Severiano*

O campo de General foi construído em 1912. Anos depois, em 1927, foi lançada a pedra fundamental do Palacete colonial (casarão), que foi inaugurado um ano depois, 1928, com uma semana de festividades.

## 2 *Mourisco Mar*

Situado entre cartões postais da Cidade Maravilhosa, como a enseada de Botafogo, a Baía de Guanabara e o Pão de Açúcar, o Mourisco Mar é a sede de esportes aquáticos do Botafogo.

## 3 *D. Therezinha (Sede Campestre)*

Construída em 1978, possui terreno de 35 mil metros quadrados, incluindo um casarão com 8 quartos e ampla área de circulação, além de jardins, piscina, churrasqueira, sala de jogos, chafariz e uma charmosíssima capela.

## 4 *Sacopã (Remo)*

Nossa Sede de Remo é o local de treinamentos dos remadores e remadoras do Botafogo de Futebol e Regatas, Campeões Carioca de 2022 da modalidade.

## 5 *Santa Luzia*

Sede administrativa inaugurada no final de 2022 localizada no coração do Centro.



# Outros negócios



- ★ Edifício Santos Dumont
- ★ Fogo de Chão
- ★ Shopping Casa & Gourmet



- ★ Restaurante Fogão Gastronômico
- ★ Painel de LED
- ★ Antenas no Mourisco



- ★ Escolas parceiras (Ed. Física e atividades escolares): Eleva e Britânica

# *Agenda*



*Botafogo*

*Nossos  
pilares*

*Uma  
nova era*

*Esportes*

*Ações  
sociais*

*Finanças  
&  
Contabilidade*

*2024*

# *Nossos Pilares*



## *Equilíbrio Financeiro*

Cumprimento orçamentário

Captação de novas receitas

Redução do passivo com a SAF

Esportes sustentáveis



## *Melhor Infraestrutura*

Modernização de General Severiano

Reforma do Mourisco Mar

Integração com a sede do Remo

Sede executiva SL



## *Esportes & Social*

Referência nacional na formação e revelação de atletas

Protagonismo esportivo

Ações sociais através do esporte



## *People & Governance*

Profissionalização e inovação com foco em pessoas

Diversidade e inclusão

Planejamento, controle e processo

ESG

# *Social & Olímpico*



## *Esportes são conteúdo*

Visão dos esportes sob a ótica extracampo e esporte como catalizador de dados



## *Monetização*

Valorização da marca e dos nossos ativos alavancada pelo staff profissional e especializado



## *Inovação como cultura*

Inovação como um dos pilares estratégicos e organizacionais do negócio



## *Governança como alicerce*

Manutenção de uma estrutura de governança funcional e transparente e controles e processos bem desenhados

# *Agenda*



*Botafogo*



*Nossos  
pilares*



*Uma  
nova era*



*Esportes*



*Ações  
sociais*



*Finanças  
&  
Contabilidade*

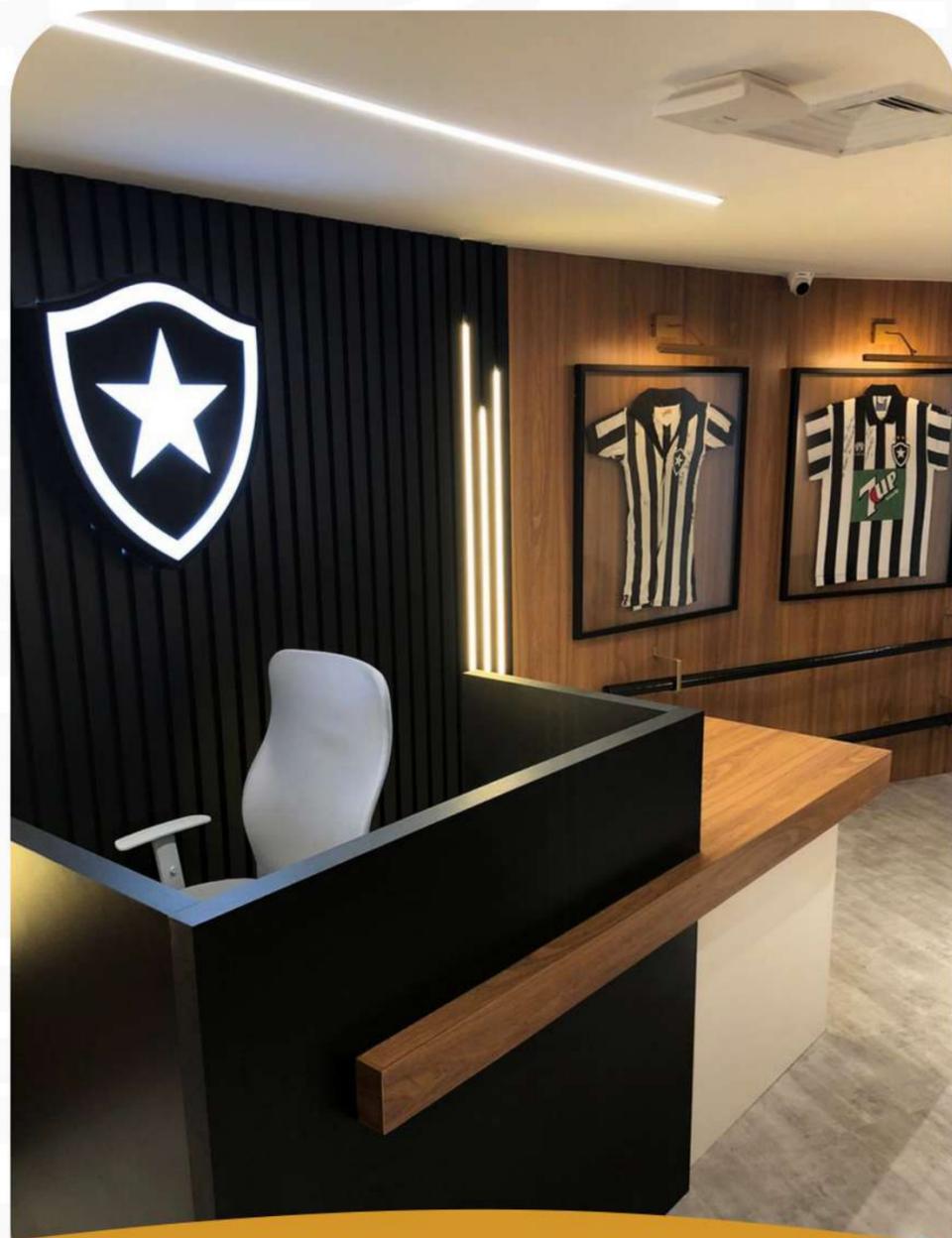


*2024*

# Uma Nova Era



# Turn Around



- ★ Estruturação da diretoria executiva e corpo funcional
- ★ Desenvolvimento de staff profissional e corporativa
- ★ Redefinição de Missão, Visão e Valores
- ★ Ênfase em Gente & Gestão
- ★ Definição e consolidação dos nossos propósitos e processos
- ★ Consolidação do departamento de Marketing e Comercial
- ★ Fortalecimento do clube social como fonte de geração de receita
- ★ Inauguração do escritório executivo em Santa Luzia
- ★ Ampliação do relacionamento corporativo junto à SAF
- ★ Consolidação do nosso posicionamento e fortalecimento do branding
- ★ Sistematização do relacionamento com a Imprensa
- ★ Lançamento de projeto de licenciamento
- ★ Chegada de novos esportes (4 para 12 modalidades)
- ★ Volta do nosso Basquete à elite nacional (NBB)
- ★ Aprovação das contas 2022 e projeto orçamentário 2023/24

*Transformação + Planejamento + Foco + Ousadia*

# Performance nas Metas: 81% ✓

- |   |                 |
|---|-----------------|
| 1. Reinsserir o Botafogo de Futebol e Regatas na estrutura de financiamento esportivo | 1. ✓            |
| 2. Autossustentabilidade do Remo  | 2. ✗ Postergado |
| 3. Reativar escolinhas e equipes geridas pelo Clube                                   | 3. ✓ (Terceiro) |
| 4. Aumentar o uso e a frequência nas Sedes Sociais                                    | 4. ✓            |
| 5. Aprimorar a gestão de contratos e processos  | 5. ✓            |
| 6. Reduzir o passivo do Clube   | 6. ✓            |
| 7. Reestabelecer as rotinas de controle orçamentário                                  | 7. ✓            |
| 8. Promover a marca BOTAFOGO como Clube Social e no âmbito dos Esportes Olímpicos     | 8. ✓            |

*On target + Compromisso*

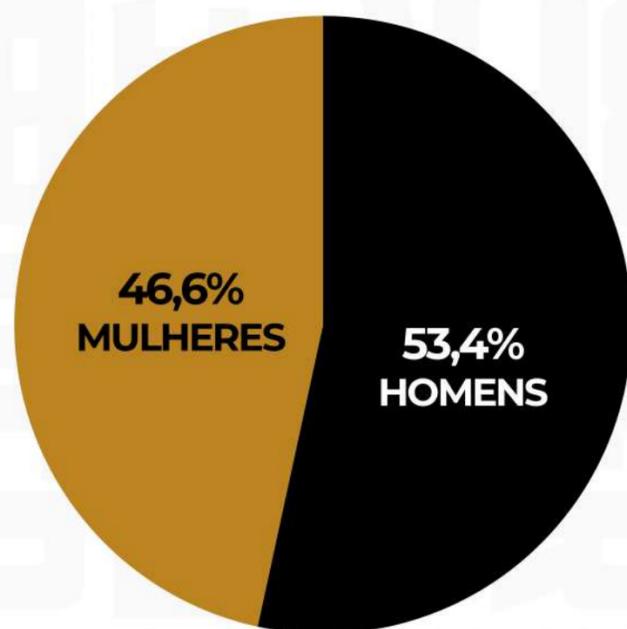


# Projetos de Infraestrutura

- ★ Rede CCO e Wi-Fi para todo o complexo
- ★ Reforma total do telhado do ginásio com iluminação
- ★ Mourisco Mar: Etapa 1 - Laudo técnico estrutural
- ★ Revitalização e modernização do acesso principal do clube / Reforma do CAS
- ★ Revitalização do parquinho
- ★ Revitalização no campo sintético
- ★ Reforma dos vestiários e salas administrativas do Basquete
- ★ Reforma dos alojamentos do CT, atendendo as normas de segurança
- ★ Reforma nos muros e campo de grama
- ★ Otimização no sistema de controle de acesso com biometria e reconhecimento facial
- ★ Aumento do sistema de monitoramento por câmeras
- ★ Criação e modernização da sede administrativa de Santa Luzia
- ★ Iluminação no campo de grama
- ★ Reforma da sauna seca
- ★ Ampliação e desobstrução do espaço entre o deck e o ginásio
- ★ Novos banheiros para sócios e colaboradores no térreo
- ★ Projeto de paisagismo em General Severiano
- ★ Projeto Museu Botafogo

- ★ **Segurança (Risco)**
- ★ **Manutenção (Prevenção)**
- ★ **Benfeitorias (Melhorias)**

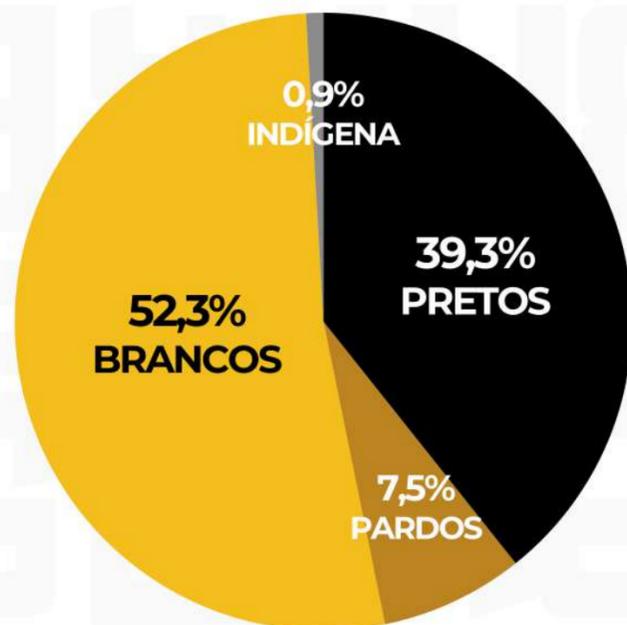
# People & Governance



*Equidade de Gênero*

## Diversidade e Inclusão

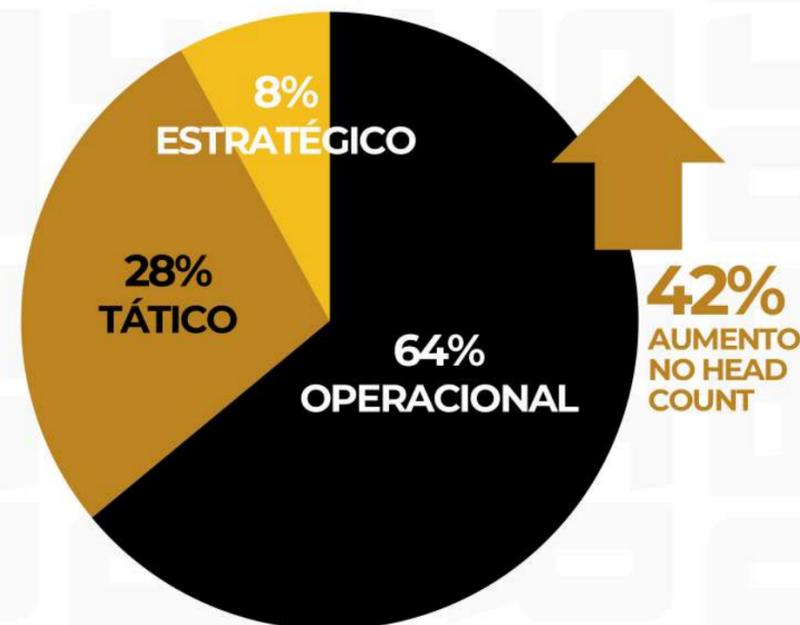
  **19,62%**



*Etnia*

## Promoção & Progressão (Desenvolvimento)

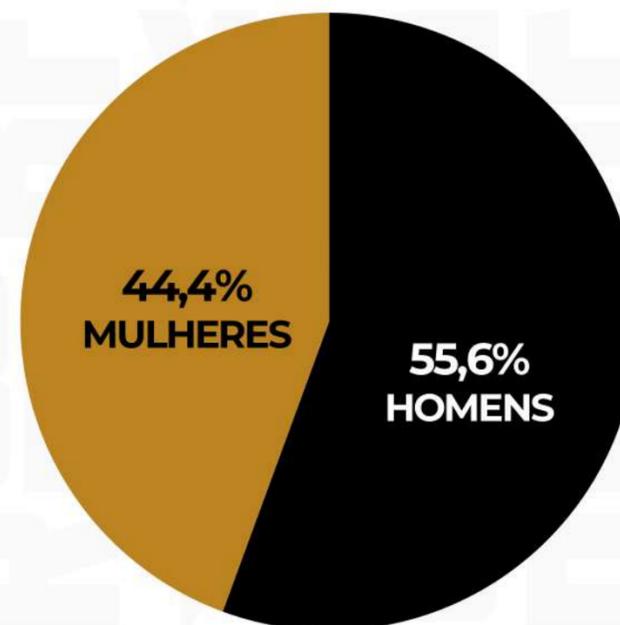
**20%** do headcount do Botafogo foi promovido ou progredido de faixa em 2023



*Estrutura Organizacional*

## Gestão de Benefícios

+10 benefícios (plano de saúde), sendo o único Clube no Brasil com Universidade Corporativa, a "BFR University" com +200 cursos para atender do Trainee ao CEO



*Cargos de Liderança*

*Foco nas pessoas + Profissionalização + Inovação*

# People & Governance



## Governança corporativa

- ★ Transparência e Prestação de Contas
- ★ 15 Novas Políticas desenvolvidas em 2023
- ★ Planejamento e Controle (BI)
- ★ Redefinição do Processo de Compras e Gestão de Terceiros
- ★ Desenvolvimento de Cultura ESG
- ★ Fortalecimento da Cultura Organizacional de 70% para 88%
- ★ Gerenciamento contínuo de Performance
- ★ Carta Compromisso
- ★ Cybersecurity & LGPD

*Foco nas pessoas + Profissionalização + Inovação*

# Principais resultados do Comercial



- ★ Desenvolvimento da Escola do Futsal
- ★ Implantação da Tela de Led
- ★ Lançamento da Linha de Licenciados
- ★ Locação noturna Só Events
- ★ Reabertura da Loja Oficial
- ★ Renovação dos contratos Eleva e Escola Britânica



*Inúmeras realizações, entregas e transformações, mas há muito caminho pela frente...*

