



BOTAFOGO FR

Relatório de Gestão 2023

Spotlights | Social & Olímpico



Principais Resultados



↑ Receita



↑ Investimento



↑ Projetos



↑ Margem



↑ Atletas



↑ Views

1

Performance Competitiva

2

Performance Estratégica

Highlights

- Criação de 8 novos esportes;
- +100 novos atletas, contabilizando mais de 900 competidores;
- Grandes potenciais olímpicos em 5 modalidades do Clube;
- Oito atletas de diferentes esportes nas Olimpíadas de Paris 2024, entre eles, estão: Ana Sátilla, Lucas Verthein, Henrique Martins, Javier Insfran, Beatriz Tavares, Mliena Titoneli e Netinho Marques;
- Retorno da NBB, com atletas de destaque, como o Matheusinho e Thornton.

Governança, Backoffice & Gestão

- Redefinição das missões, visão e valores;
- Desenvolvimento de staff profissional e corporativo;
- Maior estruturação da diretoria e colaboradores, como a primarização de serviços em diversas áreas, como o Comercial/ Marketing, Contabilidade, Administrativo e Jurídico.
- Estruturação de Benefícios como Universidade Corporativa e Plano de Saúde;
- Maior realce em Gente & Gestão, a fim de garantir melhores profissionais nos setores;
- Avaliação de Desempenho e Carta Compromisso;

2

Performance Estratégica

- 15 novas políticas desenvolvidas;
- Implementação de melhores práticas, como KPIS, Dashboard, Planejamento estratégico, processos e gerenciamento de projetos;
- Lançamento da coleção de fardamento Noutros Esportes;
- Consolidação da presença nas redes sociais;
- Gestão e lançamento de calendário de eventos;

Upgrades & Experiências nas Sedes

- Modernização e revitalização na recepção de General Severiano, através do uso de tecnologia de reconhecimento facial para todos;
- Foco na segurança e prevenção de acidentes (MM e Shopping)
- Inauguração do escritório executivo em Santa Luzia;
- Reforma da sauna seca;
- Reformas dos alojamentos do CT, garantindo maior segurança e conforto;
- Aumento no monitoramento do circuito de CFTV (câmeras), tornando-se um local mais seguro;
- Reforma do muro contíguo ao shopping e campo;
- Reforma do telhado do ginásio, com melhora na iluminação da quadra;
- Reforma da academia e criação do DOJO.

Liderança e seus impactos

- Fortalecimento da cultura organizacional, tendo uma aumento de 70% para 88%;
- Desenvolvimento da cultura ESG, para que cada vez mais se torne um Clube sustentável;
- Business Review mensal;
- Great Place to Work, sendo o único Clube do Brasil e do Mundo a ter o selo de melhor empresa para se trabalhar, sendo conquistado através dos votos dos colaboradores;



2

Performance Estratégica

- Ações sociais e campanhas para melhora da qualidade de vida dos colaboradores;
- Criação da área de Diversidade & Inclusão, garantindo maior diversidade entre funcionários.
- Museu Botafogo com avanço das obras e na sua última etapa pré-inauguração.



3

Performance Financeira

Resultados

- 18.7M de receita anual;
- +68% de crescimento na receita;
- Receita em linha com Orçado;
- Margem -> -0.9 para R\$3.6M;
- +324% na margem financeira;
- CAPEX -> -27% x Orçado;
- Despesa Pessoal -> -17% x Orçado;
- Endividamento -> -4,36% (sem correção);
- Patrimônio Líquido -> +16% (21 a 23);
- Reabertura da Loja Botafogo Store em parceria com a SAF;
- Licenciamento de Material Esportivo em parceria com a WA com comercialização da linha de Basquete;
- Maior monetização / valorização dos espaços e ativações e ativos comerciais (2M/ano);
- Painel de Led.