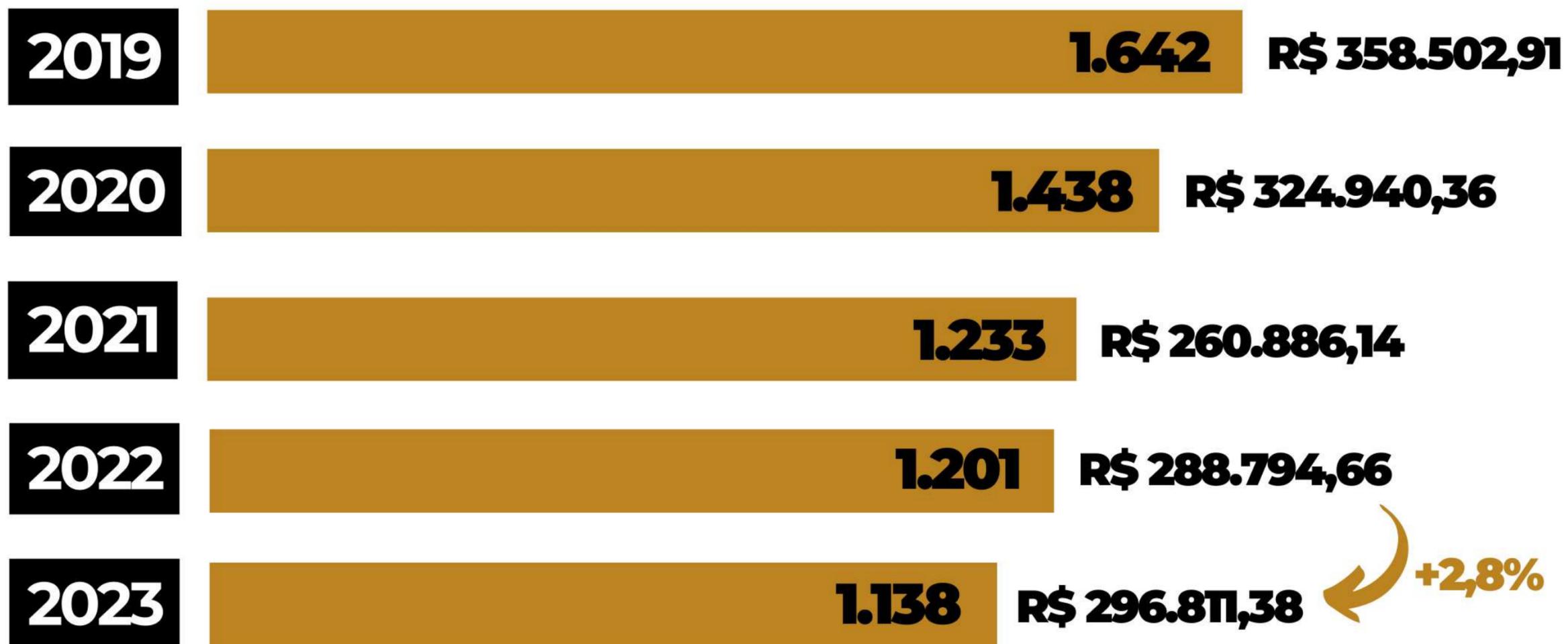
# General Severiano

- Campanha de atração de novos Sócios ★
- Reformas, manutenção e revitalização ★
- Remarketing "Volta pra Casa" ★
- Eventos e ativações comerciais ★
- Reforma do restaurante ★
- Projeto "Campo dos Sonhos" ★



*Revitalização da sede para atração /recuperação de sócios*

# Histórico da Base de Sócios



**-8,7%**

Média anual de queda dos sócios

**-4,6%**

Média anual de queda do faturamento

★ Potencial de 4 mil sócios/dependentes

*Prioridade para 2024 (CRM): blindagem + crescimento*

# Redes Sociais & Site



-  19.200 seguidores  
210 mil pessoas alcançadas por mês  
2.2 milhões de views nos últimos 90 dias
-  Presença em outras redes sociais:  
Facebook, YouTube e TikTok
-  27.330 seguidores  
Comunicação corporativa
-  Desenvolvimento do site próprio (Maio)  
E-commerce (2o. Semestre)
-  20 mil emails cadastrados recebem o  
"Se Liga, Fogão!" semanalmente

*Aumentar o alcance e fortalecer o desenvolvimento do Botafogo pós-SAF*

# Assessoria de Imprensa, “Se Liga” e Parcerias



Comunicação assertiva: ampliação da interação com os fãs e visibilidade comercial

# *Eventos em General Severiano*



★ *Festa Julina 2023*



★ *Dia das Crianças 2023*



★ *Jogos do Basquete (NBB) 2023/24*



★ *Festival de Cerveja 2024*

*Aumento na oferta de entretenimento aos sócios: clube vivo e pulsante*

# Potencialização dos Ídolos



*Fortalecimento da imagem dos nossos atletas junto à nossa torcida (DNA)*

# Licenciamento



*Geração de receitas e aumento da visibilidade dos nossos símbolos e esportes*

# *Agenda*



*Botafogo*



*Nossos  
pilares*



*Uma  
nova era*



*Noutros  
Esportes*



*Ações  
sociais*



*Finanças  
&  
Contabilidade*



*2024*

# Noutros Esportes

<i>Basquete</i>		Vitrine / Tradição / Alto Rendimento	
<i>Beach Soccer</i>		Cultura Carioca / Potencial Olímpico	
<i>Vôlei de Praia</i>			
<i>Futsal</i>		Social / Capilarizado	
<i>Futebol 7</i>			
<i>Remo</i>		Potencial Olímpico / Tradição	
<i>Canoagem</i>			
<i>Taekwondo</i>		Comunidade / Social / Potencial Olímpico	
<i>Judô</i>			
<i>Skate</i>		Juventude / Potencial Olímpico	
<i>Futmesa</i>		Sênior / Retrô	
<i>Badminton</i>		Potencial Olímpico / Social	

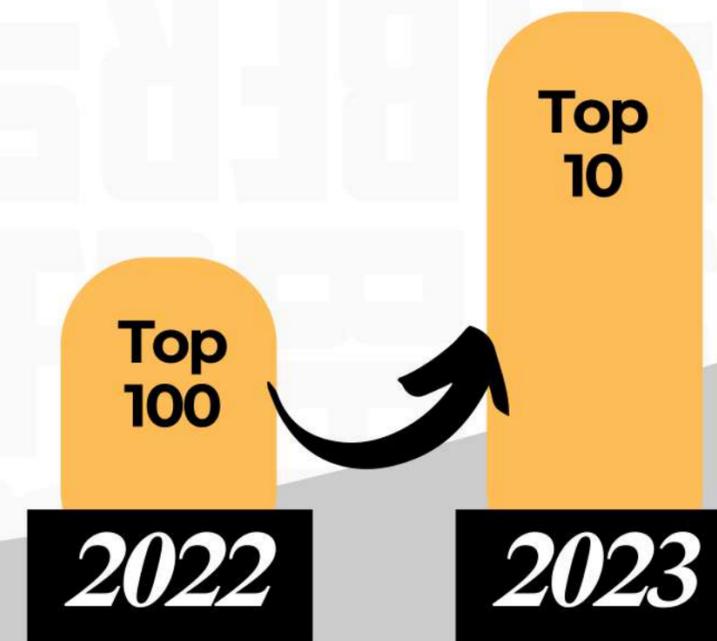
**+900  
atletas**

*Compromisso social + Seletividade estratégica*

# Reconhecimento do CBC



O Botafogo recebeu o prêmio inédito como Clube Formador nos Esportes no início de novembro/2023, referente aos resultados de 2022, no Congresso Brasileiro de Clubes, o maior e mais importante evento de valorização dos clubes e seus gestores estatutários, focado na excelência da gestão e no estímulo à integração e a troca de conhecimentos em um ambiente único. Em 2024, o clube recebeu a notícia que ficou no Top 10 do quadro geral de medalhas do CBC em 2023.



# *Agenda*



*Botafogo*



*Nossos  
pilares*



*Uma  
nova era*



*Noutros  
Esportes*



*Ações  
sociais*



*Finanças  
&  
Contabilidade*



*2024*

# Ações Sociais e Campanhas...



★ **Janeiro Branco**



★ **Projeto de Inclusão PCD do Beach Soccer**



★ **Doação de Sangue e Leite ao INCA**

# *Agenda*



*Botafogo*



*Nossos  
pilares*



*Uma  
nova era*



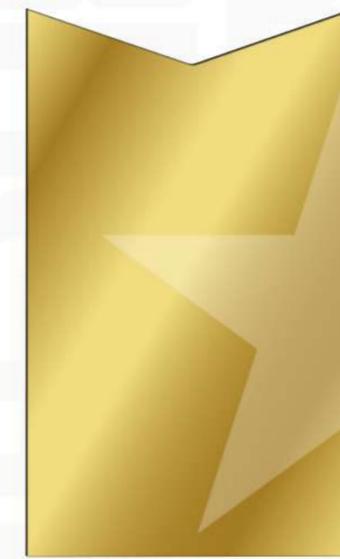
*Noutros  
Esportes*



*Ações  
sociais*



*Finanças  
&  
Contabilidade*



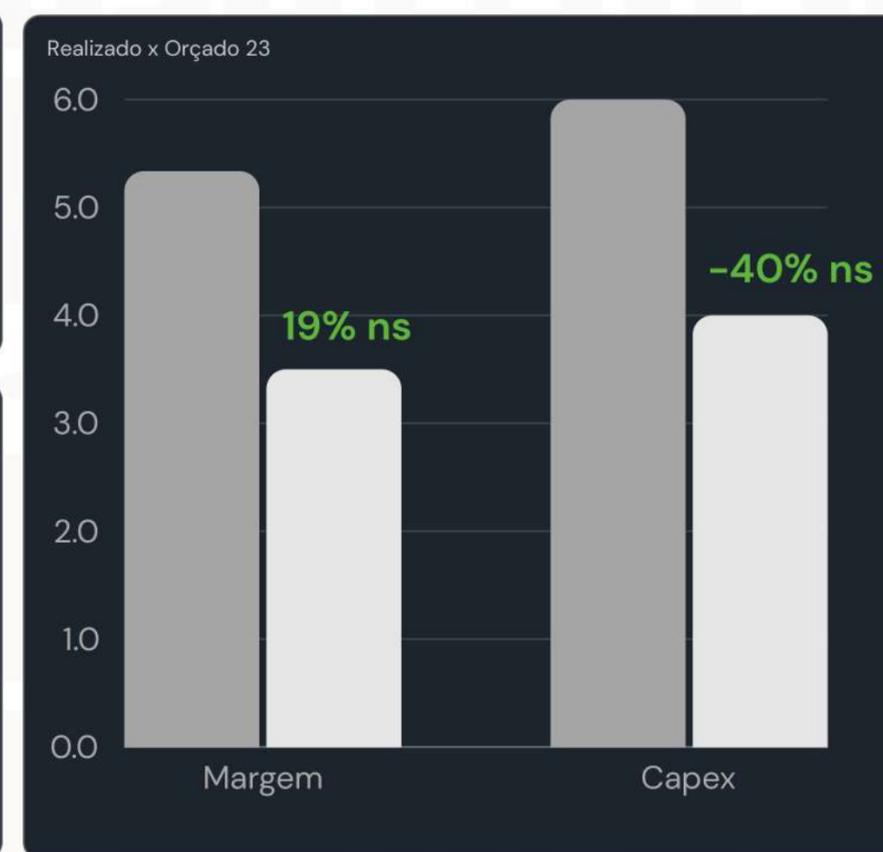
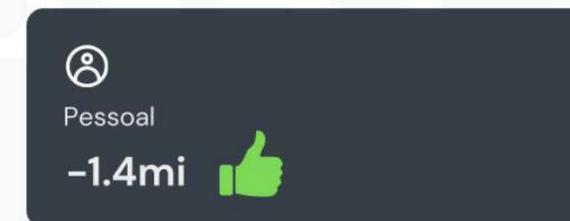
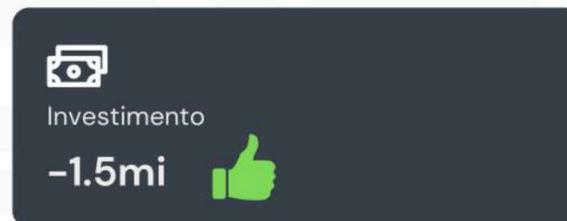
*2024*

# Social & Olímpico: 22/23



*Crescimento Sustentável + Superavitário*

# Social & Olímpico: Real/Orçado



*Pilotagem + Controle + Austeridade*

# BFR: Receitas e Despesas

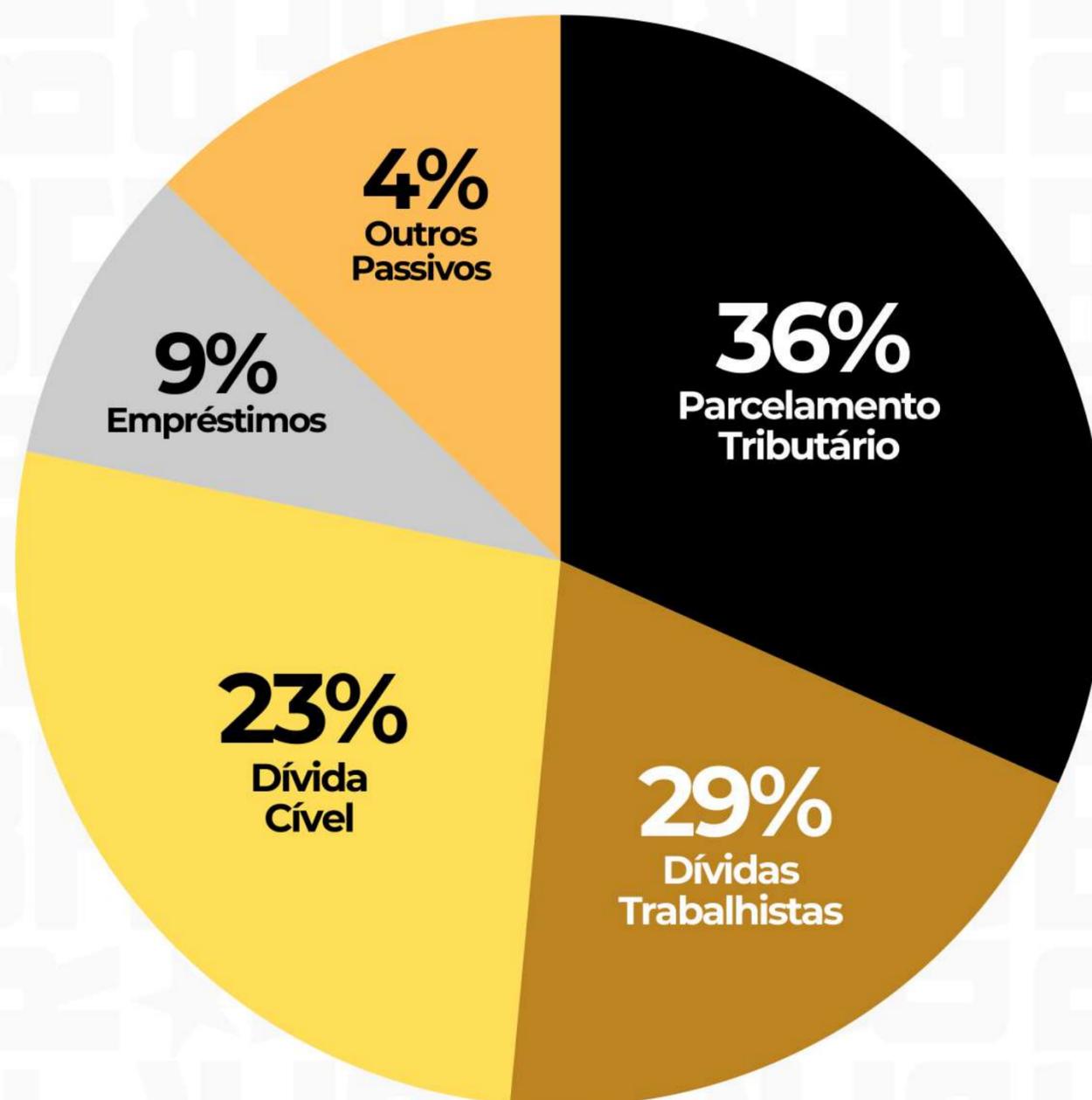


2022  
Contabiliza parte da receita e custos e despesas pré-SAF

Visão fluxo de caixa, despesas incluindo CAPEX

2023

# Perfil do Endividamento



**Total Bruto: 825.790**

Parcelamento Tributário: 296.207

Dívidas Trabalhistas: 238.373

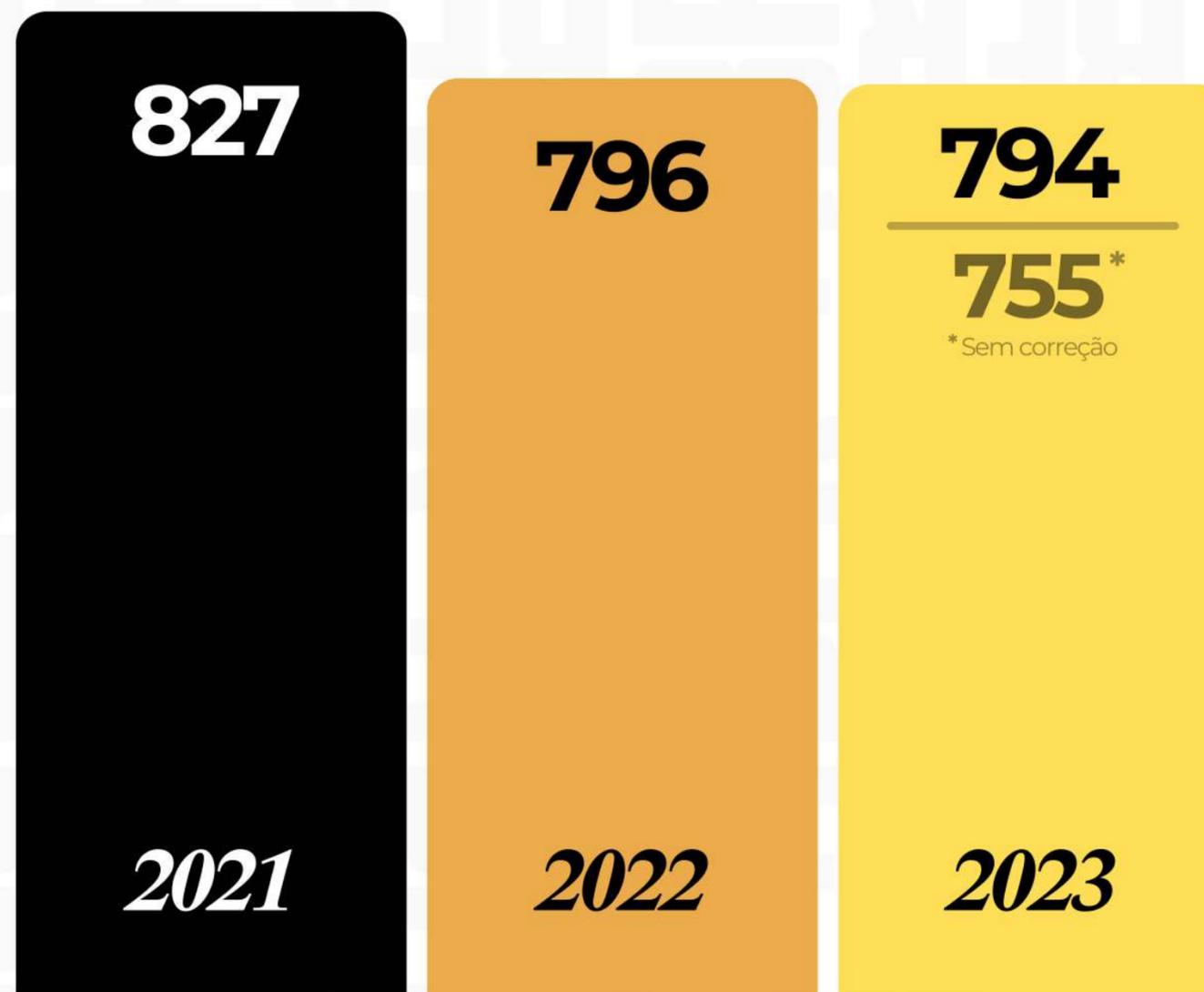
Dívida Cível: 185.861

Empréstimos: 70.588

Outros Passivos: 34.761

Valores em milhões R\$

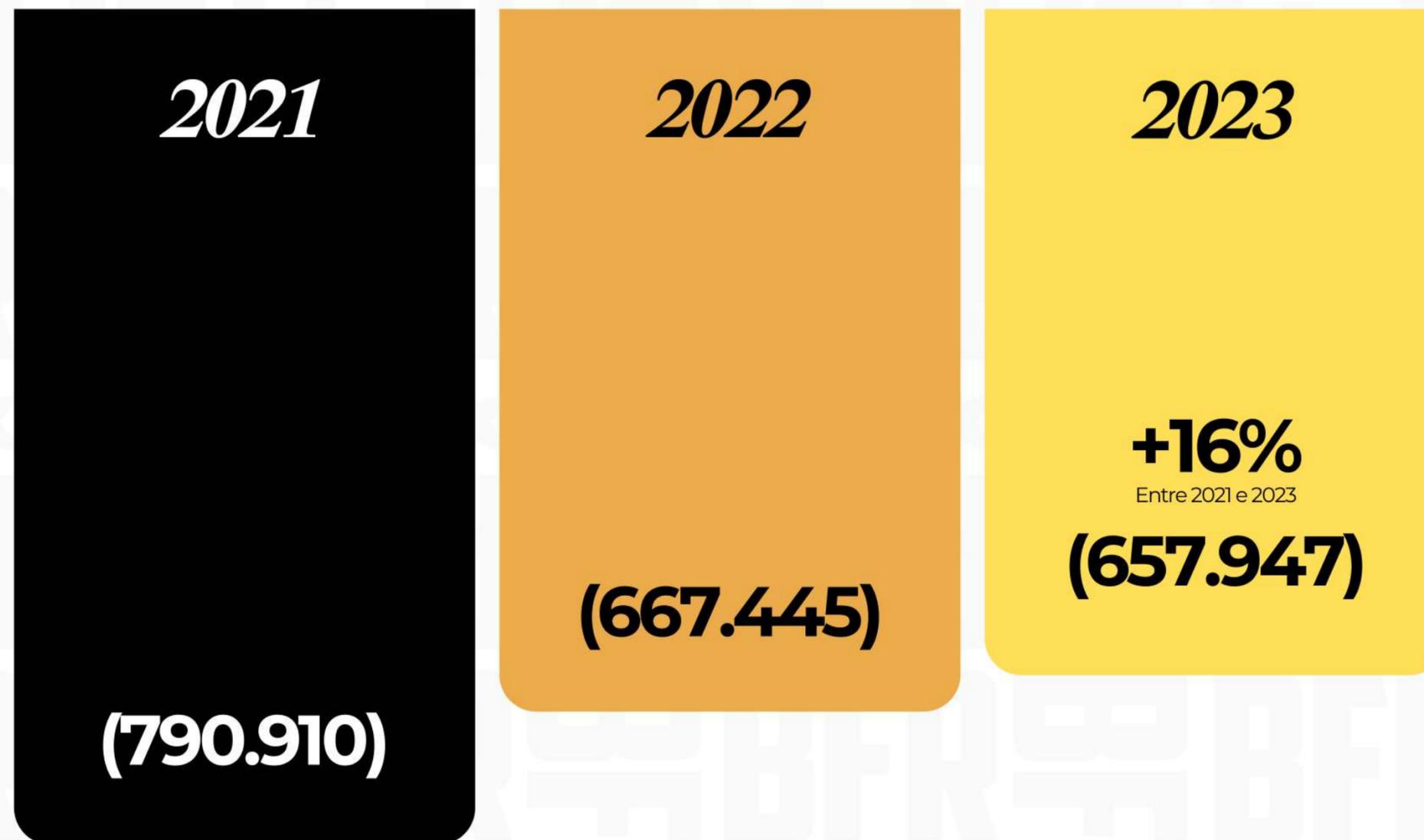
# *Endividamento Líquido*



Houve um aumento de R\$ 4 milhões no endividamento líquido entre 2022 e 2023 devido a correção da dívida fiscal, trabalhista e contratos mútuos

Valores em milhões R\$

# *Patrimônio Líquido*



O patrimônio líquido está constituído pelo fundo patrimonial, reduzido pelos resultados apurados nos períodos corrente e anteriores, indicando, assim, o valor contábil do clube. Sob a ótica patrimonial é notado uma diminuição progressiva do saldo negativo do clube.

Valores em milhares R\$

# *Agenda*



*Botafogo*



*Nossos  
pilares*



*Uma  
nova era*



*Noutros  
Esportes*



*Ações  
sociais*



*Finanças  
&  
Contabilidade*

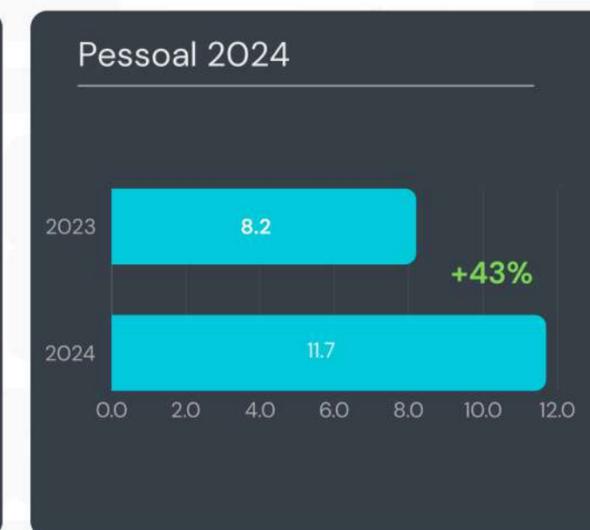
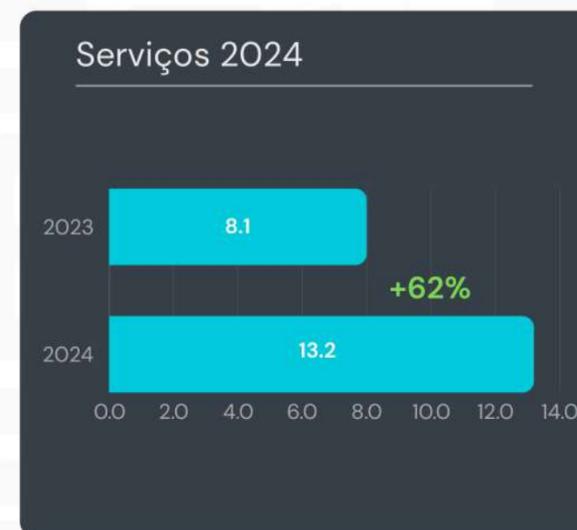


*2024*

# Principais Drivers para 2024

- ★ Crescimento da receita: +20%
- ★ Eficiência operacional: +5%
- ★ Implementação da cultura ESG
- ★ Revitalização Mourisco Mar (Etapa 2)
- ★ Aumento da visibilidade da marca
- ★ Aprimoramento de controles internos
- ★ Acidente Zero
- ★ Remo integrado à gestão
- ★ Resolução do Foro

***Credibilidade: Gestão Ética,  
Responsável e Sustentável***



Obs: Inclui Material, Serviços e Outros

Obs: 2023 anualizado (dezembro)

*Crescimento sobre crescimento de forma sustentável alavancado  
pela profissionalização e governança dos processos*

# Expansão BFR + SAF



Somos uma comunidade esportiva que precisa ampliar e consolidar afinidades e convergências capazes de aumentar, sob a lógica do **"ganha-ganha"**, a potência da nossa marca e assegurar o sucesso dos nossos negócios.

*Unidade + Maximização*



*Obrigado!*

**BOTAFOGO DE FUTEBOL E REGATAS**

**Demonstrações financeiras**

**Relatório do auditor independente  
Em 31 de dezembro de 2023**

## BOTAFOGO DE FUTEBOL E REGATAS

Demonstrações financeiras  
Em 31 de dezembro de 2023

### Conteúdo

Relatório do auditor independente sobre às demonstrações financeiras

Balanco patrimonial

Demonstrações do resultado

Demonstrações do resultado abrangente

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido

Demonstrações dos fluxos de caixa

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras

## RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

Aos  
Administradores e conselheiros do  
Botafogo de Futebol e Regatas  
Rio de Janeiro - RJ

### Opinião sobre as demonstrações contábeis

Examinamos as demonstrações contábeis do Botafogo de Futebol e Regatas ("Clube"), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2023 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido (passivo a descoberto) e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis, incluindo o resumo das políticas contábeis materiais e informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações contábeis acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira do Botafogo de Futebol e Regatas ("Clube"), em 31 de dezembro de 2023, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às entidades sem finalidades de lucro - ITG 2002 (R1) - Entidade sem Finalidade de Lucros e ITG 2003 (R1) - Entidades desportivas.

### Base para opinião sobre as demonstrações contábeis

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis". Somos independentes em relação ao Clube, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade ("CFC") e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

### Incerteza relacionada com a continuidade operacional

#### Situação econômica-financeira do Botafogo de Futebol e Regatas

Conforme mencionado na Nota Explicativa nº 1, o Clube apresenta deficiência de capital de giro de R\$ 140.590 mil em 31 de dezembro de 2023 (88.948 mil em 31 de dezembro de 2022) e patrimônio líquido negativo no montante de R\$ 657.947 mil (R\$ 667.446 mil em 31 de dezembro de 2022), evidenciando a necessidade de aporte de recursos financeiros. As demonstrações contábeis foram preparadas no pressuposto da continuidade normal dos negócios. Nesse contexto, o Clube protocolou Plano de Recuperação Extrajudicial em 20 de dezembro de 2023 nos termos da Lei art. 163 da Lei 11.101/05. O plano atingiu a adesão equivalente a 66,72 % dos credores, aguardando a homologação. Nossa opinião não contém ressalva em relação a esse assunto.

#### Ênfases

##### Recuperação extrajudicial

Chamamos a atenção para a Nota nº 1 às demonstrações contábeis do Botafogo de Futebol e Regatas que protocolou pedido de Recuperação Extrajudicial em 20 de dezembro de 2023 nos termos da Lei da Lei 11.101/05. O plano atingiu a adesão equivalente a 66,72 % dos credores, aguardando a homologação. Nossa opinião não está ressalvada em relação a esse assunto.

##### Empréstimos com pessoas físicas

Conforme mencionado nas Notas Explicativas nº9, o Clube apresenta passivo decorrente de empréstimos com pessoas físicas. Até a presente data os credores negociam com o acionista majoritário da SAF Botafogo, John Textor, acerca de buscar um melhor entendimento entre as partes para avançar nas tratativas de utilização do CT Lonier pela SAF Botafogo e liquidação do passivo. O resultado dessas negociações poderá acarretar impactos nesses empréstimos. Nossa opinião não contém ressalva relacionada a esse assunto.

##### Adesão ao Programa Especial de Retomada do Setor de Eventos (PERSE) - Parcelamento da Lei nº 14.148/2021.

Chamamos a atenção para a Nota Explicativa nº 16 às demonstrações contábeis, que descreve que o Clube aderiu em 2021 ao Programa Especial de Retomada do Setor de Eventos para compensar os efeitos decorrentes das medidas de combate à pandemia Covid-19 e em caso de inadimplência ocorrerá o risco da perda do parcelamento. Nossa opinião não contém ressalva em relação a esse assunto.

##### Responsabilidade da Administração pela auditoria das demonstrações contábeis

A Administração do Clube é responsável pela elaboração e adequada apresentação dessas demonstrações contábeis de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, assim como pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração dessas demonstrações contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações contábeis, a Administração é responsável pela avaliação da capacidade do Clube continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações contábeis, a não ser que a Administração pretenda cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança do Clube são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações contábeis.

##### Responsabilidade do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações contábeis.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações contábeis, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais;
- Obtivemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos do Clube;
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela Administração;
- Concluímos sobre a adequação do uso, pela Administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional do Clube. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações contábeis ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar o Clube a não mais se manter em continuidade operacional;
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações contábeis, inclusive as divulgações e se as demonstrações contábeis representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Rio de Janeiro, 29 de abril de 2024.

**Botafogo de Futebol e Regatas**

Balanco Patrimonial  
Em 31 de dezembro de 2023 e 2022  
(Valores expressos em milhares de reais)

Ativo	Nota explicativa	2023	2022
<b>Circulante</b>			
Caixa e Equivalentes de caixa	3	6.563	9.154
Contas a receber	4	17.614	20.413
Adiantamentos a terceiros		388	238
Tributos a compensar e recuperar		-	337
<b>Total do ativo circulante</b>		<b>24.565</b>	<b>30.142</b>
<b>Não circulante</b>			
Depósitos Judiciais	5	35.667	31.215
Investimento	6	41.954	41.954
Imobilizado	7	65.523	61.874
Intangível	8	134	-
<b>Total do ativo não circulante</b>		<b>143.278</b>	<b>135.043</b>
<b>Total do ativo</b>		<b>167.843</b>	<b>165.185</b>

notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

**Botafogo de Futebol e Regatas**

Balanco Patrimonial  
Em 31 de dezembro de 2023 e 2022  
(Valores expressos em milhares de reais)

**Passivo e Patrimônio Líquido (Passivo à descoberto)**

	Nota explicativa	2023	2022
<b>Circulante</b>			
Empréstimos e financiamentos	9	26.409	17.034
Partes Relacionadas	10	7.295	6.079
Fornecedores e contas a pagar	11	8.539	9.557
Obrigações Tributárias	12	31.848	28.640
Obrigações Trabalhistas	13	19.848	21.945
Credores por participação e negociação de atletas	14	14.229	17.685
Acordos a pagar	15	27.225	183
Tributos Parcelados	16	29.668	17.776
Receitas Diferidas	17	94	191
		<b>165.155</b>	<b>119.090</b>
<b>Não circulante</b>			
Empréstimos e financiamentos	9	44.179	51.275
Fornecedores e contas a pagar	11	-	120
Credores por participação e negociação de atletas	14	-	797
Acordos a pagar	15	170.241	-
Tributos Parcelados	16	234.691	234.318
Provisão para contingências	18	189.325	404.123
Provisão para passivo a descoberto	19	22.074	22.697
Receitas diferidas	17	125	211
		<b>660.635</b>	<b>713.541</b>
Patrimônio Social (passivo a descoberto)	20	39.889	39.889
Déficit Acumulado		(697.836)	(707.335)
		<b>(657.947)</b>	<b>(667.446)</b>
<b>Total do passivo e patrimônio líquido (Passivo à descoberto)</b>		<b>167.843</b>	<b>165.185</b>

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

**Botafogo de Futebol e Regatas**

Demonstração do resultado do exercício  
Em 31 de dezembro de 2023 e 2022  
(Valores expressos em milhares de reais)

	Nota Explicativa	2023	2022
<b>Receita Operacional, líquida</b>	<b>21</b>	<b>14.964</b>	<b>21.341</b>
<b>Custo do departamento de futebol - Profissional e amador</b>	<b>22</b>	-	<b>18.031</b>
Salários, encargos e benefícios		-	6.876
Materiais		-	110
Gerais e administrativas		-	3.635
Serviços profissionais		-	4.974
Uso de imagem de atleta		-	1.364
Entidades esportivas		-	-
Competições e amistosos		-	1.072
<b>Resultado operacional bruto</b>		<b>14.964</b>	<b>3.310</b>
<b>Despesas operacionais clube social e esportes olímpicos</b>			
Despesas gerais e administrativas	<b>23</b>	(10.979)	(10.704)
Despesas com salários	<b>23</b>	(5.872)	(6.405)
Despesas com depreciação e amortização		(610)	(415)
Provisão para contingências		-	(25)
Resultado de equivalência patrimonial		623	3.495
Outras despesas e receitas operacionais	<b>24</b>	39.196	194.001
<b>Resultado operacional antes do resultado bruto</b>		<b>37.323</b>	<b>183.257</b>
Receitas financeiras		52.608	52.951
Despesas financeiras		(80.431)	(112.742)
<b>Resultado financeiro líquido</b>	<b>25</b>	<b>(27.824)</b>	<b>(59.791)</b>
<b>Superávit (Déficit) do exercício</b>		<b>9.499</b>	<b>123.466</b>

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

**Botafogo de Futebol e Regatas**

Demonstração dos resultados abrangentes  
Em 31 de dezembro de 2023 e 2022  
(Valores expressos em milhares de reais)

	2023	2022
Superavit do Exercício	9.499	123.466
Outros resultados abrangentes	-	-
<b>Total dos resultados abrangentes</b>	<b>9.499</b>	<b>123.466</b>

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

**Botafogo de Futebol e Regatas**

Demonstração das mutações do patrimônio líquido (Passivo à descoberto)

Em 31 de dezembro de 2023 e 2022

(Valores expressos em milhares de reais)

	Patrimônio Social	Lucros (Prejuízos) Acumulados	Total
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2021</b>	<b>39.889</b>	<b>(830.801)</b>	<b>(790.910)</b>
Transferência do déficit de exercícios anteriores	(830.801)	830.801	-
Superavit exercício		123.466	123.466
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>(790.912)</b>	<b>123.466</b>	<b>(667.446)</b>
Superavit exercício		9.499	9.499
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>(790.912)</b>	<b>132.965</b>	<b>(657.947)</b>

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

**Botafogo de Futebol e Regatas**

Demonstração dos fluxos de caixa

Em 31 de dezembro de 2023 e 2022

(Valores expressos em milhares de reais)

	2023	2022
<b>Superavit / Déficit do exercício</b>	<b>9.499</b>	<b>123.466</b>
<b>Ajustes</b>	<b>(10.179)</b>	<b>(24.828)</b>
Amortização, Depreciação e Baixas	642	404
Descontos obtidos	(52.608)	3.635
Atualização monetária sobre empréstimos	9.058	2.837
Atualização monetária contingências/Fornecedores	43.152	68.184
Acordo de acionista	(43.357)	57.156
Equivalência Patrimonial	(623)	(3.420)
Provisão para contingências	-	25
Baixa Imobilizado	-	4.041
Provisão estimada de crédito liquidação duvidosa	-	338
Perda de crédito	4.161	9.554
Ajuste a valor justo	-	(152.724)
Ganho de Capital Dação Mútua	-	(8.046)
Atualização de Tributos Parcelados	29.396	(6.812)
<b>(Aumento) redução nos ativos operacionais</b>	<b>1.467</b>	<b>17.540</b>
Contas a receber	(2.799)	7.194
Adiantamento de terceiros	151	1.131
Outros Ativos	(337)	(195)
Depósitos judiciais	4.452	9.410
<b>Aumento (redução) nos passivos operacionais</b>	<b>36.006</b>	<b>(25.865)</b>
Partes relacionadas	1.216	130
Fornecedores e contas a pagar	(1.138)	(12.906)
Obrigações tributárias e trabalhistas	1.111	(23.813)
Exigibilidade com Federações e Confederações	-	(12.475)
Credores por participação e negociação de atletas	(4.253)	-
Acordos a pagar	197.283	(12.179)
Receitas diferidas	(183)	(70.539)
Provisão para Contingências	(170.295)	105.917
Tributos Parcelados	12.264	-
<b>Caixa líquido gerado das atividades operacionais</b>	<b>36.793</b>	<b>90.313</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de investimentos</b>		
Contratos de atletas	-	10
Aquisição de bens intangíveis	(134)	-
Participação societária	-	(41.954)
Aquisição de bens do imobilizado	(3.648)	(155)
<b>Caixa líquido aplicado nas atividades de investimentos</b>	<b>(3.783)</b>	<b>(42.099)</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de financiamentos</b>		
Baixa de empréstimos	(6.308)	-
Pagamento de empréstimos	-	(16.616)
Pagamento de impostos parcelados	(29.294)	(25.013)
<b>Caixa líquido gerado (aplicado) nas atividades de financiamentos</b>	<b>(35.602)</b>	<b>(41.629)</b>
<b>Aumento de caixa</b>	<b>(2.591)</b>	<b>6.583</b>
	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	9.154	2.571
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	6.563	9.154
<b>Aumento de caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>(2.591)</b>	<b>6.583</b>

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.



## Botafogo de Futebol e Regatas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

Em 31 de dezembro de 2023

(Valores expressos em milhares de reais)

### 1. Informações Gerais

#### (a) Estrutura Jurídica e objetivos

O Botafogo de Futebol e Regatas, que tem por sigla BFR e denominado simplesmente "Botafogo" ou "Clube", constituído em 8 de dezembro de 1942 pela fusão do Club de Regatas Botafogo, fundado em 1º de julho de 1894, com o Botafogo Football Club, fundado em 12 de agosto de 1904, é uma associação de natureza social e desportiva, sem fins lucrativos, considerada de utilidade pública pelo Decreto Municipal n.º 6.631 de 31 de janeiro de 1941, com foro na Cidade do Rio de Janeiro, onde tem sua sede na Avenida Venceslau Brás, n.º 72, Botafogo. Tem personalidade jurídica e patrimônio distintos em relação aos dos seus associados, os quais não respondem, solidária ou subsidiariamente, pelas obrigações por ele contraídas, exceto na qualidade de dirigente ou administrador.

O Botafogo tem por finalidade: I) promover a prática desportiva envolvida em competições de atletas amadores e profissionais, prioritariamente, do remo e do futebol; II) fomentar o desenvolvimento da educação física e a prática de outras atividades desportivas, em especial as olímpicas; e III) promover atividades sociais e apoiar as de caráter cultural, educacional, assistencial, filantrópico e de lazer.

Para realização dos objetivos do Clube, sua administração observará os princípios da legalidade, impessoalidade, moralidade, publicidade, economia e eficiência.

#### Covenants

Conforme termos do acordo de acionista item 3.4.1 o Investidor apresentou o relatório de endividamento ao representante no Conselho Fiscal, sendo o parâmetro de endividamento aplicável atendido de acordo com entendimento entre as partes.

A administração do Clube, ao longo de todo o ano de 2023, em continuidade ao processo de estruturação pós-SAF, realizou diversas iniciativas, de forma a garantir um crescimento robusto da nossa instituição e suas operações, de forma sustentável economicamente e orgânica, com muito resultado esportivo e social. Damos ênfase aos processos, políticas, governança, planejamento, controle e transparência. Destacamos nas ações, as benfeitorias na nossa sede de GS, aumento no número de esportes, a nova sede executiva no Centro de Santa Luzia, trazendo modernidade, inovação, sinergia e posicionamento estratégico, a busca contínua de novas parcerias e o aumento significativo na nossa capacidade de gerar novas receitas. Tudo isso, com um olhar inclusivo, diverso, de profissionalização e pertencimento.

Demonstrações contábeis não incluem ajustes relativos à capacidade de realização e classificação de valores registrados no ativo ou valores e classificação de passivo que possam ser necessários, caso o Clube seja incapaz de continuar suas atividades.

Em 20/12/2023 Botafogo de Futebol e Regatas (CNPJ nº 34.029.587/0001-83) deu entrada no pedido de homologação do Plano de Recuperação Extrajudicial no Juízo: 1ª Vara Empresarial da Comarca da Capital Data de Distribuição: 20/12/2023 Valor atribuído à causa: R\$ 404.925.450,83. Trata-se de pedido de homologação de Plano de Recuperação Extrajudicial apresentado com arrimo no art. 163 da Lei 11.101/05, tendo como objeto o saneamento das dívidas de natureza quirografária do Botafogo de Futebol e Regatas (CNPJ nº 34.029.587/0001-83)

12



## Botafogo de Futebol e Regatas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

Em 31 de dezembro de 2023

(Valores expressos em milhares de reais)

Em 20/12/2023, o pedido de homologação do Plano de Recuperação Extrajudicial foi apresentado pelas Requerentes, pugnando, na forma do art. 163, §7º, da Lei 11.101, pelo recebimento do feito e a concessão do prazo de 90 (noventa) dias para apresentação dos demais Termos de Adesão a fim de consolidar a adesão de mais da metade dos créditos abrangidos pelo plano.

Em 08/01/2024, o juízo deferiu o pedido, deferindo, ainda, a suspensão de todas as ações movidas em face das Requerentes. Em 26/01/2024, considerando a distribuição do Conflito de Competência de nº 0968417-69.2023.8.19.0001 e a decisão liminar proferida pela Desembargadora Relatora do caso, o Juízo da 1ª Vara Empresarial proferiu a seguinte decisão: "prestei, em anexo, as informações solicitadas no conflito positivo de competência, suspendendo-se o processo até o seu julgamento".

Em 19/03/2024, em que pese a suspensão vigente, em cumprimento à r. decisão de ID 95679314 de 08/01/2024, as Requerentes juntaram aos autos os demais Termos de Adesão, informando que se logrou atingir expresso apoio de credores detentores de R\$ 295.758.216,61 (duzentos e noventa e cinco milhões, setecentos e cinquenta e oito mil, duzentos e dezesseis reais e sessenta e um centavos), atingindo um percentual total de adesão equivalente a 66,72 % (sessenta e seis vírgula setenta e dois por cento) de todo o passivo sujeito ao Plano. As propostas de pagamento da dívida são de deságio de 90% para pagamento a vista e deságio de 40% para pagamento em 15 anos, sendo 2 anos de carência e 13 anos para amortização mensal, corrigidos pela TR +2% a.a.

Em 31 de dezembro de 2023 o Clube apresenta deficiência de capital de giro de 140.590 mil (88.948 mil em 31 de dezembro de 2022) e um patrimônio líquido negativo no montante de 657.947 mil reais (667.446 mil reais em 31 de dezembro de 2022), evidenciando necessidade de aporte de recursos financeiros.

A emissão dessa demonstração contábil foi autorizada pela Diretoria em 30 de abril de 2024.

### 2. Apresentação das Demonstrações Contábeis e das Principais Políticas Contábeis

#### 2.1. Base de apresentação e preparação das demonstrações contábeis

As demonstrações contábeis foram elaboradas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil, incluindo os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), aplicáveis às entidades sem finalidades de lucros (ITG 2002 (R1)) e ITG 2003 (R1) – Entidade Desportiva.

As demonstrações foram preparadas utilizando o custo histórico como base de valor, exceto quando aplicável para a mensuração de ativos ao valor justo.

#### 2.2. Moeda funcional e moeda de apresentação

As demonstrações contábeis são apresentadas em Reais (R\$), moeda funcional e de apresentação do Clube, e todos os valores aproximados para milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

#### 2.3. Caixa e equivalentes de caixa

Os equivalentes de caixa são mantidos com a finalidade de atender a compromissos de caixa de curto prazo inferiores a 90 dias, incluem os valores em espécie e os depósitos bancários, com baixo risco de valor de mercado.

13



## Botafogo de Futebol e Regatas

Notas explicativas às demonstrações financeiras  
Em 31 de dezembro de 2023  
(Valores expressos em milhares de reais)

### 2.4. Instrumentos financeiros

#### (a) Classificação, reconhecimento e mensuração

O Clube classifica seus instrumentos financeiros nas seguintes categorias:

- (i) Ativos financeiros ao custo amortizado e;
- (ii) Passivos financeiros ao custo amortizado.

A classificação depende da finalidade para a qual os instrumentos financeiros foram adquiridos ou contratados. As compras e vendas regulares de ativos financeiros são reconhecidas na data de negociação, data na qual o Clube se compromete a comprar ou vender o ativo. Os ativos financeiros são baixados quando os direitos de receber fluxos de caixa dos investimentos tenham vencido ou tenham sido transferidos; neste último caso, desde que o Clube tenha transferido, significativamente, todos os riscos e os benefícios da propriedade.

#### (i) Ativos financeiros ao custo amortizado

São ativos financeiros mantidos pelo Clube com o objetivo de recebimento de seu fluxo de caixa contratual e não para venda com realização de ganhos ou perdas e cujos termos contratuais dão origem, em datas especificadas, a fluxos de caixa que constituam, exclusivamente, pagamentos de principal e juros sobre o valor do principal em aberto.

#### (ii) Passivos financeiros ao custo amortizado

Passivos financeiros ao custo amortizado são instrumentos financeiros não derivativos reconhecidos inicialmente pelo valor justo deduzidos de quaisquer custos de transação atribuíveis. Após o reconhecimento inicial, esses passivos financeiros são mensurados pelo custo amortizado utilizando o método dos juros efetivos.

#### (b) Redução do valor recuperável de ativos financeiros

O Clube não realizou operações que resultassem em redução do valor recuperável de ativos financeiros (*impairment*) nos exercícios de 2023 e de 2022.

#### (c) Instrumentos financeiros derivativos

O Clube não realizou operações com instrumentos financeiros derivativos nos exercícios de 2023 e de 2022.

### 2.5. Contas a receber

Estão apresentados a valores de realização, sendo que as contas a receber de clientes no mercado externo estão atualizadas com base nas taxas de câmbio, vigentes na data das demonstrações contábeis. Quando aplicável, é constituída provisão em montante considerado suficiente pela administração para os créditos cuja recuperação seja considerada de difícil realização, com base na avaliação individual de cada clube com parcelas em atraso e valores esperados a receber.



## Botafogo de Futebol e Regatas

Notas explicativas às demonstrações financeiras  
Em 31 de dezembro de 2023  
(Valores expressos em milhares de reais)

### 2.6. Demais ativos circulantes e não circulantes

São demonstrados pelo valor de realização, incluindo, quando aplicável, as variações monetárias, cambiais e os correspondentes rendimentos auferidos, sendo classificados como ativos circulantes se o prazo de recebimento é equivalente a um ano ou menos, caso contrário as contas a receber são apresentadas como ativo não circulante.

### 2.7. Despesas diferidas

As despesas diferidas são demonstradas pelos valores efetivamente desembolsados e ainda não incorridos a serem apropriados ao resultado de acordo com o regime de competência.

### 2.8. Depósitos judiciais

São representados pelos valores referentes a depósitos recursais e valores penhorados diretamente da fonte pagadora dos recursos e penhoras e bloqueios bancárias, de acordo com Mandados de Penhora e Execução, por ordem judicial ou estratégia da administração. Os valores em questão podem ser depositados em juízo, sem que haja a caracterização da liquidação do passivo.

### 2.9. Imobilizado

O imobilizado é demonstrado ao custo histórico de aquisição ou construção, deduzido das respectivas depreciações acumuladas e perdas acumuladas, caso tal se verifique. A depreciação é calculada pelo método linear.

### 2.10. Fornecedores e outras obrigações

São obrigações a pagar por bens ou serviços que foram adquiridos no curso normal dos negócios, sendo classificados como passivos circulantes se o pagamento for devido no período de até doze meses (ou no ciclo operacional normal dos negócios, ainda que mais longo). Caso contrário, os saldos a pagar aos fornecedores são apresentados como passivo não circulante.

### 2.11. Empréstimos e financiamentos

São reconhecidos, inicialmente, pelo valor justo, no momento do recebimento dos recursos, líquidos dos custos de transação nos casos aplicáveis. Em seguida, passam a ser mensurados pelo custo amortizado sendo acrescidos de encargos, juros e variações monetárias, incorridos até as datas dos balanços, conforme previsto contratualmente.

### 2.12. Obrigações com clubes, direito de imagem contratados a pagar e credores por participação e negociação de atletas

Apresentam os valores devidos até a data das demonstrações contábeis, atualizados pela variação cambial, quando aplicável.



## Botafogo de Futebol e Regatas

Notas explicativas às demonstrações financeiras  
Em 31 de dezembro de 2023  
(Valores expressos em milhares de reais)

### 2.13. Demais passivos circulantes e não circulantes

Os demais passivos circulantes são demonstrados pelos valores conhecidos ou calculáveis, acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos e variações monetárias, até a data do balanço se o pagamento for devido no período de até doze meses. Caso contrário, as contas a pagar são representadas como passivo não circulante.

### 2.14. Impostos e contribuições

O clube é uma entidade sem fins lucrativos, portanto possui alguns benefícios fiscais, conforme descrito a seguir:

Isenção do Imposto de Renda e da Contribuição Social sobre o Lucro Líquido.

O recolhimento da contribuição previdenciária de empregados, terceiros quota patronal é feito com base na alíquota de 4,5%, incidente sobre a folha de pagamento.

Como substitutivo dos encargos previdenciários são recolhidos 5% da receita bruta, decorrentes:

- (i) Dos espetáculos desportivos de que participe no território nacional, em qualquer modalidade desportiva, inclusive jogos internacionais;
- (ii) De qualquer forma de patrocínio, licenciamentos de uso de marcas e símbolos de publicidade, ou propaganda e de transmissão dos espetáculos desportivos.

#### (a) Programa de Integração Social (PIS)

O Clube contribui para o Programa de Integração Social (PIS), à taxa de 1% da folha de pagamento.

### 2.15. Provisões para contingências

Provisões são reconhecidas quando há uma obrigação presente (legal ou não formalizada) em consequência de um evento passado, e é provável que benefícios econômicos sejam requeridos para liquidar esta obrigação.

O Clube é parte de diversos processos judiciais e administrativos. A provisão para contingências é constituída para as discussões judiciais nas quais é provável que uma saída de recursos ocorra para liquidar a potencial obrigação e uma estimativa razoável pode ser feita a respeito do volume de recursos necessário para a quitação do débito.

A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos. As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias, tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais.



## Botafogo de Futebol e Regatas

Notas explicativas às demonstrações financeiras  
Em 31 de dezembro de 2023  
(Valores expressos em milhares de reais)

### 2.16. Demais passivos circulantes e não circulantes

Os passivos circulantes são demonstrados pelos valores conhecidos ou calculáveis, acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos e variações monetárias, até a data do balanço se o pagamento for devido no período de até um ano. Caso contrário, as contas a pagar são representadas como passivo não circulante.

### 2.17. Reconhecimento de receitas

A receita de contrato é reconhecida quando o controle dos bens ou serviços é transferido para o cliente por um valor que reflita a contraprestação à qual o Clube espera ter direito em troca destes bens ou serviços no curso normal das atividades do Clube, é provável que recursos econômicos futuros fluirão para a entidade e quando critérios específicos tiverem sido atendidos para cada uma das suas atividades.

#### (I) Receitas com publicidade e patrocínio

A receita é reconhecida durante o prazo do contrato de patrocínio, de acordo com as obrigações de desempenho incluídas no contrato.

#### (II) Receitas de licenciamentos de produtos (Royalties)

A receita de royalties é reconhecida pelo regime da competência, de acordo com a metodologia e taxas percentuais definidas nos contratos celebrados com os franqueados.

#### (III) Receita diferida

As receitas recebidas antecipadamente, são registradas no passivo circulante e no passivo não circulante de acordo com o prazo de realização da receita.

#### (IV) Receitas financeiras

As receitas financeiras são reconhecidas *pro rata die* com base no método da taxa de juros efetiva.

### 2.18. Demonstração do resultado abrangente

O Clube não possui itens de receitas e despesas com natureza que afete a demonstração do resultado abrangente.

### 2.19. Estimativas e julgamentos contábeis críticos

A preparação de demonstrações contábeis requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e o exercício de julgamento por parte da administração que afetam os valores de receitas, despesas, ativos e passivos, bem como a divulgação de passivos contingentes na data base das demonstrações.

### 2.20. Estimativas e críticas

Com base em premissas, o clube faz estimativas com relação ao futuro. Por definição, as estimativas contábeis resultantes raramente serão iguais aos respectivos resultados reais. As estimativas e críticas que apresentam um risco significativo, com probabilidade de causar um ajuste relevante nos valores contábeis de ativos e passivos para o próximo exercício social, estão contempladas abaixo:



## Botafogo de Futebol e Regatas

Notas explicativas às demonstrações financeiras  
Em 31 de dezembro de 2023  
(Valores expressos em milhares de reais)

### (i) Provisão para crédito de liquidação duvidosa

As provisões esperadas para créditos de liquidação duvidosa estão apresentadas como redução do saldo de contas a receber e são constituídas em montante considerado suficiente pela Administração para fazer face às perdas na realização dos valores a receber, considerando o histórico de recebimento por devedor, além de análise individual dos recebíveis para capturar riscos específicos da contraparte, se houver.

### (ii) Provisão para contingências

A Administração do clube, com base na avaliação de seus consultores jurídicos, estabelece o valor da provisão para contingências, a qual reflete os montantes das prováveis saídas de recursos para liquidação das obrigações de natureza trabalhistas, cível e fiscais.

A depreciação ou amortização dos ativos imobilizado e intangível considera a melhor estimativa da Administração sobre a utilização destes ativos ao longo de suas operações. Mudanças no cenário econômico e/ou no mercado podem requerer a revisão dessas estimativas de vida útil.

## 2.21. Método da equivalência patrimonial

Pelo método da equivalência patrimonial, o investimento em Controlada, deve ser inicialmente reconhecido pelo custo e o seu valor contábil será aumentado ou diminuído pelo reconhecimento da participação do investidor nos lucros ou prejuízos do período, gerados pela investida após a aquisição.

A participação do investidor no lucro ou prejuízo do período da investida deve ser reconhecida no resultado do exercício da investidora.

## 2.22. Novos pronunciamentos contábeis, revisados ou aplicados pela primeira vez em 2022

As normas e interpretações que se aplicam pela primeira vez em 2023, não apresentam impactos nas demonstrações financeiras do Clube. O Clube decidiu não adotar antecipadamente nenhuma outra norma, interpretação ou alteração que tenham sido emitidas, mas ainda não vigentes. Em relação aos pronunciamentos novos, a serem implementados nos anos subsequentes, não é esperado que tenham um impacto significativo nas demonstrações financeiras do Clube.



## Botafogo de Futebol e Regatas

Notas explicativas às demonstrações financeiras  
Em 31 de dezembro de 2023  
(Valores expressos em milhares de reais)

## 3. Caixa e Equivalente de Caixa

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Caixa	7	3
Fundo Fixo	2	2
Bancos	<u>6.554</u>	<u>9.149</u>
	<u><b>6.563</b></u>	<u><b>9.154</b></u>

## 4. Contas a Receber

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Patrocínio	-	3.885
Licenciamentos	-	365
Programa de Sócio Torcedor	-	21
Aluguel (i)	423	718
S.A.F Botafogo (ii)	17.191	15.697
Outras contas a receber	-	606
(-) Perda estimada de créditos de liquidação duvidosa	-	(880)
	<u><b>17.614</b></u>	<u><b>20.413</b></u>
Circulante	<u>17.614</u>	<u>20.413</u>
	<u><b>17.614</b></u>	<u><b>20.413</b></u>

(i) Provisão de aluguel de imóveis e espaços do clube a receber

(ii) Valores a receber do acionista para pagamento de parcelas do RCE cível (R\$17.191M) referente ao ano de 2023.

## 5. Depósitos Judiciais

Estão classificados neste grupo os depósitos realizados e penhoras determinadas em autos judiciais.

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Depósitos - Trabalhistas (i)	10.786	11.555
Depósitos - Cíveis	-	53
Depósitos - Fiscais e Tributária (ii)	17.803	17.803
Depósitos - Regime Central de Execuções (iii)	<u>7.077</u>	<u>1.804</u>
	<u><b>35.667</b></u>	<u><b>31.216</b></u>



## Botafogo de Futebol e Regatas

Notas explicativas às demonstrações financeiras  
Em 31 de dezembro de 2023  
(Valores expressos em milhares de reais)

- (i) Mandado de penhora dos valores que o Botafogo tenha a receber a título de transmissão televisiva a fim de garantir o pagamento de salário dos funcionários do Clube Processo nº 0101170-54.2019.5.01.0015.
- (ii) Valores penhorados a título de premiação ou qualquer outra natureza, para quitação de débitos juntos à Procuradoria Geral da Fazenda Nacional (PGFN).
- (iii) Valores depositados no Juízo Centralizador de Execuções Trabalhistas, relativo a 20% das receitas correntes mensais auferidas pelo clube a partir de setembro 2021.

### 6. Investimento

	% Participação	2023	2022
SAF Botafogo	10%	41.954	41.954
<b>Total investimentos</b>		<b>41.954</b>	<b>41.954</b>

Considerando os prazos de pagamentos das parcelas que totalizam R\$ 400.000, conforme acordo de acionista, foi calculado o Valor Presente Líquido (VPL) deste fluxo de pagamentos, à luz do CPC 12 – Ajuste a Valor Presente, descontados pelo CDI projetado – considerada aqui a taxa livre de risco para determinar o valor do investimento a ser realizado pelo acionista majoritário da SAF Botafogo John Charles Textor, seguindo a inflação projetada e a SELIC obtidas através do relatório Focus emitido pelo Banco Central do Brasil na data de 11 de março de 2022.

### 7. Imobilizado

Descrição	Taxa de depreciação	2023			2022		
		Custo	Depreciação Acumulada	Valor líquido	Custo	Depreciação Acumulada	Valor líquido
Terrenos	n/a	59.637	-	59.637	59.637	-	59.637
Edificações	4%	9.134	(4.581)	4.553	5.870	(4.302)	1.568
Máquinas e equipamentos	10%	2.421	(2.021)	399	2.320	(1.890)	431
Móveis e utensílios	10%	1.040	(622)	417	697	(544)	152
Parquinho	10%	67	(22)	45	19	(19)	-
Equipamentos de informática	20%	1.165	(975)	191	932	(874)	58
Veículos e acessórios	20%	555	(276)	279	293	(265)	28
		<u>74.019</u>	<u>(8.497)</u>	<u>65.523</u>	<u>69.768</u>	<u>(7.894)</u>	<u>61.874</u>



## Botafogo de Futebol e Regatas

Notas explicativas às demonstrações financeiras  
Em 31 de dezembro de 2023  
(Valores expressos em milhares de reais)

### (a) Movimentação do custo e depreciação

	Terrenos	Edificações	Máquinas e Equipamentos	Móveis e utensílios	Parquinho	Equipamentos de informática	Veículos e acessórios	Imobilizado Total
<b>Saldos em 31 de</b>								
<b>dezembro de 2021</b>	59.637	1.505	510	163	1	145	162	62.123
Aquisição	-	275	23	24	-	-	-	322
Depreciação acumulada	-	(212)	(104)	(33)	(1)	(43)	(11)	(404)
Baixa	-	-	-	-	-	(48)	(120)	(168)
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2022</b>	59.637	1.568	429	154	-	102	31	61.874
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2023</b>	59.637	4.554	399	419	45	235	280	65.523
Aquisição	-	3265	102	343	47	233	261	4.251(i)
Depreciação acumulada	-	(279)	(132)	(78)	(2)	(100)	(12)	(603)

- (i) No exercício de 2023 o BFR investiu em benfeitorias, móveis e utensílios, equipamentos de informática, e outros para implementar melhorias nas Sedes de General Severiano, Santa Luzia, Mourisco e Sacopã.

### 8. Intangível

	Uso de Software	Total
<b>Em 31 de dezembro de 2022</b>	<u>100</u>	<u>100</u>
Adição	75	75
Amortização no exercício	(40)	(40)
<b>Em dezembro de 2023</b>	<u>134</u>	<u>134</u>

### 9. Empréstimos e Financiamentos

Os empréstimos contratados foram destinados substancialmente para capital de giro.

	2023	2022
Mútuos com pessoas físicas (b)	<u>70.588</u>	<u>68.309</u>
	<u>70.588</u>	<u>68.309</u>
Circulante	26.409	17.034
Não Circulante	<u>44.179</u>	<u>51.275</u>
	<u>70.588</u>	<u>68.309</u>

**Botafogo de Futebol e Regatas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras  
Em 31 de dezembro de 2023  
(Valores expressos em milhares de reais)

**b. Empréstimos com pessoas físicas**

	2023	2022	TAXA	VENCIMENTO
ANDRÉ LUIZ DA SILVA (i)	-	(1.450)	100% CDI	dezembro-14
CARLOS ALBERTO CARDOSO LEITE	(3.663)	(3.508)	1.6% a.m	dezembro-17
CLOVIS EDUARDO A. MACEDO (ii)	-	(4.103)	IPCA a.a	dezembro-29
DINIZ FERREIRA BAPTISTA	(3.841)	(3.590)	IPCA a.a	dezembro-29
DURCESIO ANDRADE MELLO	(242)	(200)	100% CDI	dezembro-14
JOÃO MOREIRA SALLES	(29.975)	(26.147)	IPCA a.a	novembro-47
MANOEL LOURENÇO RENHA NETO	(70)	(70)	sem juros	dezembro-19
PAULO DA SILVA MENDES	(35)	(35)	sem juros	dezembro-19
FELIPE NETO RODRIGUES VIEIRA	-	(283)	100% CDI	dezembro-22
MARCELO FRANÇA ADNET	(70)	(56)	100% CDI	dezembro-22
WALTHER MOREIRA SALLES	(32.694)	(28.867)	sem juros	fevereiro-26
	(70.588)	(68.309)	IPCA a.a	novembro-47

(i) Valor reclassificado para conta de acordo a pagar ,conforme termo de acodo extrajudicial.Vide NE16

(ii) Valor reclassificado para Contingências cíveis Proc. N° 0855519-16.2023.8.190001

Destaca-se que os credores desse grupo de empréstimos , estão em negociação para adesão ao Plano de Recuperação Extrajudicial do BFR ,que foi peticionado em 20/12/2023.

**9.1 Descrição das Garantias**

Nomes	Garantia	Modalidade	Descrição
Walther Moreira Salles Junior e João Moreira Salles	Cessão Definitiva de Direitos Federativos de Atleta Profissional	Termo de Repactuação de Confissão de dívida	Termo de repactuação sobre o Instrumento Particular de confissão de dívida, emitido em 11/04/16, referente aquisição de direitos econômicos e aos empréstimos para capital de giro.
Walther Moreira Salles Junior	Quando da transferência do atleta para outro clube	Mútuo	Para efetivar a cessão dos direitos federativos e 50% dos econômicos do jogador Luiz Fernando Moraes dos Santos, junto ao Atlético Clube Goianiense no valor de R\$ 2.000. O pagamento será quando da transferência do atleta para

**Botafogo de Futebol e Regatas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras  
Em 31 de dezembro de 2023  
(Valores expressos em milhares de reais)

Walther Moreira Salles Junior e João Moreira Salles	Cessão Definitiva de Direitos Federativos de Atleta Profissional	Instrumento Particular de Promessa de Compra e Venda de Imóveis com Pacto Adjetivo de Promessa de Alienação Fiduciária em Garantia	Aquisição do Espaço Lonier para adaptação em centro de treinamento. Será pago em 360 parcelas mensais e consecutivas. O percentual de 18% auferido com a venda de cada jogador advindo da divisão de base de futebol ou no profissional no momento da venda. Somente jogadores a partir do momento da assinatura do contrato.
Clovis Eduardo Alvares de Azevedo Macedo	Cessão Definitiva de Direitos Federativos de Atleta Profissional	Instrumento Particular de Transação Extrajudicial Consolidada e outras avenças	Para efetivar a Cessão de Direitos Econômicos de Atletas Profissionais de Futebol no valor de R\$ 2.000, emitido em 26/08/2013, com previsão de devolução atualizado e os contratos de mútuos para capital de giro de ago/14 e fev/18.
Diniz Ferreira Baptista	Cessão Definitiva de Direitos Federativos de Atleta Profissional	Instrumento Particular de Transação Extrajudicial Consolidada e outras avenças	Para efetivar a Cessão de Direitos Econômicos de Atletas Profissionais de Futebol no valor de R\$ 2.283, emitido em 30/08/2012, 26/08/2013 e 16/07/2014, com previsão de devolução atualizado e o contrato de mútuo para capital de giro de ago/14.

**10. Transações com Partes Relacionadas**

Instrumento destinado a definir o suprimento recíproco de recursos entre empresas.

Empresa	MOVIMENTAÇÃO			2023
	2022	Débitos (A)	Créditos (B)	
Companhia Botafogo	(6.079)	1.184	(2.400)	7.295

(i) Débitos: Referem-se aos recursos transferidos para o Botafogo de Futebol e Regatas

(ii) Créditos: Referem-se aos recursos recebidos pela Companhia Botafogo.

**11.Fornecedores e Contas a Pagar**

	2023	2022
Fornecedores	3.366	3.934
Contas Públicas	1.223	1.014
Fornecedores Serviços	-	4.437
Serviços e Dívidas Lonier (i)	3.924	-
Outros Contas a Pagar	26	173
	<b>8.539</b>	<b>9.558</b>



## Botafogo de Futebol e Regatas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

Em 31 de dezembro de 2023

(Valores expressos em milhares de reais)

(i) Valor referente a despesas arcadas pelos irmãos Moreira Salles, referente ao IPTU do imóvel Lonier, despesas com construção dos 3 campos de treinos, manutenção das instalações entre outras no período de 2018 a 2022

### 12. Obrigações Tributárias

O saldo em 31 de dezembro de 2023 inclui multa e juros atualizados. Os impostos e contribuições sociais a recolher estão compostos da seguinte forma:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Impostos, taxas e contribuições correntes (i)	4.392	4.203
Impostos, taxas e contribuições em processos fiscais (ii)	10.716	10.716
Impostos, taxas e contribuições em dívida ativa (iii)	<u>16.740</u>	<u>13.721</u>
	<u><b>31.848</b></u>	<u><b>28.640</b></u>

(i) Valores referentes aos tributos correntes (IRRF,CSRF,INSS ,PIS/folha ,FGTS,FORO e IPTU )a serem pagos no mês subsequente ou renegociados.

(ii) Processo administrativo nº 10850.725082/2019-60, no qual o Botafogo configura como devedor solidário referente a auto de infração no qual o Fiscal da Receita Federal, alega planejamento tributário por parte do clube e do atleta e caracteriza o contrato de imagem como verba trabalhista sujeito a incidência de IRRF – 0561 (Imposto de Renda retido na fonte sobre folha – alíquota de 27,5%) além dos encargos previdenciários, referente ao período de 2015 a 2018. O processo atualmente aguarda julgamento no CARF desde 2021 e o Botafogo recebeu uma ação de cobrança durante o ano de 2022, no qual o fiscal pleiteava 20% de multa e juros sobre o valor de IRRF não recolhido. Processo com exigibilidade suspensa.

(iii) O aumento da rubrica se refere atualização de processos de dívidas do FORO, IPTU, INSS e IRRF de exercícios anteriores não pagos que foram inscritos em dívida ativa, o clube já vem negociando com os órgãos responsáveis para parcelamentos das dívidas.

### 13. Obrigações Trabalhistas

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
<b>OBRIGAÇÕES COM PESSOAL</b>		
Salários e ordenados	288	176
Rescisão	5.296	5.452
Pensão alimentícia	7	6
Incentivo a atleta a pagar	606	768
Sindicato a pagar	347	341



## Botafogo de Futebol e Regatas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

Em 31 de dezembro de 2023

(Valores expressos em milhares de reais)

### OBRIGAÇÕES PREVIDENCIÁRIAS

INSS	3.967	5.471
FGTS	8.878	9.335

### PROVISÕES

Férias	<u>459</u>	<u>396</u>
	<u><b>19.848</b></u>	<u><b>21.945</b></u>

### 14. Credores por Participação e Negociações de Atletas

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Intermediações (i)	1.762	4.688
Cessão de direitos de atletas profissionais (ii)	12.436	13.658
Mecanismo de Solidariedade (iii)	<u>31</u>	<u>137</u>
	<u><b>14.229</b></u>	<u><b>18.482</b></u>
<b>Circulante</b>	14.229	17.685
<b>Não Circulante</b>	<u>-</u>	<u>797</u>
	<u><b>14.229</b></u>	<u><b>18.482</b></u>

- (i) Obrigação junto a agentes intermediadores de negociações entre o clube e atletas de futebol.
- (ii) Obrigação junto a adquirentes de cotas de participação em direitos econômicos sobre atletas de futebol no valor das transações na aquisição ou na venda de um clube para o outro.
- (iii) O mecanismo de solidariedade é uma compensação instituída pela FIFA visando restituir aos clubes formadores, aliados do processo de transferências internacionais.

### 15. Acordos a Pagar

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Acordos cíveis (i)	11.843	183
Acordo Trabalhista - RCE (ii)	<u>185.623</u>	<u>-</u>
	<u><b>197.466</b></u>	<u><b>183</b></u>
<b>Circulante</b>	27.225	183
<b>Não Circulante</b>	<u>170.241</u>	<u>-</u>
	<u><b>197.466</b></u>	<u><b>183</b></u>



## Botafogo de Futebol e Regatas

Notas explicativas às demonstrações financeiras  
Em 31 de dezembro de 2023  
(Valores expressos em milhares de reais)

- (i) Valor transferido da conta de empréstimo devido ao acordo extrajudicial referente ao espólio de Manoel Jose da Silva (1.843M) conf. NE 10 e valor referente ao acordo firmado com Novonor Participações e Investimentos S.A (ODEBRECHT), em 15 de dezembro de 2023, para dar fim ao Proc. Nº 0256822-27.2017.8.19.0001- 49 da Vara cível RJ (10.000M)
- (ii) O "Botafogo", calçado em permissivo legal previsto na lei n.º 14.193/2021 (Lei da SAF), requereu, concomitantemente, em meados do ano de 2021, às Presidências do Egrégio Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro e do Tribunal Regional do Trabalho da 1.ª Região - RJ, a instauração do Regime Centralizado de Execuções – RCE, objetivando, sobretudo a preservação das suas operações e o ordenamento e pagamento das suas obrigações de natureza Cível e Trabalhista.

No que tange ao Regime Centralizado de Execuções dos débitos de natureza trabalhista, processado sob o n.º 010321-08.2021.5.01.0000 e em trâmite perante o Tribunal Regional do Trabalho da 1.ª Região – RJ, Botafogo de Futebol e Regatas, SAF BOTAFOGO e a comissão de credores trabalhistas constituída pelo Juiz Gestor do CAEX (TRT 1), formalizaram em setembro do ano de 2023, repactuação aos termos do plano de pagamento originário e inicialmente homologado, tudo como forma de melhor direcionar os recursos que estão sendo alocados no procedimento em voga e conferir maior celeridade na amortização dos débitos desta natureza. Enfatiza-se que o presente mecanismo de pagamento de credores, após largo debate das partes envolvidas, inclusive do MPT-RJ, foi homologado pelo Presidente do Tribunal Regional do Trabalho da 1.ª Região, se encontrando hodiernamente ativo e com os pagamentos sendo realizados de acordo com o pontualismo ajustado.

### 16. Tributos Parcelados

Representam todos os débitos existentes em âmbito Federal que, de acordo com adesão ao Programa Emergencial de Retomada do Setor de Eventos (PERSE/PROFUT) e outros parcelamentos.

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Programa Emergencial de Retomada do Setor de Eventos (Perse) (i)	212.145	210.894
Parcelamento Lei 13.155/2015 - PROFUT (ii)	41.248	41.499
Outros parcelamentos (iii)	<u>10.966</u>	<u>(299)</u>
	<b><u>264.359</u></b>	<b><u>252.094</u></b>
<b>Circulante</b>	29.668	17.776
<b>Não Circulante</b>	<u>234.691</u>	<u>234.318</u>
	<b><u>264.359</u></b>	<b><u>252.094</u></b>

- (i) A variação positiva decorrente de atualização monetária da dívida, o fluxo inicial de pagamentos do PERSE estabelece um aumento gradativo do valor a ser pago mensalmente, de forma anual, nas



## Botafogo de Futebol e Regatas

Notas explicativas às demonstrações financeiras  
Em 31 de dezembro de 2023  
(Valores expressos em milhares de reais)

primeiras 36 parcelas, restando a partir do 4º ano um valor maior a ser pago até o final do parcelamento.

O PERSE-Previdenciário, (R\$43.285M) conforme o fluxo atual planejado a dívida será integralmente quitada até o final de 2026.

O PERSE-Demais Débitos, (R\$168.860M) conforme o fluxo atual planejado a dívida será integralmente quitada até o final de 2033

- (ii) Valor referente ao PROFUT- FGTS e PROFUT-BACEN.

No caso especial do PROFUT-FGTS, clube e SAF realizam um trabalho especial para levantamento dos valores de FGTS já pagos a antigos colaboradores através de processos judiciais para informar a CAIXA sobre a inexistência do débito, porém até o presente momento não foi possível obter resultado satisfatório que diminuísse os valores do parcelamento.

- (iii) Valores referentes a parcelamentos ordinários de dívidas referente ao Caio Martins (SUDERJ), ITD referente ao imóvel de Jacarepaguá doado pela Dona Teresinha e pela multa administrativa da pela falta de entrega da ECD/ECF no prazo correto em anos anteriores. Em 2023 foram realizados novos parcelamentos referentes a FORO e IPTU.

### 17.Receitas Diferidas

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Adiantamentos de contratos	219	402
	<u>219</u>	<u>402</u>
<b>Circulante</b>	94	191
<b>Não Circulante</b>	<u>125</u>	<u>211</u>
	<b><u>219</u></b>	<b><u>402</u></b>

#### (a) adiantamentos de contratos (a)

São os valores de contratos recebidos antecipadamente que são registrados no resultado do exercício de acordo com a sua competência.

### 18. Provisão para Contingências

As provisões para as eventuais perdas em processos de natureza trabalhista e cível são estimadas e atualizadas pela Administração, amparada pela opinião de seus consultores legais internos e externos.

- (i)As Contingências trabalhistas envolvendo risco de perda provável estão registrados nessa rubrica e envolvem reclamações principalmente de verbas salariais e rescisórias de antigos colaboradores e atletas.

**Botafogo de Futebol e Regatas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras  
Em 31 de dezembro de 2023  
(Valores expressos em milhares de reais)

Os processos que efetivamente serão pagos são transferidos para o acordo do Regime Centralizado de Execuções – RCE vide NE (15)

(ii) As contingências cíveis envolvem causas relacionadas a cessão de direitos federativos e econômicos, direito de uso de imagem de atletas profissionais, intermediações nas transferências de atletas, empréstimo de atletas profissionais, contratos de prestação de serviços e outros. O processo Proc. nº 0256822-27.2017.8.19.0001-49 da Vara cível RJ decorrente da celebração de contrato de mútuo entre o BFR e construtora Odebrecht foi baixado dessa rubrica devido ao acordo celebrado, vide NE (15)

**Composição**

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Trabalhistas (i)	32.902	178.946
Cíveis (ii)	<u>156.423</u>	<u>225.177</u>
	<u><b>189.325</b></u>	<u><b>404.123</b></u>

Os processos possíveis em fase de conhecimento para os quais não foram registradas provisões:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Trabalhistas (i)	72.304	25.673
Cíveis (ii)	<u>39.413</u>	<u>96.746</u>
	<u><b>111.717</b></u>	<u><b>122.419</b></u>

**19. Provisão para Passivo a Descoberto**

	<u>2023</u>
CAPITAL SOCIAL	50
PARTICIPAÇÃO ACIONÁRIA	99,99%
INVESTIMENTO	50
Provisão para perda de investimento em 31 de dezembro de 2022	(22.697)
Equivalência Patrimonial	623
Provisão para perda de investimento em 31 de dezembro de 2023	<u>(22.074)</u>

Refere-se ao valor contábil do investimento, atualizado mediante a aplicação do percentual de participação sobre o capital social da controlada Companhia Botafogo.

**Botafogo de Futebol e Regatas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras  
Em 31 de dezembro de 2023  
(Valores expressos em milhares de reais)

**20. Patrimônio Líquido**

Conforme mencionado na Nota 1, o Botafogo tem personalidade jurídica e patrimônio distintos em relação aos dos seus sócios, os quais não respondem, solidária ou subsidiariamente, pelas obrigações por ele contraídas, exceto na qualidade de dirigente ou administrador.

Na rubrica "Déficit acumulado" estão refletidos os déficits acumulados, líquidos de superávits, desde a constituição do Clube.

**21. Receita Operacional Líquida**

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Futebol (Nota 21.1)	-	7.433
Clube Social (Nota 21.2)	14.479	14.614
Esportes Olímpicos (Nota 21.3)	<u>485</u>	<u>459</u>
<b>RECEITA OPERACIONAL BRUTA</b>	<u><b>14.964</b></u>	<u><b>22.506</b></u>
Impostos e contribuições	-	(887)
Sindicato (Direito de Arena)	-	(278)
<b>DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA</b>	<u><b>-</b></u>	<u><b>(1.165)</b></u>
<b>RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA</b>	<u><b>14.964</b></u>	<u><b>21.341</b></u>

**21.1 Futebol**

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Receitas de Transmissão	-	2.940
Receita repasse direitos profissionais	-	1.175
Receitas Participação nas Competições	-	1.868
Receitas com Bilheteria	-	174
Receitas Diversas	-	687
Receitas com Premiação	<u>-</u>	<u>589</u>
<b>Receitas do Futebol</b>	<u><b>-</b></u>	<u><b>7.433</b></u>



**Botafogo de Futebol e Regatas**  
Notas explicativas às demonstrações financeiras  
Em 31 de dezembro de 2023  
(Valores expressos em milhares de reais)

**21.2 Receita do Clube Social**

	2023	2022
Receitas diversas	214	51
Receitas de Aluguel (i)	6.480	5.918
Receitas com Associados	3.569	3.214
Receitas com Licenciamento e Franquias	144	268
Receita de Publicidade e Patrocínio	53	25
Recuperação de despesa (ii)	4.020	5.139
<b>Receitas do Clube Social</b>	<b>14.479</b>	<b>14.614</b>

- (i) O valor é referente aos aluguéis recebidos, substancialmente, da Churrascaria Fogo de Chão, Shopping Casa & Gourmet, Toca da Traíra, Eleva Educação e aluguéis de sala em Santa Luzia.
- (ii) O valor é referente a baixa de passivos e recuperação de depósitos judiciais.

**21.3 Receitas dos Esportes Olímpicos**

	2023	2022
Receitas com Escolinhas e Franquias	475	422
Receitas de Aluguel e Participação	-	11
Receitas diversas	10	26
<b>Receitas Esportes Gerais</b>	<b>485</b>	<b>459</b>

**22. Custo do Departamento de Futebol**

São os custos exclusivamente relacionados com as atividades desportivas.

	2023	2022
Salários, encargos e benefícios	-	6.876
Materiais	-	110
Gerais e administrativas	-	3.635
Serviços profissionais	-	4.974
Uso de imagem de atleta	-	1.364
Competições e amistosos	-	1.072
<b>Custo do departamento de futebol - Profissional e amador</b>	<b>-</b>	<b>18.031</b>

**23. Despesas Operacionais do Clube Social e Esportes Olímpicos**



**Botafogo de Futebol e Regatas**  
Notas explicativas às demonstrações financeiras  
Em 31 de dezembro de 2023  
(Valores expressos em milhares de reais)

	2023	2022
Salários, encargos e benefícios a funcionários	5.872	6.405
Despesas Administrativas (i)	6.414	1.814
Serviços profissionais	4.223	8.627
Materiais	342	263
<b>Despesas Gerais e Administrativas</b>	<b>16.851</b>	<b>17.109</b>

**Despesas Administrativas (i)**

Concessionários (Água, Energia Elétrica, Gás, Telefonia)	1.598
Impostos, taxas e contribuições (IPTU e FORO)	2.252
Incentivos à atletas/Viagens e estadias/Alimentação/Transporte	863
Custas Judiciais	485
Conservação/Manutenção	447
Outras despesas	769
	<b>6.414</b>

**24. Outras Receitas e Despesas Operacionais**

	2023	2022
Ajuste valor justo (i)	-	68.806
Ganho de Capital S.A.F (ii)	-	83.918
Receita líquida acordo de acionista (iii)	43.357	54.159
Outras receitas/despesas	(4.161)	(5.967)
Perda de investimento	-	(6.915)
<b>Outras despesas e receitas operacionais</b>	<b>39.196</b>	<b>194.001</b>

(ii) Ganho de capital conforme laudo de avaliação S.A.F Botafogo;

(iii) Valores que SAF repassa ao BFR para pagamento dos passivos abaixo relacionados:

	RECEITAS	DESPESAS	TOTAL
Parcelamento Tributários	14.593	-	14.593
RCE Trabalhista e Cível	31.960	(11.399)	20.561
Outras contas	3.733	-	3.733
Acordos com credores	4.503	-	4.503
Outras despesas	-	(34)	(34)
	<b>54.789</b>	<b>(11.432)</b>	<b>43.357</b>



## 25. Resultado Financeiro

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Receitas Financeiras	1.312	6.163
Descontos Obtidos	51.296	46.788
<b>Receitas Financeiras</b>	<b>52.608</b>	<b>52.951</b>
Despesas Financeiras	-	(9.961)
Atualização de contingência	(40.447)	(67.953)
Atualização de mútuos e fornecedores	(10.471)	(3.337)
Atualização de tributos	(29.437)	(28.150)
Outras despesas financeiras	(78)	(3.341)
<b>Despesas Financeiras</b>	<b>(80.431)</b>	<b>(112.742)</b>
<b>Receita (Despesa) financeira, líquida</b>	<b>(27.824)</b>	<b>(59.791)</b>

## 26. Instrumentos Financeiros e Gestão de Risco Financeiro

As atividades do Clube a expõem a diversos riscos: risco de mercado (incluindo risco de moeda, risco de taxa de juros de valor justo, risco de taxa de juros de fluxo de caixa e risco de preço), risco de crédito e risco de liquidez.

A Administração tem a responsabilidade global para o estabelecimento e supervisão da estrutura de gerenciamento de risco do Clube, e é também responsável pelo desenvolvimento e acompanhamento destas políticas.

As políticas de gerenciamento de risco foram estabelecidas para identificar e analisar os riscos ao qual o Clube está exposto, para definir limites e controles de riscos apropriados, e para monitorar riscos e aderência aos limites impostos. As políticas de risco e os sistemas são revistos regularmente para refletir mudanças nas condições de mercado e nas atividades do Clube.

Os principais riscos para o Clube são analisados a seguir:

(a) Risco de mercado e taxas de juros



Risco de mercado é o risco que alterações nos preços de mercado, tais como as taxas de juros, têm nos resultados do Clube ou no valor de suas participações em instrumentos financeiros. O objetivo do gerenciamento de risco de mercado é gerenciar e controlar as exposições a riscos de mercados, dentro de parâmetros aceitáveis, e ao mesmo tempo aperfeiçoar o retorno.

A Administração do Clube monitora ativamente as oscilações de mercado, mas não opera com instrumentos financeiros derivativos como forma de proteção contra riscos de mercado, utilizando sempre que possível, a proteção natural proveniente do contas a pagar e do contas a receber mantidos em moeda estrangeiras em valores mais próximos possíveis. O Clube sofre ganhos ou perdas decorrentes de oscilações de taxas de juros incidentes sobre seus ativos e passivos financeiros.

Nesse sentido, os riscos de mercado estão relacionados com as taxas de juros das aplicações de curto prazo ou do endividamento bancário

### 3. Risco de liquidez

Risco de liquidez é o risco de o Clube encontrar dificuldades em cumprir com as obrigações associadas com seus passivos financeiros que são liquidados com pagamentos à vista ou com outro ativo financeiro. A abordagem do Clube na administração de liquidez é de garantir, o máximo possível, que sempre tenha liquidez suficiente para cumprir com suas obrigações ao vencerem, sob condições normais e de estresse, sem causar perdas inaceitáveis ou com risco de prejudicar a reputação do Clube. O Clube monitora também, através do orçamento e revisões mensais, o nível esperado de entradas por fluxos de caixa sobre contas a receber de terceiros recebíveis junto com as saídas esperadas por contas a pagar com fornecedores e outras obrigações, também a análise do risco através dos indicadores do fair play financeiro recentemente adotado pela CBF.

### 4. Risco de crédito

O risco de crédito é o risco de a contraparte de um negócio não cumprir uma obrigação prevista em um instrumento financeiro ou contrato com o cliente, o que levaria a um prejuízo financeiro. O Clube está exposto ao risco de crédito em suas atividades operacionais (principalmente, com relação ao Contas a receber) e de financiamento, incluindo depósitos em bancos e instituições financeiras, transações cambiais e outros instrumentos financeiros. No caso de constatação de risco iminente de não realização destes ativos, o Clube registra provisões para trazê-los ao seu valor provável de realização.

### 5. Moeda estrangeira solicitada

O Clube possui contas a receber e pagar contratados em moeda estrangeira (principalmente o dólar norte-americano e euro), em decorrência de transações internacionais relacionadas principalmente com a negociação de direitos sobre atletas profissionais. O risco vinculado a estes ativos e passivos decorre da possibilidade de o Clube incorrer perdas pelas flutuações nas taxas de câmbio. Os passivos em moeda estrangeira representam 17% do total do passivo em 31 de dezembro de 2022 (17% em 31 de dezembro de 2021). O Clube não possui instrumentos financeiros derivativos contratados para proteção contra a oscilação da taxa de câmbio. A administração entende que o risco de exposição a moeda estrangeira não é relevante frente a posição patrimonial e financeira



## **Botafogo de Futebol e Regatas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

Em 31 de dezembro de 2023

*(Valores expressos em milhares de reais)*

### **27. Eventos subsequentes**

Em 16/04/2024 o clube recebeu notificação através de ofício da Caixa Econômica Federal que trata da rescisão de parcelamento do FGTS PROFUT, a SAF Botafogo contratou escritório especializado para negociação direta com a Procuradoria para depuração e repactuação da dívida.

Rio de Janeiro, 30 de abril de 2024

**Durcesio Andrade Mello**  
Presidente

**Luiz Eduardo Lyra**  
Vice -Presidente de Finanças

**Raquel Barbosa da Rocha de Sá**  
Contador - CRC-RJ N° 071.871/O-8

COMPANHIA BOTAFOGO

Relatório do auditor independente

Demonstração contábil  
Em 31 de dezembro de 2023

## COMPANHIA BOTAFOGO

Demonstrações contábeis  
Em 31 de dezembro de 2023

### Conteúdo

Balancos patrimoniais

Demonstrações do resultado

Demonstrações do resultado abrangente

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido

Demonstrações dos fluxos de caixa

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis



## RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

Aos  
Administradores e conselheiros da  
Companhia Botafogo  
Rio de Janeiro - RJ

### Opinião sobre as demonstrações contábeis

Examinamos as demonstrações contábeis da Companhia Botafogo (“Companhia”), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2023 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis, incluindo o resumo das políticas contábeis materiais e informações elucidativas.

Em nossa opinião as demonstrações contábeis acima referidas apresentam, adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Companhia Botafogo, em 31 de dezembro de 2023, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis a empresa de pequeno e médio porte (CPC-PME), conforme requerido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC).

### Base para opinião sobre as demonstrações contábeis

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis”. Somos independentes em relação à Companhia, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade (“CFC”) e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

### Incerteza relacionada com a continuidade operacional

#### Situação econômica financeira da Companhia

Conforme mencionado na Nota Explicativa nº 1, a Companhia apresenta deficiência de capital de giro de R\$ 3.909 mil em 31 de dezembro de 2023 (R\$ 4.374 mil em 31 de dezembro de 2022) e patrimônio líquido negativo no montante de R\$ 22.074 mil (R\$ 22.697 mil em 31 de dezembro de 2022), evidenciando a necessidade de aporte de recursos financeiros. As demonstrações contábeis foram preparadas no pressuposto da continuidade normal dos negócios. Nesse contexto, a Companhia protocolou Plano de Recuperação Extrajudicial em 20 de dezembro de 2023 nos termos da Lei art. 163 da Lei 11.101/05. O plano atingiu a adesão equivalente a 66,72 % dos credores, aguardando a homologação. Nossa opinião não contém ressalva em relação a esse assunto.

#### Ênfase - Adesão ao Programa Especial de Retomada do Setor de Eventos (PERSE)

##### Parcelamento da Lei nº 14.148/2021 - PERSE (Programa Especial de Retomada do Setor de Eventos).

Chamamos a atenção para a Nota Explicativa nº 12 às demonstrações contábeis, que descreve que o Clube aderiu ao Programa Especial de Retomada do Setor de Eventos para compensar os efeitos decorrentes das medidas de combate à pandemia Covid-19. Nossa opinião não contém ressalva em relação a esse assunto.

#### Ênfase - Concessão do Estádio Nilton Santos

Chamamos a atenção para a Nota Explicativa nºs 2.9 e 10 às demonstrações contábeis, que descreve o Termo de Concessão de uso para exploração do Estádio Nilton Santos apresenta a vedação de subconcessão sem a anuência do Município do Rio de Janeiro, não obstante permitir a exploração de terceiros dos serviços complementares às atividades da Concessionária. Nossa opinião não contém ressalva em relação a esse assunto.

#### Ênfase - Recuperação Extra Judicial

Chamamos a atenção para a Nota Explicativa nº 1 às demonstrações contábeis, que descreve o pedido de homologação do plano de Recuperação Extra Judicial (REJ) deferido em 8 de janeiro de 2024. Até a emissão desse relatório, aguardam a homologação do plano. Nossa opinião não contém ressalva em relação a esse assunto.

#### Responsabilidade da Administração pela auditoria das demonstrações contábeis

A Administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações contábeis de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis a empresa de pequeno e médio porte (CPC-PME), conforme requerido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações contábeis, a Administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações contábeis, a não ser que a Administração pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações contábeis.

#### Responsabilidade do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações contábeis.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações contábeis, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais;
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia;
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela Administração;
- Concluímos sobre a adequação do uso, pela Administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações contábeis ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional;
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações contábeis, inclusive as divulgações e se as demonstrações contábeis representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Rio de Janeiro, 29 de abril de 2024.

**Companhia Botafogo S.A.**

Balanço Patrimonial  
31 de dezembro de 2023  
(Valores expressos em milhares de reais)



Ativo	Nota explicativa	2023	2022
<b>Circulante</b>			
Caixa e Equivalentes de caixa	3	1	-
Parte Relacionada	4	7.295	6.079
Contas a receber	5	595	242
Despesas diferidas		22	259
Tributos a Recuperar	6	1.131	1.814
		<b>9.045</b>	<b>8.394</b>
<b>Não circulante</b>			
Depósitos Judiciais	7	520	520
Investimento		1	1
Imobilizado		15	18
Intangível	8	6.698	7.622
		<b>7.234</b>	<b>8.161</b>
<b>Total do ativo</b>		<b>16.279</b>	<b>16.555</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

**Companhia Botafogo S.A.**

Balanço Patrimonial  
31 de dezembro de 2023  
(Valores expressos em milhares de reais)



Passivo	Nota Explicativa	2023	2022
<b>Circulante</b>			
Fornecedores	9	7.909	7.580
Taxa de concessão	10	1.070	1.010
Obrigações Tributárias	11	1.398	1.623
Parcelamentos a pagar	12	2.551	2.530
Obrigações Trabalhistas		25	25
		<b>12.953</b>	<b>12.768</b>
<b>Não circulante</b>			
Taxa de concessão	10	6.776	7.661
Parcelamentos a pagar	12	18.358	18.557
Provisão para contingências	13	265	265
		<b>25.399</b>	<b>26.484</b>
Capital Social		50	50
Prejuízo Acumulado		(22.124)	(22.747)
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>14</b>	<b>(22.074)</b>	<b>(22.697)</b>
<b>Total do passivo e patrimônio líquido</b>		<b>16.279</b>	<b>16.555</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

**Companhia Botafogo S.A.**  
 Demonstração do resultado do exercício  
 31 de dezembro de 2023  
 (Valores expressos em milhares de reais)



		Nota Explicativa	2023	2022
Receita Operacional, líquida	UA1	15	-	2.404
<b>Lucro Bruto</b>			-	<b>2.404</b>
<b>Despesas operacionais</b>			<b>446</b>	<b>4.562</b>
Salários, encargos e benefícios de funcionários	VD1		-	(17)
Materiais	VD2		-	(163)
Despesas administrativas	VD3	16	(3.743)	(3.549)
Serviços de terceiros/profissionais	VD3.1		(7)	(514)
Tributárias	4	17	(36)	(33)
Depreciação e amortização de outros ativos			(943)	(933)
Provisão para contingências			-	-
Outras receitas e despesas não operacionais		18	8.205	8.981
<b>Prejuízo operacional antes do resultado financeiro</b>			<b>3.476</b>	<b>6.176</b>
Receitas (despesas) financeiras, líquidas		19	(2.853)	(2.688)
<b>Lucros (Prejuízo) do exercício</b>			<b>623</b>	<b>3.488</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

**Companhia Botafogo S.A.**  
 Demonstração dos fluxos de caixa  
 31 de dezembro de 2023  
 (Valores expressos em milhares de reais)



	2023	2022
Fluxos de caixa das atividades operacionais		
Lucro (Prejuízo) do exercício	623	3.488
Ajustes		
Depreciação e amortização	947	945
Atualização de Tributos Parcelados	1.439	-
Provisão para riscos processuais	-	(38)
	<b>2.386</b>	<b>4.395</b>
<b>(Aumento) Redução nos ativos operacionais</b>	<b>(651)</b>	<b>(2.364)</b>
Partes Relacionadas	(1.216)	(130)
Contas a receber	(353)	(195)
Despesas diferidas	237	(182)
Tributos a recuperar	682	(1.814)
Depósitos judiciais	-	(45)
<b>Aumento (redução) nos passivos operacionais</b>	<b>(402)</b>	<b>2.108</b>
Fornecedores e contas a pagar	514	(1.053)
Obrigações tributárias	(225)	(2.818)
Obrigações trabalhistas	-	(20)
Parcelamentos	(178)	5.999
Caixa aplicado nas atividades operacionais	<b>1.333</b>	<b>4.139</b>
Fluxos de caixa das atividades de investimentos		
Aquisições de bens do ativo intangível	-	(4.160)
Aquisições de bens do ativo imobilizado	(20)	-
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimentos	<b>(20)</b>	<b>(4.160)</b>
Fluxos de caixa das atividades de financiamento		
Pagamento de impostos parcelados	(1.313)	-
Caixa líquido proveniente das atividades de financiamentos	<b>(1.313)</b>	<b>-</b>
<b>Aumento de caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>1</b>	<b>22</b>
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	-	22
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	<b>1</b>	<b>-</b>
	<b>-</b>	<b>(22)</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

**Companhia Botafogo S.A.**

Demonstração das mutações do patrimônio líquido

Passivo à descoberto

31 de dezembro de 2023

*(Valores expressos em milhares de reais)*

	<u>Capital Social</u>	<u>Prejuízos Acumulados</u>	<u>Total</u>
<b>Saldos em 01 de janeiro de 2021</b>	<b>50</b>	<b>(26.236)</b>	<b>(26.186)</b>
Lucro do Exercício		3.488	3.488
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>50</b>	<b>(22.748)</b>	<b>(22.698)</b>
Lucro do Exercício	-	623	623
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>50</b>	<b>(22.124)</b>	<b>(22.074)</b>

**Companhia Botafogo S.A.**

Demonstração dos resultados abrangentes

31 de dezembro de 2023

*(Valores expressos em milhares de reais)*

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Lucro do Exercício	623	3.488
Outros resultados abrangentes	-	-
<b>Total dos resultados abrangentes</b>	<b>623</b>	<b>3.488</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

## Companhia Botafogo S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras  
31 de dezembro de 2023  
(Valores expressos em milhares de reais)



### 1. Informações gerais

#### a) Estrutura jurídica e objetivos

A Companhia Botafogo ("Companhia") é uma sociedade anônima capital fechado que tem por objeto:

- i) A participação em outras sociedades, comerciais ou civis, e consórcios, nacionais ou estrangeiros, como sócia, acionista, quotista ou consorciada;
- ii) O exercício e a exploração empresarial do desporto de rendimento, incluindo por meio da exploração das marcas de titularidades de seus acionistas ou de terceiros;
- iii) A elaboração e desenvolvimento de projetos culturais, artísticos, educacionais, esportivos e de cunho social, além da conservação e defesa do patrimônio histórico e artístico, bem como captação e/ou geração de recursos para viabilizar tais projetos;
- iv) A exploração comercial do equipamento esportivo denominado "Estádio Olímpico Nilton Santos anteriormente denominado Estádio Olímpico Municipal João Havelange)", com atividades de caráter esportivo, cultural, artístico, educacional ou comercial que sejam compatíveis ou complementares com as atividades desempenhadas em um complexo esportivo ou, ainda, acessórias à atividade principal, incluindo a exploração de publicidade e a locação de áreas ou espaços para a exploração, por terceiros, dos serviços compatíveis, complementares ou acessórias às atividades principais, tudo conforme previsto no Termo de Concessão de Uso nº 46/2007-F/SPA celebrado pela Companhia Botafogo com o Município do Rio de Janeiro com período de concessão até 2031; e v) as atividades relacionadas à exploração de estacionamento rotativo.

#### b) Constituição SAF e Cisão Parcial do Departamento de Futebol do Botafogo de Futebol e Regatas

A Companhia Botafogo S.A. é controlada pelo Botafogo de Futebol e Regatas ("BFR"), conforme nota 13.

Em 22 de dezembro de 2021, foi constituída a SAF Botafogo ("SAF"), com o objetivo de alocar o negócio relativo à operação de futebol do Botafogo Futebol e Regatas.

Em 13 de janeiro de 2022, na sede do BFR na cidade do Rio de Janeiro foi realizada a Assembleia Geral de Sócios, em sessão extraordinária, onde foram aprovados a venda das ações e a transferência do controle acionário da SAF Botafogo ao investidor americano John Charles Textor.

Em 18 de fevereiro de 2022 foi realizada a cisão parcial de ativos e passivos relacionados ao departamento de futebol do BFR para a SAF Botafogo, conforme previsto na art. 2 § 2º da Lei nº 14.193/21 (Lei da SAF), tomando como base o laudo de avaliação patrimonial emitido pela Meden Consultoria Empresarial. Os direitos e deveres decorrentes de relações, de qualquer natureza, estabelecidos com o clube, pessoa jurídica original e entidades de administração, inclusive direitos de participação em competições profissionais, bem como contratos de trabalho, de uso de imagem ou quaisquer outros contratos vigentes vinculados à atividade do futebol foram transferidos à SAF.

Em 31 de dezembro de 2023 a Companhia apresenta deficiência de capital de giro de 3.909 mil reais em 31 de dezembro de 2023 (4.374 mil reais em 31 de dezembro de 2022) e um patrimônio líquido negativo no montante de 22.074 mil reais (22.697 em 31 de dezembro de 2022), evidenciando necessidade de aporte de recursos financeiros.

## Companhia Botafogo S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras  
31 de dezembro de 2023  
(Valores expressos em milhares de reais)



As demonstrações financeiras não incluem ajustes relativos à capacidade de realização e classificação de valores registrados no ativo ou valores e classificação de passivo que possam ser necessários, caso a Companhia seja incapaz de continuar suas atividades.

A emissão dessa demonstração contábil foi autorizada pela Diretoria em 30 de abril de 2024.

### 2. Apresentação das demonstrações contábeis e das principais políticas contábeis

#### 2.1. Base de apresentação e preparação das demonstrações contábeis

As demonstrações foram elaboradas e preparadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil para pequenas e médias empresas – Pronunciamento Técnico CPC PMEs (R1) - "Contabilidade para Pequenas e Médias Empresas" e elas foram preparadas considerando o custo histórico como base de valor.

Na elaboração das demonstrações contábeis, foram utilizadas estimativas para contabilizar certos ativos e passivos. As demonstrações contábeis da Companhia incluem, portanto, estimativas referentes à seleção das vidas úteis do ativo imobilizado, provisões necessárias para passivos contingentes e outras similares. Os resultados reais podem apresentar variações em relação às estimativas.

#### 2.2. Moeda funcional e de apresentação

As demonstrações contábeis são apresentadas em R\$ (reais), moeda funcional da Companhia.

#### 2.3. Ativos financeiros

A Administração classifica seus ativos financeiros de acordo com a finalidade para a qual os ativos financeiros foram adquiridos.

##### i) Ativos financeiros ao custo amortizado

Os Ativos financeiros mensurados ao custo amortizado da Companhia são: caixas e equivalentes de caixa (Nota Explicativa 03), transações com partes relacionadas (Nota Explicativa 04) e contas a receber.

##### ii) Passivos financeiros ao custo amortizado

Os passivos financeiros mensurados ao custo amortizado da Companhia: fornecedores e contas a pagar (Nota Explicativa 09).

##### iii) Impairment de ativos financeiros

Os ativos financeiros são avaliados para verificar se há evidência objetiva de que tenha ocorrido uma perda no seu valor recuperável. Uma perda por redução ao valor recuperável (impairment) de um ativo financeiro é reconhecida no resultado do período se o valor contábil do ativo exceder o seu valor recuperável.

##### iv) Instrumentos financeiros derivativos

A Companhia não realizou operações com instrumentos financeiros derivativos nos exercícios de 2023 e de 2022.

## Companhia Botafogo S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras  
31 de dezembro de 2023  
(Valores expressos em milhares de reais)



### 2.4. Contas a receber

Contas a receber correspondem aos valores a receber decorrentes de direitos oriundos de contratos de locação ou cessão de uso no curso normal das atividades normais da Companhia. Se o prazo de recebimento é equivalente a doze meses ou menos, estão classificadas no ativo circulante. Caso contrário, estão apresentadas no ativo não circulante.

São, inicialmente, reconhecidos pelo valor justo e, subsequentemente, mensuradas pelo custo amortizado reduzido das perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa.

### 2.5. Demais ativos circulantes e não circulantes

São demonstrados pelo valor de realização, incluindo, quando aplicável, as variações monetárias, cambiais e os correspondentes rendimentos auferidos, sendo classificados como ativos circulantes se o prazo de recebimento é equivalente há um ano ou menos, caso contrário às contas a receber são apresentadas como ativo não circulante.

### 2.6. Despesas diferidas

As despesas antecipadas são demonstradas pelos valores efetivamente desembolsados e ainda não incorridos a serem apropriados ao resultado de acordo com o regime de competência.

### 2.7. Depósitos judiciais

São representados pelos valores referentes a depósitos judiciais feitos ou penhoras realizadas em poder de terceiros. São oriundos de situações em que a Companhia questiona a legitimidade de determinados passivos ou ações movidas contra si. Os valores em questão podem estar depositados em juízo, sem que haja a liquidação do passivo.

### 2.8. Imobilizado

O imobilizado é mensurado pelo seu custo histórico que inclui os gastos diretamente atribuíveis à aquisição dos bens deduzido da respectiva depreciação. A depreciação é calculada pelo método linear, que leva em consideração a vida úteis econômica dos bens.

### 2.9. Intangível

#### a) Contrato de concessão

A Companhia detém o contrato de concessão para operação e manutenção do Estádio Olímpico Municipal João Havelange, denominado Nilton Santos. A concessão foi outorgada pela Prefeitura da Cidade do Rio de Janeiro e o contrato de concessão foi assinado em agosto de 2007, pelo prazo de 20 (vinte) anos, com atividades de caráter esportivo, cultural, artística ou comercial, desde que compatíveis com as atividades desempenhadas em um complexo esportivo ou acessórias à atividade principal, observadas, em qualquer hipótese, a legislação vigente.

Conforme termo aditivo, considerando a suspensão do prazo no período entre 26/03/2013 e 14/11/2016, o término do contrato de concessão ocorrerá em 08 de abril de 2031, quando a posse retornará ao poder concedente.

## Companhia Botafogo S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras  
31 de dezembro de 2023  
(Valores expressos em milhares de reais)



Os direitos de concessão são registrados pelo custo diretamente relacionado com o Termo de Concessão de uso do Estádio, sendo amortizados ao longo do prazo da concessão.

A Companhia contabiliza o Contrato de Concessão conforme a Interpretação Técnica ICPC 01 (R1) - Contratos de Concessão emitida pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), que especifica as condições a serem atendidas em conjunto para que as concessões públicas estejam inseridas em seu alcance. A amortização do direito de exploração da infraestrutura é reconhecida no resultado do exercício de acordo com o prazo do respectivo contrato.

A infraestrutura dentro do alcance da ICPC 01 (R1) não é registrada como ativo imobilizado da Concessionária porque o Contrato de Concessão não transfere ao Concessionário o direito de controle do uso da infraestrutura de serviços públicos. É prevista apenas a cessão de posse desses bens para prestação de serviços públicos, sendo eles revertidos ao poder concedente ao término do Contrato de Concessão.

A Companhia tem acesso apenas para operar a infraestrutura para prestação dos serviços públicos em nome do poder concedente nos termos do Contrato de Concessão, atuando como prestador de serviço durante determinado prazo. O Concessionário reconhece um intangível à medida que recebe autorização (direito) de cobrar dos usuários do serviço público e não possui direito incondicional de receber caixa ou outro ativo financeiro do poder concedente.

O estádio Nilton Santos, atualmente está sobre administração integral da SAF Botafogo, que é responsável por toda operação e gestão das receitas e despesas, bem como investimentos de melhorias e manutenção, conforme entendimento entre as partes e acordo e acionista.

### 2.10. Redução ao valor recuperável dos ativos e reversão de eventual provisão constituída – ativos não financeiros

Na data de cada demonstração contábil, a Companhia analisa se existem evidências de que o valor contábil de um ativo não será recuperado. Caso se identifique tais evidências, a Companhia estima o valor recuperável do ativo. O valor recuperável de um ativo é o maior valor entre: (a) seu valor justo menos custos que seriam incorridos para vendê-lo, e (b) seu valor em uso. O valor em uso é equivalente aos fluxos de caixa descontados (antes dos impostos) derivados do uso contínuo do ativo até o final da sua vida útil. Quando o valor residual contábil do ativo exceder seu valor recuperável, a Companhia reconhece uma redução do saldo contábil deste ativo (*impairment*) e a eventual redução no valor recuperável dos ativos é registrada no resultado do exercício.

### 2.11. Fornecedores e contas a pagar

Os saldos a pagar aos fornecedores e contas a pagar são obrigações a pagar por bens ou serviços que foram adquiridos no curso normal dos negócios, sendo classificados como passivos circulantes se o pagamento for devido no período de até um ano ou no ciclo operacional normal dos negócios, ainda que mais longo). Caso contrário, os saldos a pagar aos fornecedores são apresentados como passivo não circulante.

### 2.12. Demais passivos circulantes e não circulantes

São demonstrados pelos valores conhecidos ou calculáveis acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos e variações monetárias incorridas até a data do balanço. Quando aplicável, os passivos circulante e não circulante são registrados a valor presente, transação a transação, com base em taxas de juros que refletem o prazo, a moeda e o risco de cada transação. A contrapartida dos ajustes a valor presente é contabilizada no resultado.

## Companhia Botafogo S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras  
31 de dezembro de 2023  
(Valores expressos em milhares de reais)



### 2.13. Provisões para contingência

O reconhecimento, a mensuração e a divulgação das provisões para riscos processuais passivas, são efetuadas de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento CPC 25 e consideram premissas definidas pela Administração da Companhia e seus assessores jurídicos.

### 2.14. Imposto de renda e contribuição social

As despesas de Imposto de Renda e Contribuição Social do exercício compreendem os impostos correntes e diferidos. Os impostos sobre a renda são reconhecidos na demonstração do resultado, calculados com base nas alíquotas de 15% acrescidos de 10% sobre o lucro tributável excedente de R\$ 240.000 para Imposto de Renda e 9% sobre o lucro tributável para Contribuição Social.

### 2.15. Reconhecimento da receita

A receita de contrato é reconhecida quando o controle dos bens ou serviços é transferido para o cliente por um valor que reflita a contraprestação à qual a Companhia espera ter direito em troca destes bens ou serviços no curso normal das atividades da Companhia e é provável que recursos econômicos futuros fluirão para a entidade e quando critérios específicos tiverem sido atendidos para cada uma das suas atividades. Uma receita não é reconhecida se há uma incerteza de sua realização.

### 2.16. Receitas financeiras

As receitas financeiras são reconhecidas pro rata die com base no método da taxa de juros efetiva.

### 2.17. Estimativas e premissas

Com base em premissas, a Companhia faz estimativas com relação ao futuro. Por definição, as estimativas contábeis resultantes raramente serão iguais aos respectivos resultados reais. As estimativas e premissas que apresentam um risco significativo, com probabilidade de causar um ajuste relevante nos valores contábeis de ativos e passivos para o próximo exercício social, estão contempladas abaixo:

- i) Provisão para crédito de liquidação duvidosa

As provisões esperadas para créditos de liquidação duvidosa estão apresentadas como redução do saldo de contas a receber e são constituídas em montante considerado suficiente pela Administração para fazer face às perdas na realização dos valores a receber, considerando o histórico de recebimento por devedor, além de análise individual dos recebíveis para capturar riscos específicos da contraparte, se houver.

- ii) Provisão para contingências

A Administração da Companhia, com base na avaliação de seus consultores jurídicos, estabelece o valor da provisão para riscos processuais, a qual reflete os montantes das prováveis saídas de recursos para liquidação das obrigações de natureza trabalhistas, cível e fiscais.

### 2.18. Novos pronunciamentos contábeis, revisados ou aplicados pela primeira vez em 2021

As normas e interpretações que se aplicam pela primeira vez em 2022 não apresentam impactos nas demonstrações financeiras da Companhia. A Companhia decidiu não adotar antecipadamente nenhuma outra norma, interpretação ou alteração que tenham sido emitidas, mas ainda não vigentes. Em relação

## Companhia Botafogo S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras  
31 de dezembro de 2023  
(Valores expressos em milhares de reais)



aos pronunciamentos novos, a serem implementados nos anos subsequentes, não é esperado que tenham um impacto significativo nas demonstrações financeiras da Companhia.

### 3. Caixa e Equivalentes de Caixa

	2023	2022
Bancos	1	-
	1	-

### 4. Partes Relacionadas

Instrumento destinado a definir o suprimento recíproco de recursos entre as empresas.

Saldo em 31 de dezembro de 2022	6.079
Débitos (a)	2.415
Créditos (b)	(1.199)
Saldo em 31 de dezembro de 2023	7.295

(a) Referem-se aos recursos recebidos pela Companhia Botafogo por seu controlador.

(b) Referem-se aos recursos transferidos para o Botafogo de Futebol e Regatas.

### 5. Contas a receber

	2023	2022
Acordo IHS - Parcela 5/5 (i)	524	-
Outras contas	71 (2)	242
	595	242

- (i) Valor a receber referente a acordo no processo movido contra IHS Brasil Cessão de Infraestrutura S/A (NE 17)

**Companhia Botafogo S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras  
31 de dezembro de 2023  
(Valores expressos em milhares de reais)

**6. Tributos a Recuperar**

	2023	2022
Cofins	929	1.462
Pis	201	352
	<b>1.131</b>	<b>1.814</b>

A companhia revisou as práticas tributárias adotadas e apurou créditos a recuperar não apropriados decorrentes da operação, uma vez que desde março de 2023 tem suas receitas tributadas em decorrência da exclusão de sua atividade econômica como beneficiária de alíquota zero pela Lei do PERSE:

	<b>COFINS</b>	<b>PIS</b>	<b>Total</b>
2018	147	67	214
2019	495	108	603
2020	341	74	415
2021	258	56	314
2022	221	47	268
2023	(532)	(150)	(682)
	<b>929</b>	<b>201</b>	<b>1131</b>

	<b>COFINS</b>	<b>PIS</b>	<b>Total</b>
2018	147	67	214
2019	495	108	603
2020	341	74	415
2021	258	56	314
2022	221	47	268
	<b>1462</b>	<b>352</b>	<b>1814</b>

**7. Depósitos Judiciais**

	2023	Ref.	2022
Depósitos - Ações tributárias (i)	520	(1)	520
	<b>520</b>		<b>520</b>

(i) Valor de diversos depósitos judiciais e Mandados de penhora em 2020/2021 referente a Execução Fiscal nº 0023662-28.2017.4.02.5151/RJ da União-Fazenda Nacional para cobrança de IRRF, PIS, CSRF e COFINS

**Companhia Botafogo S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras  
31 de dezembro de 2023  
(Valores expressos em milhares de reais)

**8. Intangível**

	Direito de uso - Stadium Nilton	Intangível Total
	<b>Santos</b>	
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2021</b>	<b>4.386</b>	<b>4.386</b>
Adição (a)	4.160	4.160
Amortização	(924)	(924)
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>7.622</b>	<b>7.622</b>
Adição	-	-
Amortização	(924)	(924)
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>6.698</b>	<b>6.698</b>
Custo Total	16.638	16.638
Amortização acumulada	(9.940)	(9.940)
<b>Valor residual</b>	<b>6.698</b>	<b>6.698</b>

(a) Em conformidade a norma ICPC 01 (R1) - Contratos de Concessão, foi reconhecido o ativo de Direito de Uso dos pagamentos futuros do Termo de Concessão de para exploração do Estádio Nilton Santos Termo nº 46/2007-F/SPA, aditivado pelo Termo nº 70/2019-F/SPA estendendo a vigência até 08 de abril de 2031.

**Companhia Botafogo S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras  
31 de dezembro de 2023  
(Valores expressos em milhares de reais)

**9. Fornecedores e contas a pagar**

	2023	2022
Fornecedores e contas a pagar (i)	7.909	7.578
Outras contas a pagar	-	2
	<b>7.909</b>	<b>7.580</b>
Circulante	7.909	7.580
Não Circulante	-	-
	<b>7.909</b>	<b>7.580</b>

(i) Saldo inclui a contas de água em aberto do período de 2021(3.712M), a CIA está negociando um acordo de parcelamento junto a CEDAE para liquidação da dívida. Vide NE 21.

**10. Taxa de Concessão**

	2023	2022
Taxa de concessão (i)	7.846	8.671
	<b>7.846</b>	<b>8.671</b>
Circulante	1.070	1.010
Não Circulante	6.776	7.661
	<b>7.846</b>	<b>8.671</b>

(i) Em conformidade a norma ICPC 01 (R1) - Contratos de Concessão, foi reconhecido o passivo dos pagamentos futuros do Termo de Concessão para exploração do Estádio Nilton Santos Termo nº 46/2007-F/SPA, aditivado pelo Termo nº 70/2019-F/SPA estendendo a vigência até 08 de abril de 2031. O parcelamento é pago pela S.A.F. Botafogo.

**11. Obrigações Tributárias**

	2023	2022
Impostos, taxas e contribuições correntes	606	919
Impostos, taxas e contribuições em dívida ativa (i)	792	704
	<b>1.398</b>	<b>1.623</b>

(i) Refere-se a ISS em dívida ativa atualizado monetariamente até 2023.

**Companhia Botafogo S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras  
31 de dezembro de 2023  
(Valores expressos em milhares de reais)

**12. Parcelamentos a pagar**

Contas Públicas	944	1.477
PERSE (i)	15.500	14.646
Concessão (ii)	4.465	4.901
	<b>20.909</b>	<b>21.024</b>

Circulante	2.551	2.467
Não Circulante	18.358	18.557
	<b>20.909</b>	<b>21.024</b>

(i) A Companhia Botafogo realizou em 2021 a adesão ao Programa Emergencial de Retomada do Setor de Eventos (PERSE), instituído pela Lei nº 14.148, com intuito de mitigar os danos provenientes da COVID-19 ao setor de eventos. O parcelamento permite a renegociação de dívidas tributárias pelo período de até 12 anos.

(ii) A companhia obteve em setembro de 2022, junto ao Município do Rio de Janeiro o parcelamento de débitos da concessão de competências anteriores através do processo SMF-PRO-2022/02008.

**13. Provisão para Contingências**

A Companhia Botafogo é polo passivo em processos cíveis e outros em andamento, e está discutindo essas questões tanto na esfera administrativa como na judicial, as quais, quando aplicáveis, são amparadas por depósitos judiciais. A administração, com base na opinião de seus assessores legais, classificou os processos judiciais de acordo com o grau de risco de perda provável, conforme segue:

	2023	2022
Processos cíveis	265	265
	<b>265</b>	<b>265</b>

Processos envolvendo riscos de perda avaliados como possíveis, conforme relatório dos consultores jurídicos em 31/12/2023, para os quais não foram registradas provisões, destacamos o Proc.08176614320228190208(6.243M) autor SR Engenharia referente a falta de pagamento de mensalidades relativa a manutenção dos serviços de engenharia no Estádio Nilton Santos.

	2023	2022
Cíveis	7.870	-
	<b>7.870</b>	<b>-</b>

**14. Patrimônio Líquido**

O capital social é de R\$ 50 em 31 de dezembro de 2023 e está representado por um total de 50 mil ações ordinárias nominativas, sem valor nominal, assim representado:

**Companhia Botafogo S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras  
31 de dezembro de 2023  
(Valores expressos em milhares de reais)



	2023	2022
Botafogo de Futebol e Regatas	99,9%	99,9%
Outros acionistas não controladores	00,1%	00,1%
	<u>100%</u>	<u>100%</u>

**15. Receita Operacional Líquida**

	2023	2022
Locação de Estádio	-	870
Locação de campo	-	50
Participação no estacionamento	-	66
Participação no parque de alimentação	-	192
Cessão de camarotes	-	391
Receitas Diversas	-	835
<b>Receita Operacional Bruta</b>	<b>-</b>	<b>2.404</b>

**15. Despesas Administrativas**

	2023	2022
Água e esgoto	1.869	1.794
Energia Elétrica	1.501	1.425
Gás	348	223
Correios, cartórios e seguros	23	18
Locação em geral	-	2
Refeições e lanches	-	16
Outras despesas	-	71
Despesas administrativas	44	-
	<u>3.785</u>	<u>3.549</u>

**16. Despesas Tributárias**

	2023	2022
Impostos	36	18
Outros	-	15
	<u>36</u>	<u>33</u>

**Companhia Botafogo S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras  
31 de dezembro de 2023  
(Valores expressos em milhares de reais)

**17. Outras (Receitas) e despesas operacionais**

Conforme descrito na nota 1, item (b), em fevereiro de 2022 foi realizada a cisão parcial relacionados ao departamento de futebol do Botafogo de Futebol e Regatas para a SAF Botafogo, conforme previsto no art. 2 § 2º da Lei nº 14.193/21 (Lei da SAF). Desta forma, os direitos e obrigações decorrentes de relações, de qualquer natureza, estabelecidos com o clube vinculados à atividade do futebol foram transferidos à SAF, conforme acordo de acionistas realizado entre as partes.

	2023	2022
Recuperação de despesas/impostos (i)	411	4.385
Recuperação de obrigações com fornecedores(ii)	5.176	4.596
Outras receitas/despesas(iii)	2.619	-
<b>Outras despesas e receitas operacionais</b>	<b>8.205</b>	<b>8.981</b>

(i) Referem-se basicamente à recuperação de impostos a recuperar.

(ii) Os montantes apurados, são principalmente decorrentes da recuperação de despesas e de obrigações com fornecedores, taxas de concessão, obrigações com concessionárias de luz, água e parcelamentos pagos pela SAF.

(iii) Reembolso de gasto de energia no Estádio Nilton Santos, conforme acordo no processo movido contra a empresa IHS Brasil Cessão de Infraestrutura S/A

**18. Despesas financeiras**

As despesas financeiras abrangem despesas com juros, encargos legais e variações monetárias sobre impostos, que são reconhecidos no resultado.

	2023	2022
Despesas Bancárias	-	(17)
Atualização de mútuos e fornecedores	(9)	(240)
Atualização de tributos municipais	(850)	(815)
Atualização de tributos estaduais	(251)	-
Atualização de tributos federais	(1.743)	(1.616)
<b>Despesas Financeiras</b>	<b>(2.853)</b>	<b>(2.688)</b>

## Companhia Botafogo S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras  
31 de dezembro de 2023  
(Valores expressos em milhares de reais)



### 19. Gestão de riscos

As atividades da Companhia a expõem a diversos riscos: risco de mercado incluindo risco de moeda, risco de taxa de juros de valor justo, risco de taxa de juros de fluxo de caixa e risco de preço, risco de crédito e risco de liquidez.

A administração tem a responsabilidade global para o estabelecimento e supervisão da estrutura de gerenciamento de risco da Companhia, e é também responsável pelo desenvolvimento e acompanhamento destas políticas.

As políticas de gerenciamento de risco foram estabelecidas para identificar e analisar os riscos aos quais a Companhia está exposta, para definir limites e controles de riscos apropriados, e para monitorar riscos e aderência aos limites impostos. As políticas de risco e os sistemas são revistos regularmente para refletir mudanças nas condições de mercado e nas atividades da Companhia.

Os principais riscos para a Companhia são analisados a seguir:

(a) Risco de mercado

É o risco associado da possibilidade de a Companhia vir a perder a concessão do Estádio Olímpico Nilton Santos.

(b) Risco do fluxo de caixa ou valor justo associado com taxas de juros

Considerando que os ativos e passivos financeiros da Companhia possuem taxas de juros fixas e determináveis, o resultado e os fluxos de caixa operacionais da Companhia, no período de 12 meses, são livres de oscilações significativas, decorrentes de mudanças nas taxas de juros de mercado.

(c) Risco de liquidez

Risco de liquidez é o risco de a Companhia encontrar dificuldades em cumprir com as obrigações associadas com seus passivos financeiros que são liquidados com pagamentos à vista ou com outro ativo financeiro. A abordagem da Companhia na Administração de liquidez é de assegurar que a Companhia sempre tenha caixa suficiente para cumprir com suas obrigações para atender às necessidades operacionais, sem causar perdas inaceitáveis ou de prejudicar a reputação da Companhia.

A Companhia monitora também o nível esperado de entradas por fluxos de caixa sobre contas a receber de terceiros recebíveis junto com as saídas esperadas por contas a pagar com fornecedores e outras obrigações.

## Companhia Botafogo S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras  
31 de dezembro de 2023  
(Valores expressos em milhares de reais)



### 20. Cobertura de seguros

A Companhia Botafogo possui contrato de seguro com a Sampo Seguros S.A. no ramo de Responsabilidade Civil Geral a Base de Ocorrência e com a Axa Seguros S/A com os Riscos Nomeados e Operacionais. O capital contratado e vigente em 28/11/2022 a 28/11/2023 é de R\$ 3.000 e R\$ 248.000 e a vigência de 28/11/2023 a 28/11/2024 respectivamente.

### 21. Eventos subsequentes

Em 15 de janeiro de 2024, a Companhia parcelou seus débitos junto a CEDAE, Companhia Estadual de águas e esgoto, com redução de 50%. A liquidação do débito será em dez parcelas mensais e sucessivas de R\$ 276.093,33.

Rio de Janeiro, 30 de abril de 2024

\_\_\_\_\_  
Marcus Vinicius de Figueiredo Furtado  
Diretor-Presidente

\_\_\_\_\_  
Raquel Barbosa da Rocha de Sá  
CRC-RJ Nº 071.871/O-8  
Contadora